2026年11月13日 星期五
责任编辑/杨继学 电子信箱：llplb@sina.cn
责任编辑/胡培成

宁波日报 NINGBO DAILY

让一线车间“养”出更多人才

景 新

宁波江丰电子有很多博士、硕士，但也有一大批自主培养的技能大师、技术专家、专业骨干。2005年，汪涛从技校毕业后进入江丰电子，从普车工、数控车工干起，一步步成长为“浙江工匠”、余姚市劳动模范，如今已是一名优秀的综合管理人才（11月6日《浙江日报》）。

汪涛的逆袭之路，是一名普通员工的成长故事，也是一家企业的用人态度。

对于员工来说，有了技能、荣誉和人才头衔的加身，就等于自我“增值”，带来的不仅是工资单上的数字增长，更有社会对其的认可和尊重，而这笔隐性财富能让一个人的信心和底气更足，腰杆子更硬。对于企业来说，汪涛这样的员工成长了，人才队伍壮大了，产品也就站稳了，科技创新和突破也就更有保障了。

宁波是全国重要的先进制造业基地，产业正加速向高端迈进。但从企业实际需求和发展阶段来看，高端人才供给不足、技能人才结构性短缺的矛盾突出。制造业如果过不了人才关，就过不了技术升级关，便没有“先进”可言，只能赚那点辛苦钱。

人才的来源无非两条路：一条是从外部引进来，另一条是企业内部培养。外引人才，优势在于时间成本投入少，博士、领军人才一到，技术上的相应需求能够在短时间内得到满足。但引才也有局限，比如经济成本高、黏性弱，今天高薪挖来的人才，明天别人出更高价就可能流失。更要紧的是，制造业不是靠几个顶尖脑袋就能撑起来的。车间里需要成百上千个能把参数调准、把设备吃透的人，这类人才，靠“挖”是挖不来的，靠“等”是等不到的。

企业内部培养人才，看似费时费力，其实是更稳更划算的路子。自己培养的人，最大的优势莫过于“土生土长”，熟悉自家企业的工艺、流程和管理，与企业之间有一种长期磨合出来的默契。企业愿意培养、一线员工肯学，两股劲儿往一处使，双方互利互赢。江丰电子二十年走下来，靶材出货做到全球第一，靠的不只是招引的博士硕士，也靠一大批自主培养的技能大师、技术专家、专业骨干。

一台设备的精度、一批产品的优良率、一道工序的稳定性，最终都落在工厂车间的操作工手上。车间是技术落地的“最后一公里”，也是人才成长的第一现场。制造业企业与其四处挖人、抢人，不如眼光向内，静下心来，把一线车间变成人才成长的沃土。

先进制造业企业，首先要为工人铺设好成长通道。根据实际用工需求，建立起覆盖技术、管理、项目多条线的成长路径，每一级有什么能力要求、怎么晋升，用白纸黑字写明白。要有实实在在的培养载体，把技能实训基地、创新工作室建在厂区，工人们不用脱产去学校，在车间边上就能学技术、练本领，让日常培训、师傅带徒、项目练兵成为常态。

车间里培养出来的人才，能不能真正立得住，还看市场认不认。现在，宁波已推行“企业认定、政府认账”机制，授予企业人才自主评价权和职称自主评审权，企业在真实的项目里用了、验了，认定你是高级工、技师，政府就认账，社会就认可，到全市、全省都作数。当然，企业评价这把尺子，越精准越好。制造业门类众多，同样是高级工，模具钳工和数控编程工的实操截然不同，得根据不同行业、不同工种的特点，制定精细化的评价标准，让每一个岗位上的技能人才都能找到对应的衡量标尺。

评价尺子准了，还要让人才流动起来。宁波已赋予国家级专精特新“小巨人”企业人才举荐权，企业培养的人可直接举荐入选甬江人才工程，最高给予100万元项目资助。这意味着，车间里磨出来的本事，能被外界看到，通向更高的发展平台。市级层面应做好统筹文章，围绕宁波新兴特色产业、未来产业，在关键共性技术、前沿引领技术、颠覆性技术等领域，打破身份、编制、行业边界，推动技能人才与科研人才、工程师与一线工匠双向流动、协同攻关。当人才不再被一纸证书、一个岗位绑死，而是在产业链上自由穿梭、互相成就，“养”出来的人才有更大的舞台，宁波制造的基石也将更加稳固。

