深一度 浙江新闻名专栏

杭甬“双城记”的下一程

拆墙补链 拧成一股绳 从“天作之合”到“制度之合”

杭州、宁波，一个擅长创新策源，一个擅长制造转化，看起来是“天作之合”，但现实中的要素流动，并不会自动发生。

当城镇化从规模扩张进入存量提质阶段，杭甬两地的禀赋优势怎么才能真正变成发展合力？创新资源、产业项目、公共服务，怎么跨过市域边界双向流动？杭甬协同，又怎么从项目对接走向长效机制？

日前，在由宁波市发展规划研究院与宁波市自然资源和规划研究中心联合举行的“规划联动、产业协同，助推杭甬双核能级提升”专题研讨会上，来自省、市发展规划研究院、国土空间规划研究院等机构的智库专家，跳出杭甬两市行政边界，结合调研数据和现实堵点，共同探寻杭甬“1+1>2”的新路径。

记者 **冯瑄 沈莉** 通讯员 **熊璐 童佳丽**

A 让“杭州研发、宁波转化”少走弯路

“杭州搞研发、宁波做转化”潜力很大，但在人才流转、技术交易、资本投入之间，仍有多道“看不见的墙”。

如何突破制约，让科创要素跨城流动更顺畅？

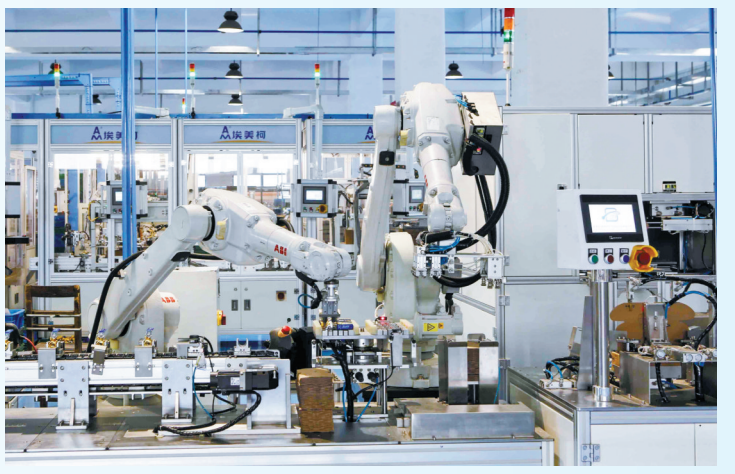
“整合联动创新链条，推动环杭州湾创新联盟建设。”浙江省国土空间规划研究院区域战略分院院长赵佩佩提出，要联动杭州城西科创大走廊、宁波甬江科创区、绍兴科创走廊，补齐“基础研究、应用研究、成果转化”创新链条，共建环杭州湾科技创新发展带。同时，协同推动国家实验室（基地）、全国重点实验室、省实验室集群等高能级创新装置建设，共建环杭州湾大科学装置群，打造全链融通的科创生态圈。

对制造业大市宁波来说，具体怎么干？

市工业和数字经济研究院人工智能研究室副主任林文偈认为，一方面，推动甬江科创区与杭州城西科创大走廊等高能级平台深化常态化会商机制，共建跨区域概念验证中心、中试平台，围绕人形机器人、量子科技等前沿赛道组建创新联合体；另一方面，可以借鉴宁波东方理工大学与上海交通大学的博士生联合培养模式，把成熟经验复制到更多“双一流”高校，同时建立场景导向的立项转化机制，瞄准宁波制造业单项冠军企业的真实技术痛点，定向攻关。

事实上，关于杭甬携手创新，市场已经给出积极信号。

研讨会上，市发规院区域协作发展研究所经济师杜妲仪提供的一组数据显示，2019年至2024年，宁波企业对外技术采购规模翻了两番，从杭州采购的信息技术服务，近年来稳定占全市市外同类服务采购总量的两成。



