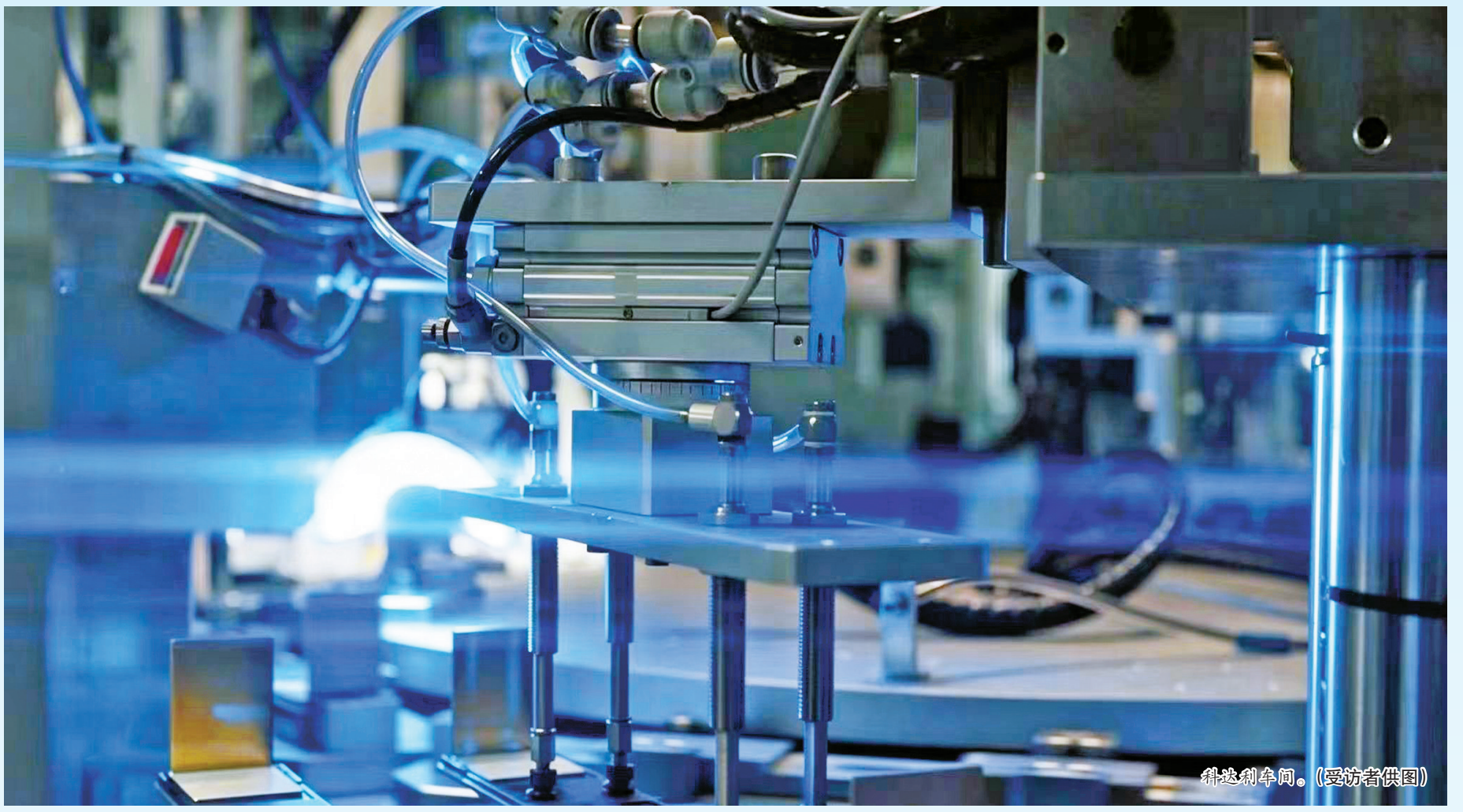


（受访者供图）

# 确定性就是最好的营商环境

## 励建立谈APEC机遇、深甬双城互补



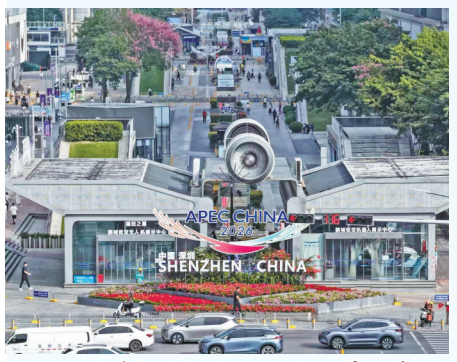
科达利车间。（受访者供图）

**人物名片**

**励建立**，宁波人，深圳宁波商会会长、深圳市科达利实业股份有限公司董事长。

**核心观点**

- 确定性就是最好的营商环境
- APEC深圳会议带来城市发展高光，也给出海企业送来开放、创新、合作的发展确定性
- 深圳的核心优势在于对创业者的平视、企业主导的创新机制、完备产业生态与包容的城市文化
- 甬商做一辈子的生意，认准方向就能够沉下心深耕
- 宁波、深圳产业禀赋高度互补，宁波可以借鉴深圳在企业创新、产融协同、青年发展、全球资源配置方面的实践经验




