把城市朋友圈攒成国家间的信任存量

——“2026世界市长对话·宁波”观察

昨日，为期四天的“2026世界市长对话·宁波”收官。过去这几天，来自15个国家20座城市的市长和市长代表，以及国际组织、企业、媒体代表，走进宁波，感受中国东部城市的港、产、城、人。这场由国务院新闻办公室指导的活动，2024年9月自杭州启程，两年间已走进十余座中国城市，每一站都有不同的关键词。

宁波站的关键词是“开放融通”。但这只是一个入口，会期结束后，这场世界级对话究竟留下了什么？

这些天，在位于东部新城的中法友谊园里，藤本月季“安吉拉”反季盛放，粉花顺着拱门垂落成“瀑布”。这个园子是为纪念宁波与鲁昂友好城市缔结30周年而建。在甬期间，法国鲁昂大都市区副主席、圣埃蒂安－迪鲁夫赖市市长若阿尚·莫伊斯特地打卡友谊园，并表示“这是我们共同的记忆”。

如果说，三十年间一代人接力“种”下了中法友谊园，那么“2026世界市长对话·宁波”就是又一次不寻常的播种。

记者 **冯瑄 单玉紫枫 金鹭 孙佳丽**



机器人售货员正在等待外宾。



“千企文帆号”展示船。

1 一个越织越密的国际朋友圈

友谊有年轮。

宁波的友城年轮一圈又一圈，越织越密——

1983年与日本长冈京结好，1986年与德国亚琛牵手，1990年与法国鲁昂缔结……如今，宁波已与60个国家的124座城市建立各类友好关系，与220多个国家和地区保持投资贸易往来。

这个年轮并非自然生长。

——它需要老朋友常来常往，经年的默契才能沉淀。

莫伊斯所在的城市圣埃蒂安－迪鲁夫赖市在鲁昂大都市区的地位，恰如鄞州之于宁波。他站在宁波的中法友谊园里脱口而出的那句话，是老友之间才有的熟稔。

隔园相望，宁波这边是中法友谊园，鲁昂那头，宁波友谊园也即将完工；宁波舟山港与法国HAROPA港口联盟（勒阿弗尔港、鲁昂港、巴黎港）的绿色航运走廊，又将两座城市串联在同一条航线上——2025年5月双方签署共建协议，今年5月双方再签绿色航运走廊建设协议。一条航线的“绿色”，从意向到共建再到升级，前后历时一年，这是友城之间的长期主义。

同样是老友相聚，新西兰奥克兰市市长韦恩·布朗带来的是另一份温情的联结，宁波与奥克兰2012年续签友城协议至今，教育成为维系两座城市最紧实的纽带。

——它需要新朋友越走越近，才会有山海相望后的相聚。

马尔代夫拉穆环礁委员会主席侯赛因·哈比卜，在活动上说起该国最长的高等级公路——十几年前由中国出资并承建，串起了4座居民岛。正是这条路，让他带着城市的期许奔赴宁波。

摩洛哥拉希迪耶市市长赛义德·卡里米在参观了宁波均胜、太平鸟等企业后，直言宁波将成为摩洛哥发展人工智能的参照样本。

埃及苏伊士省秘书长艾哈迈德·瓦兹里带来了一个中国故事——去年底，宁波大顺毛皮与苏伊士运河经济区管理总局签约，投资4000万美元建设纺织生产基地，预计为当地创造500个直接就业岗位。

作为华裔，马来西亚巴生皇城市政厅议员李富豪登上“千企文帆号”，品尝一碗老底子芝麻桂花汤圆后感慨道：“这里也是我的故乡。”

——它还需要不断延续，以友会友，把朋友圈越织越密。

贝宁科托努经济事务委员会主席罗穆卢斯·阿格贝杰库是宁波的老朋友。

他所在的城市科托努，不仅有着贝宁第一大港，还有一座宁波企业建设运营的贝宁中国经济贸易发展中心（简称“贝宁中心”），被誉为“非洲义乌”。此次活动期间，阿格贝杰库站上宁波舟山港梅山港区观景台，感受了中国智慧港口的魅力，他表示，“我们要从宁波的港口中汲取大量经验”。

如果把镜头拉得再远点，这张网能承多重，就更清楚了——

宁波舟山港2025年货物吞吐量突破14亿吨，连续17年居全球第一。今年前三季度，宁波进出口总额达1.19万亿元，同比增长8.8%。

在上海社会科学院研究员何建华看来，“2026世界市长对话”之所以把这一站放在宁波，正在于它提供了可观察的样本——“一座不依赖资源禀赋、而以港口和制造嵌入全球分工的城市，织就了一张有韧性的国际网络。这既是宁波的答案，也为中国乃至世界城市的发展提供了一种可参照的路径”。

