2026年11月17日 星期二
责任编辑/袁明淙
电子信箱/nbrbqy@sina.com
宁波日报 NINGBO DAILY

随思录

占便宜与肯吃亏

罗浩声

近日，某微信公众号刊登了一幅趣味书法：“便宜占多了，你也就便宜了。”初读似戏言，细品却如晨钟暮鼓，叩击人心。两个“便宜”，一词两意，妙在其中：前一个指的是锱铢必较的物质所得，后一个说的是人格品行。这个世界上，总有人汲汲于蝇头微利，处处精于算计，殊不知每一次越界的贪婪，都在暗中折损自己的名誉与分量。

趋利避害，本是人性之常。“天下熙熙，皆为利来；天下攘攘，皆为利往。”然聪明反被聪明误者，古今不绝。有人遇事总想“搭便车”，钻规则空子，蹭公共资源，把便利揽于己身，将成本推给他人。这类“小便宜”，看似不费吹灰之力，实则早已在暗中标好价码。它透支的是信任，折损的是口碑。一回两回，旁人或可包容；三番五次，你在他人心中的“定价”，便悄然走低。

古今文艺作品之中，因贪小利而失大节者比比皆是。《儒林外史》中的严监生，临死不忘两根灯草，一生锱铢必较，积攒了无数家财，却活成旁人的笑料。还有不少市井题材剧里，那些爱蹭吃蹭喝、遇事甩锅、好处全占、责任尽推的“精明人”，看似左右逢源，实则四面楚歌。现实中，亦不乏其例。曾有人常年“逃票”占公共交通便宜，终被纳入征信黑名单，出行受限、贷款受阻；亦有企业为省成本偷工减料，甚至不惜侵占员工福利，赢利水平看似提升了，却失去了团队忠心与品牌信誉，终被市场反噬。

占便宜，看似赢了当下，实则输掉长远。细察“占便宜”之举，大体可分两种。一为“小算计”，遇事爱耍机巧，斤斤计较，利己则趋，无利则避。二为“硬索取”，见厚利而忘底线，不择手段，甚至损人利己、侵占公器。识人如观水，清浊自现。交往如行路，当有底线。前者，尚可立规矩、明边界。后者的行径，已逾越道德与法纪红线，理当及早划清界限、果断远离。

与爱占便宜者不同，这世上亦不乏“肯吃亏”的厚道之人。与人交往，他们宁可自己多付出一些，也不愿亏欠他人半分。这并非愚钝，而是看透得失的清醒与从容。吃眼前亏，换的是长远的信任与托付；让一分利，得的是人心的凝聚与事业的长青。历史上，晋商乔致庸“信义为先”，让利合伙人、薄利多销，终成一代商帮巨擘；“宁波帮”人士坚持“诚信为本”，功成名就后，热心公益，慷慨捐赠，回报桑梓，商业版图遍布全球；当代企业家曹德旺，宁损利润不裁员工，以“吃亏”换忠诚，铸就福耀玻璃的坚实基业。

吃亏不是懦弱，而是人格的操守。不占人便宜，守的是底线，抬高的是做人的身价。于党员干部而言，“肯吃亏”更是对初心的淬炼。“七一勋章”获得者、河南西辛庄村党支部书记李连成，便是“能吃亏”的时代标杆。他常说：“当干部就应该能吃亏。”上任之初，将自家最赚钱的大棚让给贫困户；村企盈利后，力劝股东将价值数百万元的厂子低价转归集体，让村民人人持股；规划宅基地，他主动选低洼荒滩建房。一退一进之间，他赢得的是全村群众的衷心拥护。反观有的干部，公权私用、中饱私囊，看似一时风光无限、占尽便宜，最终却是身陷囹圄、身败名裂。

“便宜占多了，你也就便宜了”，此语并非劝人做无原则的“老好人”，而是警醒世人——世间没有无源之水，非分之得必以他物偿还。人生如秤，称的不是眼前那点利益，而是岁月沉淀下的分量。与其处处算计、钻营取巧，不如守住本心、不贪分外之利。即便是应得之利，有的时候也不必尽得。不随便占便宜，是修养；肯主动吃亏，是格局。远离锱铢必较的算计，涵养厚德载物的从容，方能在时光的淘洗中，赢得一个“不便宜”的人生。