深圳华强北的APEC主题景观花坛。（新华社记者 **邓华** 摄）

2026年APEC第三十三次领导人非正式会议在深圳举行期间，励建立正在欧洲考察，即便身在海外，他也始终关注这场家门口的亚太盛会。

1991年，他从宁波南下深圳，扎根实业三十余载，带领企业成长为全球锂电结构件细分赛道龙头；同时扛起商会纽带职责，持续搭建企业、产业和城市之间交流合作的桥梁。

记者跨洋连线励建立，听这位闯荡大湾区的甬商代表解读APEC蕴藏的时代机遇，畅谈深甬两座城市的互补共振，分享实体企业穿越周期、向新而行的思考。

记者 **成良田 金鹭 孙宇卓**

### A 一场盛会，传递出开放的确定性

**记者：**2026年APEC会议在深圳举办，世界目光投向中国深圳。在您看来，这场盛会赋予深圳哪些长远价值，又给扎根于此的企业带来怎样的发展红利？

**励建立：**这是中国第三次担任APEC东道主。

盛会首先推动深圳实现城市能级与国际叙事的跃升。深圳本就是中国改革开放的试验田，是互利共赢开放战略的重要窗口。APEC会议让全球政要、企业家、媒体汇聚于此，创造了“中国奇迹”的深圳转变为“亚太客厅”，沉淀下的城市品牌将长期惠及城市发展。

对扎根当地的实体企业而言，这份时代馈赠具体可感。亚太经合组织21个成员经济体经济总量约占全球六成，贸易额约为全球一半。盛会把全球企业家送到深圳，订单、投资、人才的对接窗口全面打开。会议重点发力的互联互通、数字经济、人工智能，刚好契合深圳优势产业，本土企业有绝佳机遇借势出海、迭代升级。

当下外部环境不确定性突出，这场主场多边会议传递出“开放”这一最大的确定性。信心比黄金更可贵，这就是时代给予企业最宝贵的红利。

**记者：**您此次赴欧洲考察，持续践行企业“走出去”布局。当前外部环境变数较多，作为全球化布局的企业，您内心的顾虑是什么，又抱有哪些期待？

**励建立：**我考察了科达利欧洲工厂，走访了当地客户。海外客户最关心的两件事：一是供应链交付的稳定性，二是贸易规则的透明度，这也是我时常思考的命题。

放眼全球市场，不少现实挑战摆在出海企业面前。单边主义、保护主义抬头，关税变动，规则碎片化大幅抬升企业全球化布局的成本，再加上技术迭代速度不断加快，稍有滞后，企业就会面临掉队的风险。

当然，我们不能被动等待外部环境的改善，企业更要向内求索，摒弃赌市场周期的心态，沉下心修炼内功。科达利让产能跟着客户走，在全球布局17个生产基地；牢牢攥住自主技术，今年前三季度研发费用9.41亿元，同比增幅超60%。只有夯实基本功，机遇来临时，企业才拥有能稳稳接住的实力。



记者在2026年APEC领导人会议周新闻中心拍摄机器人配送冰淇淋。（新华社记者 **白雪骐** 摄）

### B 实业底色，让两座城市相得益彰

**记者：**请介绍甬商在深圳的发展现状，主要分布在哪些赛道，呈现怎样的发展趋势？一代代甬商闯荡四方，能够持续破局立足，核心特质是什么？

**励建立：**深圳是甬商在粤港澳大湾区最重要的集聚地，宁波籍企业家和甬资企业规模可观，集中在电子信息与智能硬件、精密制造模具、新能源新材料、供应链外贸物流、金融投资、数字经济等领域。

哪里存在产业机遇，哪里就有甬商的身影。

历经多年发展，在深甬商群体也在发生深刻变化。过去大家更多是单打独斗闯市场，如今商会平台价值愈发凸显，企业之间互通信息、互补资源，走上抱团出海的道路。

能够一代代在外站稳脚跟、不断开拓新局，源自刻在甬商骨子里的精神底色。扎根实业是甬商安身立命的根本，宁波是制造业大市、“中国模具之都”，甬商笃信打磨一门硬核手艺，远胜过追逐短期风口。