宁波制造优势明显。（冯瑄 摄）

关于创新联动，现场也有专家建议，杭甬两地制度保障要跟上，包括落实职业资格、继续教育证书互认，做大天使投资、创业投资引导基金。要拆掉人才、技术、资本流动的“无形围墙”，让“杭州输出技术人才、宁波开放应用场景”形成良性循环。

B 把两地产业链拧成一股绳

创新是动力源，产业协同是主战场。

今年，杭甬人工智能集群入选国家先进制造业集群名单。

以此为契机，会上，专家围绕人工智能、先进制造、港口物流等赛道，分析发展机遇和痛点。

林文偈提出，杭甬产业协同不能停留在零散的企业点对点对接上，而应按产业链环节编制分工图谱，避免同类项目同质化竞争、补贴竞价内耗。比如，在高端装备领域，可以探索“宁波母机+杭州数控”配套模式；在半导体领域，可以发挥宁波材料、光学、测试优势，结合杭州集成电路设计能力与终端应用优势，打造全产业链闭环。

港口物流同样有挖潜空间。

宁波市交通发展研究中心产业政策研究所经济师周念带来一组数据：杭州外贸出口重箱中，有61%从宁波舟山港出海，但仍有39%的货源流向上海港。

她建议，要抓住新修订的《中华人民共和国海商法》的政策机遇，引导外贸企业推动贸易条款从FOB（离岸价）向CIF（到岸价）转型；加密海铁、海河联运精品线路，推广多式联运“一单制、一箱制”，复制“第六港区”建设经验，做强下沙港“一港通”功能，进一步巩固宁波舟山港作为杭州外贸主出海口的地位。

赵佩佩说，杭甬产业协同不能只盯着两座城市，要联动绍兴等周边城市，依托杭州钱塘新区、绍兴滨海新区、宁波前湾新区三大省级新区，区分强空间关联、弱空间关联产业，采取“优组织强链群”和“共谋拓展园区空间”两种路径，推动新能源汽车、生物医药、新材料等产业跨区域布局。

C 把协同写进制度，让百姓更有感

杭甬双核联动，不能只看产业GDP，也要看开放能级、城市品牌、民生服务、跨区域治理。与会专家认为，杭甬协同需要从阶段性会商协调转向常态化、制度化运行。

宁波市自然资源和规划研究中心战略智库所所长熊璐表示，在开放格局上，两地要走错位互补的发展路子。

比如，杭州萧山国际机场依托长龙客运基地、圆通货运基地做强航空货运；宁波栎社国际机场可以把发力点放在货运航司基地培育上，同时开通宁波至萧山机场快速通勤线路，解决人才出行痛点。

结合有关全球城市排名数据，熊璐对杭甬两地的城市国际竞争力进行了分析：杭州借助G20、亚运会等重大国际活动，国际知名度高；宁波对外交往更多集中在经贸行业层面，海外大众对它的认知度有限。

对此，两座城市要走出差异化品牌路线。

于宁波而言，要做强中国—中东欧国家博览会、海丝港口合作论坛两大核心IP；引入大宗商品、绿色供应链、海事法律等垂直行业国际会议；依托象山港等滨海资源，打造航海赛事、海洋文化特色IP。

一切协同，落脚点都离不开机制保障。现场多位专家还提出了实操性建议，比如编制“十五五”杭甬新一轮协同行动方案，梳理目标清单、项目清单、责任清单三张清单；建立GDP、税收、创新成果跨区域利益分成机制；搭建双城国际竞争力年度监测统计体系等。

“十五五”开局之年，唱好杭甬“双城记”的真正内涵，不是两座城市比拼高低，而是各扬所长、互为支撑，在长三角一体化进程中展现浙江担当。

清掉“糊涂账” 护住“钱袋子”

海曙以合同整治守好村集体“家底”

全会精神在基层

本报讯（记者**吴向正** 通讯员**厉迪桑**）“这块闲置了多年的场地，终于能给村里带来实实在在的收益了。”近日，看着新签订的租赁合同，海曙区高桥镇石塘村党总支书记缪召波感慨地说。