漫画角



读史

“救时宰相”姚崇

王厚明

姚崇是唐代“开元之治”的重要人物，在唐武则天、睿宗、玄宗时三次出任宰相，有“救时宰相”之称。司马光在《资治通鉴》中评价道：“唐世贤相，前称房杜，后称姚宋，他人莫得比焉。”房杜，指的是房玄龄、杜如晦，宋指的是宋璟，姚说的就是姚崇。毛泽东在阅读《新唐书·姚崇传》时，于天头上批注：“大政治家、唯物论者姚崇。”

唐朝佛教盛行，按照唐制，凡出家人，即免除赋役。公主、外戚一度得到批准，可度民为僧尼。一些达官显贵竞相私造佛寺，滥度僧尼，许多富户壮丁乘机削发为僧，假意出家，以逃避徭役。对此，身为宰相的姚崇谏言说：“佛不在外，悟之于心。行事利益，使苍生安稳，是谓佛理。乌用奸人以汩。”信佛不在外求，贵在参悟于心。办事对民众有利，使百姓安居乐业，才是佛理。提出要严查假出家真逃赋现象。唐玄宗采纳了他的意见，下令调查，最终勒令大批冒充和滥度的僧尼还俗为农，堵塞了赋税漏洞，增加了财政收入，还颁布了禁造佛寺的法令。

唐玄宗准备巡视东都洛阳，恰在此时朝廷供奉祖先的太庙突然坍塌。宰相宋璟进谏道：“发生灾变，是上天用以警诫的，陛下应停止东巡。”唐玄宗又询问已经罢相的姚崇，他答道：太庙本是前秦时苻坚所建，已有几百年了，木头朽坏很正常，只不过是恰巧与东巡碰上了；陛下东巡是为了安抚百姓，且洛阳已做好准备，如果取消行程，反倒失信于天下。唐玄宗赞赏姚崇的看法，按原定计划继续东巡。

开元四年（716年），山东地区发生大规模蝗灾，老百姓认为蝗灾是天降之灾，惧怕灭蝗会遭天谴，于是烧香拜神，祭天消灾，眼睁睁地看着庄稼被蝗虫嚼食而不敢捕杀。心急如焚的姚崇上奏，援引《诗经》和汉光武诏书，证明蝗虫是可以捕杀的，认为古时有除蝗而没能灭尽的，是因为没有尽力。只要设火于田，火边挖坑，边焚边埋，定可除尽。唐玄宗于是派出御史担任捕蝗使，分道杀灭蝗虫。

没想到的是，灭蝗遇到了很大阻力。汴州刺史倪若水拒绝灭蝗命令，上书说：“消除天灾应当依靠德行，从前刘聪除蝗没有成功，造成的灾害反而更严重。”对此，姚崇写信嘲讽他说：“如果说靠德行可以避免蝗灾，你大概是没有德行才导致蝗灾的吧？现在坐视蝗虫吃庄稼而不救，因此而造成饥荒，刺史您怎么解释呢？”倪若水心虚害怕，下令捕杀蝗虫。

当时，谏议大夫韩思复甚至上书，要玄宗皇帝“悔过责躬”“以答休咎”。唐玄宗犹豫不定。姚崇引经据典，列举魏朝和后秦时发生蝗灾不忍灭杀，导致草木皆尽、饥荒遍野甚至人吃人的恶果，指出“庸儒泥文不知变。事固有违经而合道，反道而适权者”。批判庸官拘泥于条文而不知变通。针对黄门监卢怀慎“蝗虫乃是天灾，岂是人力所能除。况且杀虫太多，有伤天和”的论调，姚崇说：“杀灭蝗虫拯救百姓，一切后果由我姚崇承担，不会推诿给您！”姚崇为民请命的决心打动了唐玄宗，遂下令灭蝗，百姓终免于蝗灾之苦。

开元九年，姚崇病逝。他生前提倡薄葬，不做佛事。在《遗令诫子孙文》中告诫子孙“死者无知，自同粪土，何烦厚葬，使伤素业”。要求自己死后素服入殓，不写经，不画像，一切从简，并要求子孙“依吾此法”。唐玄宗曾称赞姚崇：“位为帝之四辅，才为国之六翮，言为代之轨物，行为人之师表。”

姚崇处事尊重客观事实，言行主张透露出朴素的唯物主义思想。无论是庙塌还是蝗灾，无论是丧葬还是生死，他能清醒认识本质，理性看待问题，不泥古守旧，不迷信盲从，在明辨是非中正本清源。姚崇不为传统观念所束缚，一切从实际出发、从实效着眼，主动遵循规律，善于变通应对。尤其值得称道的是，姚崇以社稷为重、以民生为大，事不避难，义不逃责，在关系国计民生的大事难事面前，勇于挺身而出、敢于为民担当。