经商处世，始终将诚信放在首位，宁可自身吃亏，也不违背许下的承诺，这是甬商代代传承的商道。

**记者：**扎根深圳创业多年，您感受最深的深圳城市特质是什么？哪些优势让企业实实在在受益？

**励建立：**在深圳创业这么多年，最打动我的是这座城市对创业者那份难得的平视。不看出身背景，只评判产品价值；鼓励创新，包容试错。只要做出过硬产品，人才、资本、市场资源自然向你汇聚。

城市气质背后，是支撑企业成长的多重宝贵优势。城市深厚的市场化基因，厘清了政府与市场的边界，做到有事服务、无事不扰，企业可以全身心聚焦客户经营。

广为人知的深圳“六个90%”，绝大多数研发机构、人员、资金、专利集中在企业端，正是把创新的主角交给企业的生动体现。

人才、资本与包容开放的文化，同样不可或缺。“来了就是深圳人”，海内外人才源源不断涌入，创投生态成熟，深交所坐落本地，为创业企业成长持续输送养分。科达利创业之初，仅有2万元启动资金、15平方米厂房、6名员工，发展到2017年成功上市，成为国内首家锂电结构件上市企业。可以说，没有深圳这片滋养创业者的沃土，就没有科达利的成长。

深圳教会我们，把资源配置交给市场，把奋斗舞台留给企业。

**记者：**同为创业热土，深圳与家乡宁波，两座城市各自的鲜明特质是什么？如果宁波向深圳学习，应当重点借鉴哪些经验？

**励建立：**两座城市有着截然不同却又相得益彰的气质。深圳的关键词是“闯”与“创”，市场化程度高，创新要素密集，开放包容；宁波的内核在于“实”与“深”，制造业家底厚实，民营经济韧性强劲，耕读传家文化底蕴深厚。

立足自身扎实的制造业底盘，宁波可以从深圳发展实践中汲取不少养分。

例如，创新成果的落地，离不开资本助推，深圳产业与金融深度融合的模式值得参考。依托深交所与活跃的创投氛围，资本主动追逐技术成长。

除此之外，深圳企业的全球资源配置思维，也值得宁波企业对标学习。深圳企业善于用好国内国际两个市场、两种资源。宁波坐拥世界级港口，外向型经济基础雄厚，可以更大胆地吸纳全球资源，赋能本土发展。

### C 坚持长期主义，双向赋能反哺家乡

**记者：**宁波正在推进传统产业转型升级，大力培育新兴、未来产业。结合自身创业历程，对于宁波产业向新向优发展，您有哪些建议？

**励建立：**回顾科达利三十年发展之路，结合深圳产业发展实践，我对家乡产业发展有几点思考。

传统产业，如模具、汽配、家电、纺织服装等，是宁波的王牌赛道，推动其高端化、智能化、数字化改造，完全能够孕育出全球冠军企业。科达利成长时期扎根模具赛道，1999年我们为比亚迪配套开发手机锂电结构件，打破国际垄断；2007年，在手机业务盈利最好的时候，我们把过半利润投入动力电池结构件研发，才有了今天的行业地位。

选赛道比选单一产品更重要，市场天花板决定企业成长上限；转型更要在企业红火的时候布局，等到订单萎缩再谋变革，就为时已晚。政府需要引导企业居安思危，在顺境之下谋划转型升级。

布局新兴产业，要保持足够的长期主义定力。在新能源、机器人、数字经济领域，宁波拥有不错的平台与产业基础，尤其是汽车产业整零协同优势突出。选准赛道之后就要敢于投入，保持足够耐心，避免发展方向摇摆。

产业的整体跃升，离不开龙头企业的牵引带动。深圳的实践已经印证，华为、比亚迪的身后，是数千家配套的中小企业。宁波在新能源、机器人领域，要着力培育引进具备全球资源配置能力的链主企业，促进大中小企业融通发展，带动整条产业链同步升级。

**记者：**作为异地甬商代表、家乡的“城市合伙人”，对于在外甬商反哺家乡，推动深甬两地人才、资本、资源双向流动，您有怎样的倡议与期待？

**励建立：**借助宁波日报这个平台，我想和所有在外闯荡的甬商做一番交流。希望大家能常回家看看，也把项目带来。如今，宁波营商环境持续优化，雄厚的制造业基础、世界级港口、长三角区位都是硬核竞争力，完全值得在外甬商把宁波当作布局长三角的首选站点。

深甬合作本质上是双向成就。深圳强在创新、资本、人才机制，宁波强在制造、港口、腹地，两地禀赋天然互补。深圳宁波商会正在推进“深甬直通车”，推动深圳创投看见宁波优质项目，助力宁波制造企业依托深圳走向大湾区、扬帆出海。资源、资本、人才充分流动起来，两地的发展活力就能进一步释放。

无论身在大湾区还是海外，每一名甬商都是宁波行走的名片。多向外界推介家乡，就会为宁波多争取一份机遇，主动把客户、人才、朋友引荐到宁波，是我们这一代甬商义不容辞的责任。

商行天下，甬创未来。广阔的世界是甬商奋斗舞台，美好的未来属于家乡。我们赶上时代发展机遇，要扎牢根基、向上生长，纵使树高千尺，根系永留宁波。

只要家乡需要，我们随时都在。