明州论坛 中国新闻名专栏

以互联互通 开拓共赢发展新空间

新华时评

张 斌

11月10日，新华社国家高端智库发布《共建“一带一路”推动建设开放型世界经济》智库报告。根据报告分析，在单边主义、保护主义持续蔓延的背景之下，共建“一带一路”以互联互通破除发展壁垒，为动荡变化的世界提供开放发展的现实路径，持续推动经济全球化朝着更加开放、包容、普惠、平衡、共赢的方向发展。

自2013年中国提出共建“一带一路”倡议以来，共建“一带一路”从愿景转化为现实，已发展成为世界上范围最广、规模最大的国际合作平台。以开放包容促进互联互通，把理念转化为实实在在的跨国合作行动，将不断为全球经济发展注入稳定性与确定性。

互联互通，硬件是基础。从中欧班列到雅万高铁，从中老铁路到钱凯港，一批标志性工程让昔日“陆锁国”变身“陆联国”，发展洼地崛起为繁荣高地。“大通道”升级“大网络”，多式联运纵横交错，枢纽节点串点成网，为开放型世界经济筑牢物质根基。

互联互通，制度是纽带。自贸协定持续扩容，朋友圈不断扩大，投资便利化多边机制落地生根……面对保护主义抬头、全球治理碎片化的现实挑战，中国与共建国家推动规制对接、标准互认，破除制度壁垒。更透明的合作、更稳定的预期，助力对冲“脱钩断链”带来风险的同时，将未来发展的根基扎得更深更牢。

互联互通，发展是目标。现代化不是少数国家的专利，而是各国共同的追求。风电光伏项目为万千家庭送去清洁能源，菌草技术、鲁班工坊、民生水井等一批“惠而实”的项目扎根共建国家，数字基建点亮发展中国家数字化转型之路。持续践行共商共建共享理念，“一带一路”成为惠及世界的“幸福路”和实现各国共同现代化的“梦工厂”。

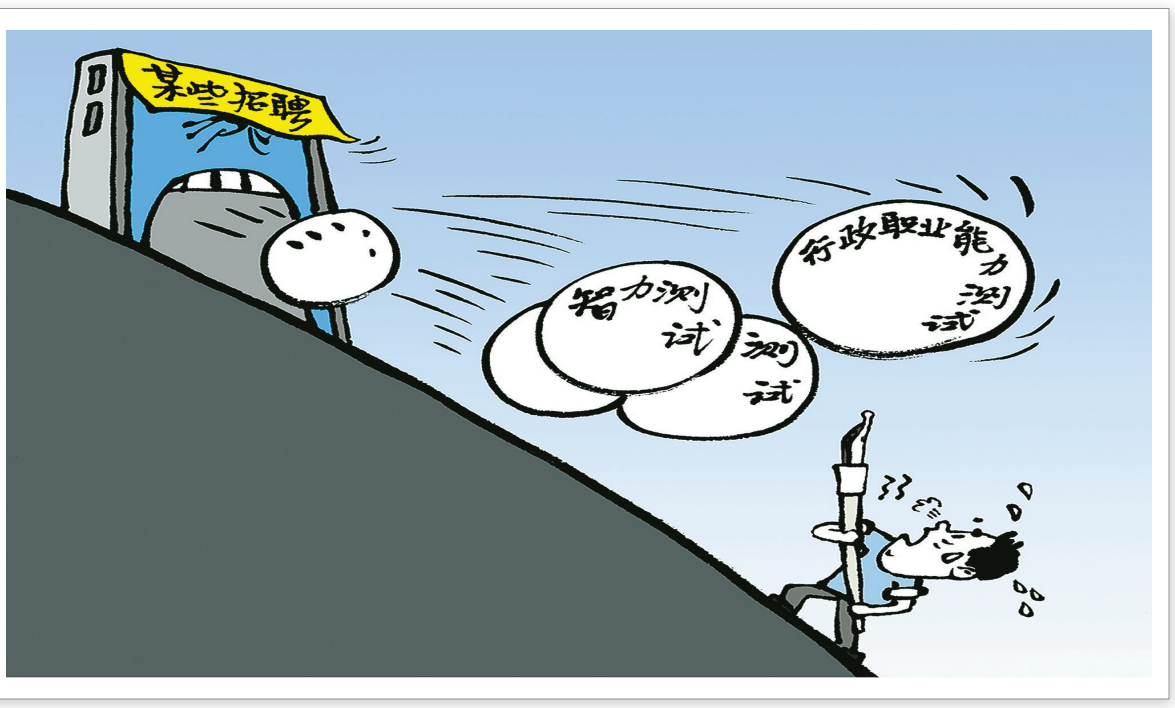
互联互通，归根到底是人的联通。“唯以心相交，方能成其久远”。面对复杂多变的国际环境，只有合作共赢才能办成事、办好事、办大事。持续深化硬联通、软联通、心联通，高质量共建“一带一路”正为构建人类命运共同体铺就更加广阔的大道。