2 一批“落地生金”的具体成果

对话不止于理念碰撞，更把多年积淀的友城交往、产业基础转化为实打实的合作机遇。

11月3日下午的主活动会场上，14个合作项目分三批集中签约，涉及友好交流、经贸合作、科技教育、文化旅游等领域。与此同时，《合作发展宁波共识》正式发布。

宏观的共识正转化成一份看得见、摸得着的清单——

在宁波各地，友城合作的触角不断延伸。鄞州区与法国圣埃蒂安－迪鲁夫赖市、余姚市与摩洛哥拉希迪耶市作为首批登台的友城结对伙伴，缔结了友好交流关系。莫伊斯在现场表示，双方将立足造纸、化工等传统产业，进行汽车零部件、数字信息技术等领域的对接，同时推动高校科研、青少年研学互访。

远道而来的城市管理者，带着明确的诉求，抛出橄榄枝。

摩洛哥拉希迪耶市市长赛义德·卡里米表示，当地太阳能资源充沛，矿产开发、绿洲农业潜力巨大，“拉希迪耶愿做中非交流的门户，欢迎宁波企业到当地布局投资新能源、矿产开发、特色农业，我们会全力为项目落地提供便利支持”。

奥地利维也纳新城市政府发言人塞巴斯蒂安·科瓦奇带来了落地宁波的清晰路径：“先运行试点项目，待模式跑通，就在宁波组建本土团队，设立中国子公司和研发中心”。

埃及苏伊士省秘书长艾哈迈德·瓦兹里则十分看重宁波港口与制造业优势，“依托苏伊士运河经济区的政策与区位条件，我们盼着与宁波携手共建高科技产业园，推动制造业、教育、文化多领域落地见效”。

朋友越走越亲，牵手愈发紧密，正源自宁波多年来攒下的家底——

宁波已与220多个国家和地区开展经贸往来，贸易规模居中国城市第6位；与100多个国家开展国际科创合作，对接500余所海外高校；在境外投资企业超5000家，对外投资超500亿美元；现有外资企业近万家。

然而，国家间、城市间的产业协作，从来不靠一次握手，而靠长期构建的通道和积累的信任。

马尔代夫拉穆环礁委员会主席侯赛因·哈比卜希望，“依托自身区位，打造全新商业海港，期待和宁波深化海港、海事领域的务实协作”；

贝宁科托努市市长代表、经济事务委员会主席罗穆卢斯·阿格贝杰库期盼，借鉴宁波智慧港口建设经验，赋能本国港口迭代升级，拓展航运与商贸往来；

……

对此，宁波有关市领导表示：“宁波不抢全球港航的主角，要做好世界航运网的连接器。”

不抢主角，不等于不做文章。宁波要把港口、航线、班列织成一张网，让每一座愿意合作的城市都能找到接口，连通世界。



“2026世界市长对话·宁波”主活动现场。



外宾翻阅《天一阁四重奏》。



外宾在太平鸟购物。

本版图片均由主办方提供

3 一场城市相认、民心相通的交流

聚散终有时。随着宁波之行结束，各国城市代表返程的行囊里，多了几件“宁波好物”——

埃及企业家协会执行董事穆赫森·埃尔·希什塔维把盖有苏伊士运河纪念印章的书签仔细收好，这是他第二次来宁波。

新西兰奥克兰市市长韦恩·布朗要带走的“好物”，是来自天一阁的回礼——一册《天一阁四重奏》。11月3日晚，包括布朗在内的11位市长及城市代表向天一阁赠书，《四明文库》与所赠典籍一同被收藏，文明互鉴的故事再次上演。

回望来时路，宁波自古是海上丝绸之路的重要枢纽，不仅是商贸集散地，更是文化交流、思想碰撞的中心。

新时代的宁波，更以贸易链串联起文化传播链：累计2870家次企业在34个国家和地区的480余个海外展会传播中华文化，“光影里的宁波”全球“百企百展”在20余个国家和地区举办132场，覆盖49万人次。3.2万家外贸企业、200万从业人员，把全球经贸网络变成了讲好中国故事的通道。

是的，宁波人能千军万马“闯”天下，也能千军万马“传”天下。

当宁波的城市形象在世界上越来越清晰，世界探索宁波的脚步越来越频繁。数据显示，今年前三季度，宁波空港口岸入境外籍旅客近2.4万人次，其中免签入境超1万人次，占比达43.3%。

城市是经济全球化的重要载体，也是文明交流互鉴的重要窗口。未来，宁波的世界之路已明明白白写在《合作发展宁波共识》中——

促进要素有序流动、高效配置，共同维护产业链供应链稳定畅通；立足城市禀赋和比较优势，推动优势互补、资源共享；深化文化、教育、卫生等领域交流合作，增进人民相知相亲……

这是一项长期的事业。一场对话，一份共识，124座友城，都不是终点。

中法友谊园里，“安吉拉”月季能在十一月里反季节开花，但是从栽下到成为花墙就用了三年。国家间的信任，也是这样生成的。走进“世界城市会客厅”，宁波正把城市的朋友圈，变成国家间的信任存量。

开放的宁波，始终会与世界彼此成就。