缪召波口中提到的场地原是村采石场停产后留下的闲置地块。20多年前，该场地对外出租，承租方陆续在上面建起了堆场、管理用房等设施。村里几次想继续出租该场地并走公开招投标程序，但因所有权问题，潜在竞标者都望而却步。村里与原承租方多次协商，但始终僵持不下，一拖就是好几年。

针对石塘村存在的租赁合同问题，高桥镇纪委会同高桥镇乡村振兴办、司法所等部门指导石塘村从测绘确界入手，聘请第三方专业机构将实际占用的11.3亩地全部纳入租赁范围，并通过平台公开招标，每年为村集体增收11万元。

在此基础上，针对“两权分离”这一情况，创新采用“以租代购、产权置换”的思路，重新签订租赁合同。为更好地平衡双方利益，相关部门还委托专业评估机构，进一步核定地上建筑物残值，双方协商确定租期。新合同还设定了租金逐年递增机制，并对征迁补偿等关键条款作出明确约定。

“在纪检部门的监督推动下，我们村里这份村级合同终于从‘糊涂账’变成‘明白账’。”缪召波说。

党的二十届五中全会提出“深入推进抓党建促乡村全面振兴”，并明确要求“常态化整治群众身边不正之风和腐败问题”。群众的呼声，就是监督执纪的方向。海曙区纪委监委将农村集体“三资”管理突出问题整治作为保障乡村振兴战略实施、服务新型农村集体经济发展的有力抓手，连续组织开展侵占农村集体资产资源等专项治理，确保集体资产“颗粒归仓”。

针对廉政风险高发的村级合同管理领域，海曙区纪委监委以规范集体经济合同为切入口，建立村、镇、区“三级联动”核查机制，全面排查村级合同签订不规范、租期设置过长、履约监管缺位等突出问题，全区累计排查村级问题合同282份。对于排查中暴露出的合同文本不规范、履约监管缺位、资产底数不清等共性问题，海曙区纪委监委及时向职能部门制发纪检监察建议书，推动完善《海曙区农村集体经济合同管理细则》等9项制度，从合同签订、项目实施、验收移交等环节堵塞漏洞。

“我们将持续以精准监督护航‘三资’规范管理，让每一份合同都经得起检验、每一笔资产都晒在阳光下，让群众获得感更足、幸福感更可持续、安全感更有保障。”海曙区纪委监委相关负责人说。

10个月突破500亿元

宁波和中东欧国家加速“互换好物”

本报讯（记者**孙佳丽 王嘉彬** 通讯员**韩慧 李巧柔 丁小津**）塞尔维亚的蓝莓果酒、匈牙利的巧克力糖果等越来越多的中东欧特色商品通过宁波口岸进入中国，宁波的机电产品、高新技术部件也加速进入中东欧市场。昨天，据宁波海关统计，今年前10个月，宁波与中东欧国家实现进出口额522.9亿元。

具体看，民营经济活力充分释放，支撑起宁波与中东欧国家经贸往来的基本盘。

数据显示，前10个月，民营企业对中东欧国家进出口415.4亿元，占比近八成。其中，进口额41.8亿元，同比增长29.1%；出口额373.6亿元，同比增长10.1%。

“中东欧覆盖10余个国家，单国市场有限，需求分散。这种市场结构恰好可以匹配宁波民营中小企业决策链短、小批量多批次操作灵活的能力。”宁波海关相关负责人说。

宁波香薰时代家居用品有限公司深耕香薰蜡烛赛道，正是宁波民营企业以柔性供给对接中东欧市场细分需求的代表之一。

企业单证经理周幼君说，中东欧不同国家消费者对香型和外观的偏好差异不小，“我们的柔性生产线就是为这种订单准备的。前10个月，我们对中东欧国家出口超3100万元”。

香薰等日用产品生动体现出宁波民营中小企业对中东欧出口的灵活性。宁波对中东欧出口亮点纷呈，比如，高新技术产品出口增长势头强劲，前10个月，宁波对中东欧国家出口高新技术产品43.6亿元，同比增长38.5%，远高于出口整体增速。

