2026年11月6日 星期五
责任编辑/张 枫
责任编辑/李睿清

宁波日报 NINGBO DAILY

“小区流浪猫性格暴躁，用网兜根本抓不住，来帮帮我们！”

“业主有话说”智援团继续进社区治“猫患”

e起聊 业主有话说

连日来，《e起聊·业主有话说》栏目相继刊发多篇报道，聚焦城市社区流浪猫治理问题，身边“猫患”的治理也成为居民讨论热点。

与此同时，本栏目秉承“发现问题—推动解决”宗旨，选择探索意愿强烈的小区，开展自治实操。一周来，栏目组智援团接到多起求助并介入了救助。

记者 石景 廖业强

天晟玥府居民求助 流浪猫钻进小区门厅空心墙

10月29日，智援团成员、鄞州区宠信小动物安防服务中心、流浪动物公益领养平台“宁波领养日”负责人潘赛军接到了海曙区段塘街道天晟玥府居民俞女士的求助，对方称一只橘黄色流浪猫钻进小区门厅空心墙体，急需救助和安置。

潘赛军随即联系江北蓝天救援队队员牟洋前往天晟玥府施救，记者紧随其后赶往现场。

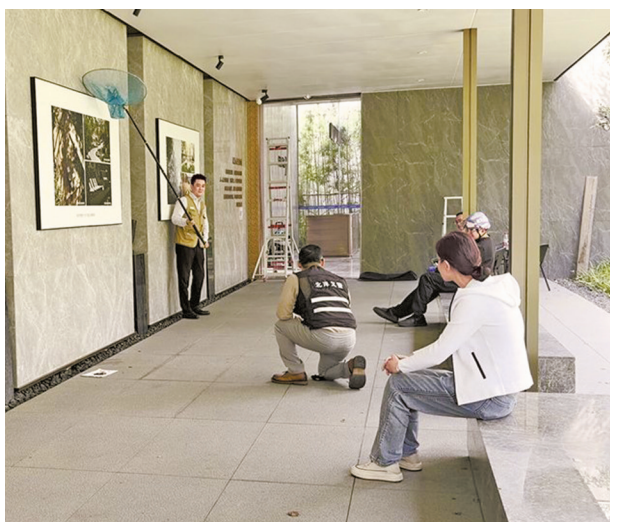
记者到达天晟玥府小区时，流浪猫正在小区北门门厅围墙天花板内发出“喵喵喵”的叫声，潘赛军一行人已在围墙底部洞口守候。

天晟玥府一名知情业主说，小猫已在小区待了半年，平时很乖，常有爱心人士前来投喂。

“深秋是小猫的发情期，要尽快带它去绝育。不然，小猫会无限制地繁殖。”潘赛军表示。

但是，救援因为小猫钻入夹缝深处而被迫暂停。之后，救助人员放置了捕猫笼，期待小猫出来觅食后可以将其捕获。

下午5点，小猫从洞口走出，被守在附近的潘赛军一行抓获。俞女士提议，由她来照顾小猫，过几天再带它去绝育，然后交给爱心人士抚养。



当天下午，众人在洞口等小猫出来。（廖业强 摄）

北岸琴森业主求助 流浪猫性格暴躁，用网兜根本抓不住

“江北区北岸琴森小区37幢楼附近，有居民长期投喂流浪猫，导致流浪猫扎堆，严重影响附近住户生活。”网友“greell”在宁波民生e点通群众留言板发帖求助：小区里流浪猫数量多；一些居民将剩菜剩饭倒在路边，腥味大；流浪猫为抢食而吵闹不休，影响居民正常生活。

“社区也整治过，但效果不佳。”该网友希望社区能再想想办法，将这些流浪猫管控好。

记者从北岸琴森社区了解到，小区37幢楼附近有个生活垃圾存放点，时常有一些流浪猫到此寻觅食物。一些老年居民出于同情，会将剩饭剩菜放到地上喂食，不仅污染环境，也会对流浪猫的健康造成不利影响。

一年前，社区在北岸琴森小区成立了“北岸TNR小分队”，形成了“社区牵头、居民参与、商户支持、公益机构助力和物业协同的流浪猫治理模式”，已对100只流浪猫开展科学治理。说起网友反映的问题，该社区负责人表示，之前社区“TNR”小分队多次在37幢楼附近使用捕猫网兜抓猫，但碰到一些性格暴躁的猫，用网兜根本抓不住。“在治理流浪猫方面，我们希望有专业团队给予指导，传授经验。”该负责人说。

11月2日下午，记者和“业主有话话”智援团成员潘赛军一起前往北岸琴森小区。记者特意留意了一下小区37幢楼附近的垃圾桶，不过周围没有散落喂猫的剩菜剩饭，地面也比较干净。