智能时代下的人文价值重构

李楠 卢飒

生成式人工智能快速发展，正在深刻改变知识生产、信息传播和人才需求结构。翻译、文案、基础数据分析、视觉设计等过去大量依赖人工完成的工作，越来越多地由人工智能辅助甚至替代。世界经济论坛《未来就业报告2025》显示，到2030年，全球劳动者约39%的现有技能将发生变化或需要更新，人工智能与大数据能力快速增长，同时创造性思维、沟通协作、韧性和终身学习仍被持续重视。这意味着，人工智能带来的并不是简单的“替代人”，而是一次更深层的劳动价值重组。

从知识优势转向判断优势。传统教育体系长期建立在一种“知识稀缺”的逻辑上。谁掌握更多词汇、事实、文献和专业知识，谁就具有更强竞争力。但人工智能正在迅速降低获取和整理知识的成本，仅仅知道得多已经不足以构成稳定优势。新的稀缺能力正在转向三个层面：即能否提出值得研究的问题，能否判断信息是否可靠以及结论是否合理，能否理解技术无法自动处理的文化、伦理和社会情境。

人工智能能够生成答案，却并不知道什么问题值得回答、什么目标值得追求、什么结果可以接受。这些问题最终仍然需要人的判断。这实际上重新凸显了人文学科的核心价值，也就是说文学研究不仅是分析文本，还训练人理解复杂经验和多重视角，而哲学的重要性也不只是学习思想史，而在于概念辨析、论证和价值判断。

从“语言工具”转向“语言+专业”。这一变化对外语等专业的影响尤其直接。如果人才培养仍主要围绕词汇、语法和一般性翻译展开，人工智能必然压缩部分传统岗位。但这并不意味着语言能力失去价值，而是语言需要从独立技能转变为进入其他专业领域的工具。企业进入欧洲、东南亚或中东市场后，真正困难的往往不是把一句中文准确翻译成外语，而是理解当地法规、商业习惯、消费者心理和社会文化，并据此作出判断。

国内外高校都在推动数字人文、计算语言学、智能传播，以及跨学科人才培养。北京外国语大学、上海外国语大学等语言类高校不断强化区域国别、国际传播和复合专业建设；宁波工程学院等宁波高校与研究所提出文科专业应主动对接人工智能时代发展趋势，推动能力融合和学科深度交叉，并强调校企共建个性化课程模块、对接真实项目需求。对于宁波这样外向型经济特征鲜明的城市，这种转型不仅关系专业生存，更关系城市国际化所需要的人才质量。

人机关系的关键不是竞争，而是互补。人工智能能够快速生成文章、图片甚至音乐，但“生成内容”并不等于理解社会。文学、历史、哲学和艺术的重要性，正在从知识记忆和一般性表达，进一步转向价值判断、文化解释和原创思想。从这个角度看，人工智能越强，人文学科的一些核心能力反而越重要。机器可以总结一部小说，却很难替代人对时代经验和社会心理的持续解释；可以生成图像，却不能天然回答什么值得表达。

因此，人文学科的转型不应简单变成“文科生学编程”，更重要的是形成数字人文、计算语言学、智能传播、文化数据分析等新的研究范式，让人工智能成为研究工具，而不是研究对象之外的竞争者。

研究生培养的实践转向。研究生教育尤其需要改变以论文和单一学科训练为中心的惯性。对于语言学、国际贸易、传播、文学等专业而言，真正有竞争力的人才，应能够把学术训练与产业、区域和社会问题结合起来。

宁波具有天然优势。作为外贸大市和制造业大市，大量企业正在开展跨境电商、海外投资、国际品牌建设和本地化经营，对小语种、海外传播、国际规则、知识产权和跨文化管理人才仍存在现实需求。文科研究生可以进入企业研究真实的海外市场传播，可以参与制造企业国际化过程中的文化适配。这样一来，人工智能就不再只是就业压力，而成为知识生产工具。

在技术加速中重新认识人文价值。每一次重大技术革命都会改变技能价格和职业结构。人工智能尤其特殊，因为它第一次大规模进入语言、图像和知识生产领域，也因此直接触及过去被认为最具“人类特征”的能力。但这恰恰说明，人文学科更需要重新回到自己的核心问题，即人在技术社会中如何作出判断，如何形成共同价值，又如何决定什么样的技术进步才值得追求。

