一座因港而兴的城市需要什么样的法律服务？

前言

宁波，一座因制造而立、因港口而兴的城市，近年来制造业向价值链上游不断攀升，宁波企业“走出去”步伐逐年加快，跨境合规审查、国际商事仲裁应对、境外投资架构设计……法律服务的需求清单，正在从“事后救火”扩展为“全程护航”。

法律服务，是支撑我市经济社会发展的重要力量，也是亟需培育发展的专业服务领域。对宁波而言，这个“基石”的厚度，关系到制造业升级能否“轻装上阵”，企业出海能否“少交学费”，港航经济能否获得与其体量相称的法律保障。

宁波正推动高端法律服务、涉外法治研究、智慧法务等融合发展，让企业一站式获得法律咨询、域外法查明、公证、仲裁、调解等服务。但法律服务的发展不是一蹴而就。高端涉外法律人才够不够用，服务能不能真正触达企业……这些问题的答案，正写在最新部署里，落在扎实行动中。







①护航郑州行暨国际经贸形势分析会。

②国际商事调解员培训。

③“保险+调解”知识产权保护新模式签约仪式。

撰文 王佳 高文婷 叶涛
照片由宁波市司法局提供



宁波市调解协会第一届会员代表大会。

队伍与机构 底盘如何筑牢

一封来自新加坡国际仲裁中心的裁决书邮件，让宁波某公司如释重负。仲裁庭不仅驳回马来西亚某公司近8000万元的索赔，还支持了宁波公司返还近5000万元的请求。

这场国际仲裁案胜诉的背后，是北京大成（宁波）律师事务所律师团队的专业支撑。从证据梳理到策略制定，从法律适用到庭审应对，团队以过硬的涉外法律服务能力，帮助企业在国际商事争端中赢得了主动。

近年来，宁波企业加速“出海”拓展国际市场，海外风控、跨境纠纷等法律风险日益增多。成千上万“出海”闯市场的宁波企业，需要的是一套更系统、更可预期的风险防控与权益保障生态。需求牵引之下，宁波正加快完善涉外法律服务体系。

而支撑，来自一张门类齐全、底盘扎实的法律服务网。截至今年10月底，全市有律师事务所217家，其中4家获评全国优秀律所、18家获评省级优秀（著名）律所；律师7370人，涌现出“全国十佳律师”、浙江省“律师行业突出贡献奖”、“全国优秀律师”等一批行业标杆；53名律师入选全省涉外律师人才库；17名律师入选全国千名涉外律师人才库，其中，2名律师入选司法部涉外律师领军型人才。

律所之外，还有公证机构9家、司法鉴定机构10家、商事调解组织14家、仲裁机构1家。2025年，全市律师办理各类业务18.3万件；商事调解受理纠纷6.2万件、成功调解1.4万余件，涉及金额8.5亿元。

在此基础上，宁波法律服务的高端供给正加快培育。2025年以来，全市涉外法律业务加快增长，同比增长25.2%。企业首发上市（IPO）等证券业务取得突破，到2025年底，宁波律师行业手握IPO法律服务合同40余单。今年成功协助甬企处置反倾销调查，推动取消拟征收的反倾销税，涉外涉企法治保障再获重大成果。

以宁波仲裁委员会换届为契机，涉外仲裁员占比提升9.88%，宁波仲裁委员会今年1月至9月受理线下案件同比上升50.14%，总标的额同比增长24.56%。

能力建设，既靠人才培育，也靠实战锤炼。

宁波组建由涉外优秀律师组成的“宁波市支持外经贸高质量发展法律服务团”，下设国际贸易、跨境投资、知识产权等5个专业组，2025年一年即开展政策辅导、关税应对、风险点排查等活动860余场，服务外向型企业1589家。

服务生态的触角还在延伸。以“港通天下 法护出海”为主题，宁波市司法局联动商务、贸促、法院等16家省市涉外涉法单位，开展重点国别经贸法律对接、“一带一路”政策辅导等系列活动；联合推出新能源行业国际化经营合规指引等涉外法律服务产品；推动法律服务与会计、税务等专业服务跨界融合，在聚数科创社区、118工业社区等数字科技和先进制造业密集区域，建立律师、税务师、注册会计师“三师”助企服务点，为1843家外向型、科创型企业提供集成式专业服务。

本地与跨境 链条如何贯通

一起技术工程项目承包合同争议案，争议金额超过400万元，双方当事人均为浙江民营高新技术企业，其中一家位于宁波。根据双方合同约定，争议由中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲”）在宁波仲裁。

庭审结束后，宁波本地企业的感受很直接：在“家门口”就能享受国际一流的仲裁服务，既便利又高效，时间和经济成本大幅降低。外地当事人也坦言，在宁波开庭减少了跨区域仲裁带来的不便，同时依托贸仲的国际公信力，程序的高效公正有了保障。

今年1月，贸仲宁波庭审中心正式落地。此次开庭，是该中心设立后的首个开庭案件。一个案件的开庭，折射的是一条服务链条的贯通。贸仲是中国仲裁的重要国际品牌，宁波庭审中心的落地，导入的是更多国际法律服务资源，也助力宁波涉外法治服务生态圈建设。

在宁波东部新城约3平方公里的涉外法治服务生态圈内，“一区一联盟一中心”协同发力。宁波涉外法务集聚区汇聚12家涉法单位、31家律师事务所、47家金融保险机构及逾200家港航服务企业，推动法务、金融、航运物流与实体产业深度融合。