社区负责人对记者说，经社区工作人员上门沟通，现在很少有老年居民再用剩菜剩饭喂猫了，楼幢周边环境得以改善。

一行人在现场观察近一个小时，看到37幢楼周围先后出现了8只流浪猫。它们在绿化带、道路上转悠，看到人也不怎么怕。

潘赛军告诉社区工作人员，已绝育的猫，宠物医院会在其耳朵上剪个小口作为标记，但现场有些猫的耳朵上未做标记，需要诱捕。

随后，潘赛军和“TNR”小分队成员一起把2只铁笼组装好，往笼里放了些罐头鱼和罐头肉，再将铁笼放到草地上。

“这些鱼和肉特别香，流浪猫离得老远就能闻到。笼子里有个踏板，和笼门是联动的，猫咪进去后踩到踏板，就会触发笼门自动关闭。”潘赛军说。

记者在远处看到，一只灰色流浪猫被笼里的美食吸引，在笼子旁反复转圈打量，确定无危险后一头钻进笼子准备“大快朵颐”，结果笼门突然下坠关闭。

“这只猫脾气很大，以前抓了几次都没抓住，这次没跑了。”社区工作人员说。

经过3个多小时的努力，到晚上8时多，团队共捕获5只成年流浪猫，并送到宠物医院进行绝育。

“这个诱捕的办法，的确灵光！”社区负责人感谢“业主有话说”智援团送上门的抓猫妙招。



小区37幢楼附近出没的流浪猫。（石景 摄）



工作人员组装铁笼诱捕流浪猫。（石景 摄）

流浪猫被抓住后装进布袋。（石景 摄）



“喵萃角”暖心视频刷屏 社区流浪猫“TNR”治理正在报名

记者 仇龙杰 石景

这两天，宁波日报官方视频号被大量流浪猫相关暖心视频“刷屏”，引发网友持续关注与转发。一条条视频背后，是一场关于善意如何“有方”落地的社会讨论。

为助力更多小区开展流浪猫治理工作，由天一论坛“业主有话说”版块、明镜里、鄞州区宠信小动物安防服务中心、流浪动物公益领养平台“宁波领养日”等单位共同发起的“喵萃角——流浪猫，爱有方”社区流浪猫“TNR”治理公益项目于上周启动（“TNR”指通过“诱捕—绝育—放归”来控制猫群数量，并减少扰民问题的发生），首期持续至12月31日，线上线下同步推进。

自该公益项目启动以来，众多网友上传视频、参与话题讨论。

线上，70余位博主通过宁波日报官方微信号开设的互动话题参与分享和讨论。

博主“TNR护喵小队”分享了在江北区文教街道双东坊社区开展志愿行动时的一位语气严厉的大爷的故事。沟通后才知道，这位大爷已在小区投喂流浪猫十余年，对每只猫的情况了然于心，清楚哪只已绝育、哪只繁育过幼猫。一位年过花甲的居民都能理解认可绝育控量思路，让志愿团队备受鼓舞。网友纷纷为这位“讲话凶但每句话都暖心”的宁波大爷点赞。

博主“业委会老陈”在视频中提出，关心猫咪也要理解邻居顾虑，“要把投喂、清理和后续管理问题商量清楚，让善意成为大家一起参与的行动”。

一系列视频也引发网友热烈讨论。网友“富贵与豆豆的妈”明确“反对粗暴驱赶打杀，直面问题是对的”。有网友呼吁加强科普：“现在大多数业主不了解（“TNR”项目），物业公司和社区得站出来。”不少网友提出更深层的期待，希望政府出台相关法规，从根本上规范这一问题的治理。

不少网友则点赞了这次公益行动。网友“SWING的风”说：“头一次见到宁波有关于流浪猫话题的访谈，说明社会在进步、文明在进步，给宁波点赞。”来自常州、武汉的网友表示羡慕宁波做法，也想在当地推行。

此外，项目组已收到8个小区递交的申请，希望小区“猫患”得治。

网友谢先生发来求助：“鄞州姜山明南小区及周边几个小区有较多数量的流浪猫存在，未做绝育，不少热心居民自发投喂，导致这些流浪猫不断生育，数量越来越多。”他期盼该公益项目能在小区顺利落地，帮助小区做好流浪猫绝育及关于科学投喂的宣传，更好地控制流浪猫数量，改善小区卫生环境。



宁波日报官方视频号“喵萃角”活动主页吸引不少网友分享暖心视频。

“海曙博府丽景湾小区为商住两用小区，于2015年10月交付，租户较多、业态复杂，小区流浪猫数量逐年增长。”网友沈女士在申请中诉苦，这些流浪猫无序繁殖、随地排泄，深夜“叫春”，既影响环境卫生，也因投喂、驱赶等问题引发邻里矛盾，希望“TNR”治理公益项目落地小区，通过科学的方式从源头控制流浪猫种群数量，化解居民矛盾，打造人猫和谐的友好社区。