漫画角

“刷题闯关”

眼下，正值秋招季，很多大学生投递简历，等来的不是人力部门的面试电话，而是一条又一条测评链接，行政职业能力测验、性格测试、智力测试、AI面试……搞得求职者精疲力竭，而又不明所以（11月11日央视新闻）。

王怀申 绘



医疗考核不该让医生为患者欠费买单

闻 华

近日，广东东莞一家医院的新规引发热议：患者产生的医疗欠费，按比例纳入科室绩效扣罚，最终分摊到主治医生个人。有医生接诊危重病人，患者留下近5万元欠费，医生所在科室直接被扣罚1.4万余元（11月11日澎湃新闻）。

救死扶伤，是医生的天职；费用追缴、风险兜底，是医院的管理职责。两者权责清晰、各司其职，本不该混为一谈。面对危重病患，医生首要考量永远是病情安危、救治时效，争分夺秒抢救生命，根本无暇预判患者是否会欠费、能否结清账单。

医院推行欠费分摊扣款，看似用考核倒逼风控、减少坏账，实则简单粗暴的“甩锅式管理”。把经营风险、收费压力层层下压到一线医护，本质是管理懒政。患者欠费，既有患者家庭经济困难的客观无奈，也有少数恶意逃费的主观故意，但都不是临床医生能够预判和掌控的。

当治病救人的缴费情况，要和个人收入直接挂钩，难免扭曲医生诊疗心态。一旦接诊，一线医生就会心生顾虑：接诊重症患者，会不会产生大额欠费、被扣绩效？这份顾虑带入临床，很容易让纯粹的医者仁心掺杂利益考量，甚至出现选择性接诊、保守治疗的消极心态，最终伤害的是患者权益、医疗温度与医患信任。

医疗行业的良性发展，靠的是尊重专业、明晰权责，而非简单的层层追责、以罚代管。医院的风控漏洞、追缴机制短板、运营管理难题，理应通过完善制度、细化流程、联动征信、合法追偿来化解，而不是让一线医护人员买单。

医者向善，行业更应善待医者。剥离不合理的捆绑考核，厘清权责边界，卸下医护人员不该背负的压力，才能让医护人员心无杂念救人，让医疗回归治病救人的纯粹初心。

引导更多长期资本投资硬科技

凌 波

日前，我市在全国率先出台《关于加强监管防范风险促进私募投资基金高质量发展的若干措施》，加速提升私募基金服务实体经济质效。《若干措施》提出，到2028年底，全市备案私募基金规模将稳定在8000亿元以上，集聚多元化投资主体，鼓励投早、投小、投长期、投硬科技。

长期以来，我国以间接融资为主，银行信贷偏好抵押物与稳定现金流，科技创新具有高风险、长周期、高投入的特征，尤其是处于种子期、初创期的硬科技企业，往往面临“有技术、少营收、缺抵押”的困境，与传统信贷资金并不适配，导致企业成长缺乏金融活水。而股权类直接融资，可以通过融资支持、风险分担、激励兼容等机制，为科技创新和产业创新发展赋能，与科创企业的成长周期同频共振。