进口端的结构变化同样明显。据统计，今年前10个月，宁波自中东欧国家进口农食产品1.7亿元，同比增长45.9%，实现品类扩容与规模增长同步推进。

天一阁展出《天一阁图》拓片

本报讯（记者**张芯蕊 冯姝涵** 通讯员**王伊婧**）为纪念天一阁建阁460周年，继《明范钦行书诗翰卷》展出后，“天一阁·开卷”系列展前天起特别展出《天一阁图》拓片。

清光绪年间，浙江籍舆图画师祝永清专程来到天一阁。他比照实景，融合中西画法，以精准比例绘成《天一阁图》两幅——一幅是全景图，一幅是阁南亭樾特写。

1933年，一场台风让天一阁遭遇重创。

危急关头，幸有众多有识之士挺身而出，协同范氏族人，组织成立“重修天一阁委员会”，筹集资金，整修天一阁藏书楼。修缮期间，大家意外发现了当年祝永清所绘《天一阁图》两幅中的那幅全景图。

1935年，天一阁修缮完工时，为让书楼盛景永久流传，“重修天一阁委员会”决定将此图刻石。因原图工细，难以奏刀，特聘画师袁寅摹写，并补绘《天一阁南亭樾图》，由宁波藏书家冯贞群题跋记录原委。

两图分别由宁波知名刻工李良栋、周埜刻石留存。值得一提的是，周埜就是甬上著名书法家、篆刻家周节之与周律之的父亲。遗憾的是，清代原图及后来的重摹补绘图皆散佚于乱世。

作为天一阁的“石上画像”，《天一阁图》不只是百年前书楼风貌的永恒定格，更是数代人接力护阁、守护书香的生动见证。它融建筑美学、匠人技艺与人文情怀于一石，镌刻着人们对文脉传承的执着坚守。

在展厅现场，观众不仅可以近距离看到《天一阁图》的拓片，还能在电子屏上点击放大观看拓片的细节。

据悉，本期展览将持续至12月20日。



“天一阁·开卷”系列展展出《天一阁图》拓片。（张芯蕊 王伊婧 摄）



全国产化智能挖泥船

甬江“首秀”

“航浚2001”轮投用。（梁政 沈孙晖 摄）

本报讯（记者**沈孙晖 张子琪** 通讯员**张超梁 梁政**）昨天，在甬江水下10米处，“航浚2001”轮借力疏浚耙头，松动江底泥沙，通过负压吸入1500立方米泥浆，服务甬江航道维护疏浚工程。这标志着全国产化智能内河—沿海兼容型耙吸挖泥船正式投用。

中交水利水电建设有限公司负责人郝刚介绍，该轮总长86米，型宽17.2米，最大挖深26米，在水深仅5米的狭窄河流航道里也能施工作业。

据悉，该轮配备智能可倾桅杆系统，遇到招宝山大桥、清水浦大桥、明州大桥等甬江流域桥梁限高时，可自主调整桅杆姿态，满足通航条件。它能在弯曲河道上灵活转向，也拥有沿海抗风浪能力，可独立完成跨江海调遣，无需拖轮拖带。

同时，该轮创新采用双耙单泵“协同打法”，左、右舷各设耙管，由一套泥泵驱动双耙作业，在“小而灵活”与“效率优先”之间找到平衡，大幅降低能耗。

其中，右舷耙管能切换长、短耙模式，可针对不同水域、不同土质进行疏浚作业，打破传统船舶工作环境适配局限，实现一船兼顾内河整治与沿海港口建设的多重任务。

此外，全船搭载数字化监控平台，实时采集多维度设备与施工数据，实现船岸数据远程传输。值得一提的是，该轮是国内首艘取得SL0网络安全证书的耙吸挖泥船，实现控制网与办公网物理隔离，配备入侵检测、数据加密防护手段，为船舶数字化运行筑牢“安全底座”。

“‘航浚2001’轮搭载新一代智能疏浚系统，能够依据施工水域、水深、土质条件进行智能研判，自动匹配最优作业模式，有力支撑航道维护疏浚。”中交水利公司甬江航道项目负责人董永平说。