浙江涉外海事商事法治服务联盟宁波中心则打通“前台综合受理、后台分类流转、结果统一反馈”的运行链条，涉外律师等驻点轮值，涉外海事商事法律事务就近就地处置能力随之提升。该中心自今年4月投运以来，已接待来访729人、接听咨询来电2294次，线下受理民商事案件784件。

宁波国际法律服务中心在甬商投资贸易集中的14个国家和地区设立了16个境外分中心，链接境外专业服务机构超千家，建立起覆盖全球主要港口的跨境应诉、合规风控、域外取证、争议化解服务资源网络。

“从案件接收到达成调解协议、完成司法确认，只用了5个工作日。”说起在北仑区律正商事调解中心解决的一起千万元天然淡砂买卖合同纠纷，某建材公司和某贸易企业的负责人直言“没想到”。

在宁波阳光商事纠纷调解中心，一宗标的额高达2.85亿元的金融纠纷，从银行申请调解到8份民事调解书全部签署送达，核心流程仅用了48小时。

高效解纷背后，是一张日益完善的商事调解网络。市级层面针对金融、知识产权等高频纠纷领域培育专门调解组织，成立市调解协会，下设商事调解业务委员会，强化行业自律；县级层面推动经济发达区（县、市）、开发园区设立调解组织，并进驻综治中心；自贸试验区布局引进涉外调解力量，兼顾内资企业、中小微企业和外贸企业的差异化解纷需求。

制度同步跟上，《宁波市矛盾纠纷多元化解条例》出台，明确商事调解组织设立、调解收费、行业自律、涉外调解等内容；率先建立涉诉纠纷民事、行政、商事分类流转机制，畅通诉调对接；率先推出“保险+商事调解”新模式，降低企业维权成本。

法律服务链条上，公证同样不可或缺。宁波鄞源公证处曾为中国海外港口控股有限公司提供海外远程视频公证服务，推动该公司成为巴基斯坦瓜达尔港保税区第一家开展生产和加工活动的企业。

海外远程视频公证，是宁波公证行业近年着力推进的一件事。围绕办证环节标准化、数据管理规范化、质量监督常态化，市公证协会先后制定《远程视频公证规范》等标准文件，在全国范围内较早形成完整统一的远程视频公证标准体系。

服务范围延伸至日本、美国、英国、澳大利亚、伊拉克等30余个国家，为宁波企业境外投资、融资、设立分支机构等商事活动提供公证法律支持，也为宁波的海外企业、留学生、华侨等提供婚姻、房产、股权、继承等涉及人身关系和重大财产权益的公证服务。2021年至2025年，累计办理海外远程视频公证近1500件，年增长率超过20%。



宁波国际法律服务中心揭牌。

人才与后劲 缺口如何补上

今年，浙江海泰（宁波经济技术开发区）律师事务所律师吴克汀多了一个新身份——北仑首位“国际认可专业调解员”。

这个身份，代表着实打实的营商红利。宁波佳必可食品有限公司总经理林中侃说：“此前公司在新加坡有一起跨境贸易纠纷，仅聘请境外律师就花费20多万美元，如今有了本土法律团队支撑，公司出海经营更有底气了。”

吴克汀的身份升级，得益于宁波与国际调解机制的接轨。2025年7月，香港国际调解中心宁波（浙江自贸试验区宁波片区）分中心在北仑落地；同年9月，全省首个国际商事调解员培训基地落户宁波，依托这一平台，吴克汀成为北仑区首批国际商事调解员培训学员。

目前，分中心已派专人驻守，计划3年内服务1500家企业，培养更多本土涉外法律人才，为宁波乃至长三角企业出海提供支持。

引才与育才，正在两条线上同时推进。

连续多年，宁波组织律所赴华东政法大学、复旦大学、浙江大学等知名院校开展校招，持续引进国内优秀（头部）律师事务所在甬落户或设立分支机构。2025年以来，新引进、设立律所（含分所）13家，其中包括从事资本市场、重大资产重组等高端业务的北京竞天公诚（宁波）律师事务所。

内部培育上，开展“领军型”“骨干型”名优律师和中小律所主任培训，举办中小律所法律大讲堂、民商事诉讼技能培训、“会长与十佳青年说”主题沙龙及各专业委培训等活动，培训律师5000余人次；开展宁波律师论坛、优秀法律文书大赛、十佳典型案例评选等品牌活动，推动专业能力精进；开展律所青年律师工作品牌（案例）选树和成果汇编，为行业青年人才培养积累经验。

当下，宁波法律服务发展有了新的顶层设计，正推动法律服务“扩能提质”走向深处——

对接港航物流、先进制造、跨境电商等主导产业，迭代升级涉外法律服务产品，扩大中小微企业、新业态群体法律服务覆盖面，推动法律服务与产业链、贸易链、供应链深度融合；

发挥浙江涉外海事商事法治服务联盟宁波中心作用，健全与港澳、新加坡等地仲裁、调解机构联动机制，加快国际商事调解布局，重点培育海事海商领域“专精特新”法律服务主体；

完善涉外法治人才引育、激励、保障机制，统筹完善产业扶持、人才激励、执业保障等配套政策，让法律服务“扩能提质”的活力充分释放。

宁波法律服务，正开启与城市发展更紧密衔接的下一程。