硬科技领域资本缺失的核心并非缺乏资金总量，而是缺乏与科技创新规律相匹配的长期资本。硬科技企业发展面临很大的不确定性，越是早期的项目风险越大。国有资本是长期资本的重要来源，但受制于短期考核压力大、风险承受能力低的困扰，对投早投小缺乏动力，一些社会资本也更倾向于布局中后期项目。

私募基金作为连接资本与科创企业的核心载体，是耐心资本的重要来源，对于促进科技、产业、金融良性循环具有重要作用。宁波是全国私募基金的集聚高地之一，截至今年8月末，全市管理基金规模8726亿元，居全国城市前列。2021年，宁波本土私募股权和创投机构燕创资本以13.2亿元参与长鑫科技B轮融资，长鑫科技今年7月上市后，这笔投资账面浮盈超275亿元，是宁波私募股权资本陪跑硬科技企业的典型案例。

此次新政的出台，是宁波立足本土产业禀赋、引导私募基金成为长期资本的关键落子。《若干措施》提出，支持高校、科研机构、创新平台等参与股权和创业投资，加快设立中试基金。种子期、初创期投资之外，中试环节也被纳入资金支持视野，有助于促进科技成果从实验室走向产业应用。私募投资基金拥有来源广泛、市场嗅觉敏锐、机制灵活等优势，引导其投入硬科技领域，有助于更好推动科技成果向产业转化，为现代化产业体系注入更多源头活水。

引导更多长期资本投早、投小、投长期，护航企业全生命周期成长，打造本土优质硬科技企业成长“梦工场”，是持续优化创业创新生态的应有之义。当科技创新与资本活水在更高维度实现耦合，必将为优化创业创新生态注入更强劲的发展动能。

宁波银行专栏

《亚洲银行家》发布2026全球银行实力榜：宁波银行荣登第14名

近日，国际知名金融研究机构《亚洲银行家》正式发布“2026全球银行实力榜”，宁波银行位列全球第14位，较2025年大幅攀升8个位次，这标志着国际权威机构对宁波银行稳健经营、高质量发展实力的高度认可。

榜单权威，重构全球银行实力评判标准

作为全球金融领域极具影响力的专业榜单之一，《亚洲银行家》全球银行实力榜于2002年首次推出，2023年全面升级，评选范围扩展至全球千家银行。

区别于以往“规模论英雄”的单一标准，榜单采用记分卡模式，对银行及金融控股公司进行全面综合评估，主要指标基于资产负债表实力和财务表现的七个维度：主权风险、规模、资产负债表增长、风险状况、盈利能力、资产质量和流动性，共涵盖15个财务和主权因子。

值得关注的是，主权风险因子（权重5%）于2026年首次加入，综合参考标普、穆迪、惠誉三大国际评级机构主权评级，在当下复杂多变的全球宏观环境中，规模背后的经营质量与抗风险韧性更被关注。

4万亿里程碑，三季度报彰显稳健实力

此次在“2026全球银行实力榜”排名的优异表现，是宁波银行坚持高质量发展之路的必然结果。

最新发布的2026年三季报数据显示，宁波银行多项核心指标均稳步突破，显示了全行经营的扎实基本面。

规模上台阶，总资本站上4万亿。截至2026年9月末，宁波银行总资产首次突破4万亿元，较年初增长12.92%。资产总额迈上新台阶，为持续盈利和稳健经营筑牢根基。其中，贷款及垫款余额超1.97万亿元，较年初增长13.69%；客户存款余额超2.27万亿元，较年初增长12.18%。

效益显韧性，核心收入双位数增长。2026年前三季度，宁波银行盈利表现稳中有进，实现营业收入612.12亿元，净利润251.49亿元，营收净利继续双位数增长。主营业务态势良好——利息净收入450.39亿元，同比增14.03%。盈利结构持续优化——手续费及佣金净收入60.83亿元，同比增25.47%。

质量稳定，风险屏障坚实厚重。坚持“经营银行就是经营风险”的理念，稳健的资产质量，始终是宁波银行的靓丽名片。截至2026年9月末，宁波银行不良贷款率0.76%；拨备覆盖率373.63%，风险抵补能力保持较好水平。自2007年上市以来，宁波银行的不良贷款率已连续19年保持在1%以下，确保银行能够专业专注于业务拓展和金融服务，为可持续发展打下坚实基础。