如果您也愿意为流浪猫治理出一分力，请扫码参与活动。

活动1：

扫一扫，进入宁波日报视频号活动入口，线上分享流浪猫治理暖心视频。

活动2：

扫一扫，报名申请社区流浪猫“TNR”治理项目落地您的小区。

以赛兴产：一场大赛与一座城的十一年

周琼 李睿清/文 任社/图
实习生 江锦玉 田鸾潞



往届中国（宁波）人力资源服务创新创业大赛活动现场。

11月11日至13日，第十一届中国（宁波）人力资源服务创新创业大赛决赛将在宁波举行，“AI+人力资源服务”“人力资源服务业与制造业融合”两大赛道的32个项目将同台竞技。办到第十一届，这场国家级赛事早已不止于一场比赛：今年前三季度，全市规上人力资源服务业实现营收1196.7亿元，占全省55.4%，同比增长12.7%。以赛事激活创新，正是宁波推动行业扩能提质的关键一招。

自2015年在宁波创办以来，大赛累计吸引全国25个省市2721个项目团队参赛，239个获奖项目累计获得投融资超32亿元，50个团队落户宁波。从赛场走出的，不只是一个个落户团队，更是一批被验证过的创新供给：“职小二”直播带岗、“万码优才”AI人才测评、“AI动态人才画像评估矩阵”等，正把宁波的探索变成全国人力资源服务的新产品、新业态。

创新能落地，靠的是产业底盘。宁波制定《宁波市人力资源服务业与制造业融合发展试点工作方案》，创新“供需、应用、服务”三大融合模式，做法在全国现场会交流；效果落在车间——北仑22个工业社区“共商共创”，由专业机构运营零工市场、智能匹配岗位人员；鄞州杰博人力自研“杰伴AI”平台，年服务在岗员工7万人。惠企政策同步跟进，全市累计发放人力资源服务产品消费券181.2万元，惠及企业134家次。市场主体也在扩容：今年宁波赴北上广深靶向招商，引进锐博人力、天域人力等8家重点企业，新增规上企业68家，全市规上人力资源企业达680家。截至2025年底，全市在册人力资源服务机构2793家，规上营收占全市其他营利性服务业比重超过五成。

“获奖之后，我们宁波团队扩到近二十人，公牛、维科、德业这些本土企业，陆续成了客户。”上海云生未来技术集团有限公司宁波公司负责人胡明明说。两年前，这家上海公司只是派团队来参赛，凭“HRWORK出海易”一站式全球用工服务摘下第九届大赛出海服务专项赛一等奖；其AI智能体“小海”已“学习”158个国家和地区的人力资源法律法规，企业出海从人才雇佣、派遣外包、薪酬结算到工作签证办理，可一站办结。大赛现场，市、区两级人社部门负责人找到他们，谈起项目落地合作。今年，团队在北仑甬江人才飞地扩租新办公室，从总部调来人手，还考虑把研发中心放到宁波。

去年拿下第十届综合赛道一等奖的扶摇职上负责人钱天然，记得决赛前一晚10点多，团队还在会场磨PPT时，碰上同在会场忙碌的北仑区人社局相关负责人。那晚的“互相看见”，让公司宁波主体落在了北仑人力资源服务产业园。这家企业把认知行为科学融进游戏，5分钟可毫秒级采集1000多项行为数据。落户一年来，乘着“两业融合”的东风，团队紧跟趋势，精准对接企业人才缺口。目前已为C919零部件供应商星箭集团完成高管沙盘推演，与宁波水务、宁波人才集团开展合作；听完团队在大赛的路演，方太集团也主动对接起合作。

2020年，四川省瑞人网络科技有限公司凭“瑞人云”平台拿下第六届大赛一等奖，创始人兼CEO龚晓鸥此后每年11月都受邀观摩。这家以AI为核心驱动力的人力资源服务技术赋能品牌，以“AI+HRO”服务各类机构，目前已获600余家机构认可，覆盖31个省区市，与宁波各机构对接持续深入。

2023年第八届大赛全国二等奖得主、上海明材数科，用数字孪生技术把工业机器人、智能制造设备“搬”进软件，帮职业院校和制造企业省去购买大型硬件的成本。今年第四季度，他们打算把工业机器人、PLC、智能产线运维岗位的免费测评服务，投放到宁波市场。“宁波制造业的体量和产业结构，跟我们做的事天然匹配。”公司合伙人吴静垚说。

从落户、共建到服务投放，一场大赛把项目、资本、场景和城市连在了一起。下周，决赛启幕，32个新项目登台——对宁波而言，值得期待的不只是名次，更是又一批将在这里被看见的创新供给。