人工智能降低了获得答案的成本，却提高了提出好问题和作出好判断的价值。因此，智能时代的人文教育并不是衰落了，而是重新定位。对宁波而言，真正值得思考的不是“人工智能会淘汰多少岗位”，而是能否率先形成适应人工智能时代的新型文科人才培养体系。依托产业、开放和应用型高校优势，把人工智能转化为工具，把企业和社会变成课堂，把跨学科能力融入人才培养，宁波完全有条件把今天的技术冲击，转化为新文科教育改革和城市国际化发展的新机会。

（作者单位：宁波工程学院人文与国际传播学院）

算力底座 赋能民营经济数字化转型

李爱红 朱剑君

民营经济是数字经济与实体经济融合的关键主体，数字化转型是培育新质生产力的必由之路。然而，民营经济数字化转型面临“不愿转、不会转、不敢转”的困境。算力底座作为集计算、存储、网络于一体的新型基础设施，可为破解转型困境提供系统性方案。

宁波拥有140余万户经营主体、超万家规上工业企业。算力底座以资源普惠、数据激活、技术赋能、产业协同四大机制破解痛点，从供给优化、场景落地、生态构建三条路径推进实践，并以政策、金融、人才、安全四维体系强化保障。宁波的城市算力网络建设与企业转型实践具有典型意义和借鉴价值。

核心机制：四大赋能机制破解转型痛点。宁波以人工智能超算中心为核心，构建城市算力网络。资源普惠机制降低门槛。依托集约化算力网络，企业可按需租用、弹性付费，将固定成本转为可变成本。如宁波移动建成通用算力46万核、智能算力243P的资源体系，服务1.5万家民营客户；高新区集聚智算算力2300P，提供“即开即用”服务。数据激活机制释放价值。算力底座打通数据壁垒，将静态数据转化为动态生产力。宁波发布数据要素市场行动方案，规范流通管理；博登智能科技依托超算中心，自动化数据标注平台效率提升700%，平均节省成本40%。技术赋能机制重塑能力。算力底座构建“研发—转化—应用”全链条体系，累计服务近200家单位、支撑250余个应用场景。如舜宇集团通过仿真计算，研发周期缩短近70%，年节省IT开支数百万元。产业协同机制提升效能。算力底座连接产业链上下游，实现资源整合。如东方电缆、均胜电子通过智能质检效率提升300%，带动配套中小企业融入数字化生态。

实践路径：供给优化、场景落地、生态构建优化算力供给。宁波全域布局城市算力，高新区对新建边缘算力中心给予最高50万元支持，海曙区为AI创业企业提供最高30万元算力补贴，降低中小微企业用算成本。聚焦精准场景。制造业聚焦智能工厂与质量优化，服务业依托大数据实现精准营销，农业融合物联网开展精准种植。如春建电子积累1100万条有效数据，情绪识别准确率达98.5%；海曙区AiOPC社区吸引50余个AI项目，覆盖水下装备、数字文旅等领域。构建融合生态。市数据局牵头组建城市大模型能力中枢平台，汇聚超算算力、200余个开源模型及行业数据；数字产业集团投资10亿元建设超算中心；高新区组建80家专业机构提供24小时响应服务，形成全链条协同格局。

保障体系：政策、金融、人才、安全四维协同政策支撑。宁波发布人工智能行动方案，明确2030年核心产业规模达1800亿元；对使用国产算力的民企给予适配服务费补贴；将算力赋能纳入地方经济考核指标。金融服务方面，设立数字化转型专项基金，探索“算力+信贷”产品，将算力使用量纳入授信评估；海曙区为创业企业提供担保贷款，缓解资金压力。人才队伍方面，高校开设数字经济专业，共建实训基地；开展企业家专题培训；通过“甬江引才工程”吸引高端人才落户，强化智力支撑。安全防线方面，搭建可信数据空间，运用区块链、加密算法提升防护能力，建立数据安全应急处置机制，保障民营经济数据安全。

算力底座以机制创新破解转型痛点，以实践路径推动落地见效，以保障体系夯实长效根基。宁波通过城市算力网络建设与深度融合，为全国提供了可参照的样本。面向未来，应持续推进算力底座高质量建设，深化算力与民营经济融合，激发创新活力，为数字中国建设和经济高质量发展贡献更大力量。

（作者单位：宁波财经学院管理学院、宁波市凹凸重工有限公司）