从全球第22位到全球第14位，排名提升背后是宁波银行坚守“稳健经营、持续发展”的初心，始终深耕主业、严控风险、与地方经济同频共振，用一条低不良、高拨备、稳资本、强盈利的特色之路，书写属于宁波银行的高质量发展篇章。

宁波银行

深耕科技金融沃土 兴业银行宁波分行赋能科创企业扩产增效

“近年来，企业新能源汽车、光伏储能领域客户订单持续激增，业务规模快速扩张。在设备更新、新厂房建设、产能扩容等过程中，叠加新能源汽车行业回款周期较长，资金周转压力凸显。兴业银行为我们量身定制金融服务方案，落地3000万元资金，有效缓解资金压力，为公司发展注入强劲动能。”宁波中科毕普拉斯新材料科技有限公司负责人郭海表示。

据了解，宁波中科毕普拉斯新材料科技有限公司由中国科学院宁波材料所博士团队创办，主营非晶纳米晶软磁材料、磁芯及滤波器件研发生产，已搭建起合金冶炼、带材制备、磁芯加工、器件封装一体化全产业链自主生产体系，企业产品广泛应用于消费电子、新能源汽车、光伏等领域，进入多家头部车企与消费电子供应链，为国家级高新技术企业。

走进企业生产车间，非晶纳米晶带材制备、磁芯精密加工、器件封装等生产线有序高效运转，工人们加紧赶制订单，保障新能源汽车、光储领域客户供货需求。“当前现有产能已趋于饱和，新厂房建设稳步推进，产能升级完成后，企业营收有望实现翻倍增长。”郭海说。

针对企业高速成长、扩产需求迫切、回款周期偏长的实际情况，兴业银行宁波分行精准对接经营痛点，依托科技金融服务体系定制综合金融方案，落实优惠利率等方式，投放首期3000万元贷款，专项支持企业设备迭代更新、扩大产能，有力保障企业扩产提质。

作为扎根宁波的股份制商业银行，兴业银行宁波分行持续深耕科创金融赛道，聚焦宁波“361”产业集群，重点支持新材料、高端装备、新能源、半导体等战略性新兴产业，把金融资源投向硬核科技，当好科创企业“成长伙伴”，为宁波区域科技创新高质量发展注入强劲动能。

“坚守汇率风险中性 护航甬企出海远航” 外汇业务交流会成功举办

为引导涉外企业牢固树立汇率风险中性理念，持续提升辖区出海企业汇率风险管理与跨境合规经营水平，优化涉外营商环境、赋能宁波外向型经济高质量发展，近期，由国家外汇管理局宁波市分局主办、建设银行宁波市分行承办的“汇率避险·阿拉同行”系列宣讲之“坚守汇率风险中性 护航甬企出海远航”外汇业务交流会在宁波顺利召开。近40家涉外企业负责人、财务负责人齐聚现场，政银企三方共研汇率市场走势，共探汇率风控举措，共商涉外主体稳健发展路径。

国家外汇管理局宁波市分局国际收支处专家作政策专题宣讲，持续传导汇率风险中性核心理念。宣讲结合当前外汇监管导向与市场形势，引导企业理性看待汇率双向波动，合理运用远期结售汇、外汇期权等避险工具，锁定主营业务利润，对冲汇率波动带来的经营损失。

专题分享环节中，建设银行宁波市分行专家团队紧扣企业经营痛点开展宣讲。一方面，研判人民币汇率宏观形势与市场运行逻辑，持续强化企业风险中性意识；另一方面，围绕出海企业全链条需求，推介一站式跨境金融服务方案，助力企业提升外汇合规、汇率风控、跨境投融资统筹管理能力。

在交流互动环节，参会企业结合自身外贸业务，就汇率走势研判、结售汇时点选择等问题与专家面对面交流，现场互动热烈，形成政策宣讲、产品对接、实操答疑的服务闭环。

本次活动是国家外汇管理局宁波市分局和建设银行宁波市分行深化政银企联动、践行汇率风险中性理念、服务涉外经济高质量发展的具体举措，进一步提升了银企对接质效，有效增强了辖区企业汇率避险意识和能力。（建轩）