山海赴约

我们在一起

——“2026世界市长对话·宁波”主活动侧记

记者 **成良田 卢昕炎**

潮声起，四海来。

前日下午，“2026世界市长对话·宁波”主会场活动举行。

从马尔代夫的环礁，到奥克兰的海湾，从撒哈拉商道上的绿洲，到卢瓦尔河畔的古城——来自15个国家、20座城市的城市管理者、国际组织代表、专家学者与各界友人，跨越山海，共聚宁波，赴一场“开放融通·共生机遇”之约。

6位中外市长登台，开启精彩对话；15位地方政府代表共同“推杆”，联合发布《合作发展宁波共识》；14个合作项目集中亮相，完成现场签约。

这是城与城的携手，这是心与心的共鸣。

“面对风云变幻的国际局势，城市之间，开放包容、互利共赢才是时代潮流。”法国鲁昂大都市区副主席、圣埃蒂安-迪鲁夫赖市市长若阿尚·莫伊斯说。

这一刻，来自各国的市长携手向世界宣告：We are together!

一场对话
让不同文明彼此看见

“书藏古今、港通天下，海丝之路活化石，阿拉宁波欢迎您。”

市长是城市最好的推介官。主旨对话环节，从各具风情的城市讲述中开篇。

“我们是一个海洋国度，奥克兰是港口城市，无论朝哪个方向走一千公里，都能身处海上……”新西兰奥克兰市市长韦恩·布朗娓娓道来。

奥克兰，南太平洋的门户、多元文化的港湾；拉希迪耶，“撒哈拉商道上的绿洲古城”；圣埃蒂安，完成“从煤钢之城到设计之都”的华丽转身……一席对话，让人记住奥克兰的大港风范、拉希迪耶的岁月厚重、圣埃蒂安的转型蝶变、拉穆环礁的碧海风光、苏伊士运河的通江达海。

当天下午，宁波市、新西兰奥克兰市、埃及苏伊士省、马尔代夫拉穆环礁市、法国圣埃蒂安-迪鲁夫赖市、摩洛哥拉希迪耶市六地代表和城市管理者，围绕“特色优势与城市国际化”“开放合作与城市发展”“人文交流与民心相通”议题开展精彩对话。

人文交流是城市国际化进程中绵长而持久的动力。对话现场，一份小特产，找到连接、引发共鸣。

“中法都是美食大国。我们有一家公司一直在用传统手工方式制作糖果，至今已有50多年历史。”话音刚落，若阿尚·莫伊斯起身，将这份法式糖果送到台上每一位嘉宾手中。

奥克兰市市长带来橄榄球队纪念帽；拉穆环礁市市长展出镌刻历史的铜板；拉希迪耶市市长送上承载文化的典籍……物件虽小，故事绵长。

读懂彼此，才能融通共生。活动期间，市长们参观宁波舟山港、登天一阁、逛老外滩、游东钱湖，用脚步丈量古老又现代的宁波。

对话尾声，宁波市市长沈铭权推荐一份宁波味道——汤圆。

“汤圆在中国是圆融、友好、和美的象征。祝愿我们友城之间也像宁波汤圆一样，和和美美，越品越香甜!”他说。

掌声里，一颗汤圆，暖了全场。

一次牵手
让合作愿景落地生根

交流是破解难题的路径，对话是凝聚共识的基础，合作是面向未来的必然选择。

活动现场，14个合作项目集中签约，涉及友好交流、经贸合作、科技教育、文化旅游等领域。

国之交在于民相亲。此前，宁波与60个国家的122座城市结好，正是这份互信互爱，让友城交往有了情感根基。

此次，城市的友好交流，从市级到县级，一再深化。

鄞州区与法国圣埃蒂安-迪鲁夫赖市，余姚市与摩洛哥拉希迪耶市，两对友城首批登台。

“与宁波合作已经有36年的历史。”圣埃蒂安-迪鲁夫赖市市长若阿尚·莫伊斯在对话中说。

此次签约，将围绕造纸工业、化学工业等产业，搭建起优势互补的桥梁。

在宁波，奥地利维也纳新城市已播下合作的种子。“准备从一个试点项目开始。”该市政府发言人塞巴斯蒂安·科瓦奇表示，待试点取得成功，将在宁波组建团队、聘用当地人才、注资建立中国子公司，还考虑在宁波设立研发中心。

“宁波拥有全球货物吞吐量最大的港口，双方产业优势天然契合。”埃及苏伊士省秘书长艾哈迈德·瓦兹里规划的合作清单里，与宁波“共建工业园，特别是高科技的产业园区”已经被列入。

不仅要引进来，也要走出去。去年底，宁波一家纺织面料企业已赴苏伊士投资4000万美元建设生产基地，“宁波研发设计+苏伊士制造+全球分销”的跨境链条正在成形。

从尼罗河畔到南太平洋，从多瑙河边到大西洋岸，一座座城市与宁波越牵越紧。

志合者，不以山海为远。一纸签约，签下的是协议，更是彼此托付的长久信任。

一份“共识”
向世界发出宁波声音

思想在对话中交汇，共识在交流中汇聚。

“今天，我们齐聚中国宁波，深刻认识到，城市是经济全球化的重要载体，是文明交流互鉴的重要窗口，也是构建开放型经济的重要参与者和推动力量。”

在全场目光聚焦下，《合作发展宁波共识》正式发布。

宁波市市长与来自柬埔寨、马尔代夫、埃及、新西兰、法国、摩洛哥、北马其顿、黎巴嫩、贝宁、意大利、马达加斯加、毛里求斯、马来西亚、奥地利等国的城市代表一同走上台前，向世界宣告：开放包容、互利共赢是时代潮流。

深化产业协作，共同构建开放包容、互利共赢的创新格局，推动创新成果互惠共享；

坚持贸易开放，坚持以对话弥合分歧、以合作化解风险，让开放成果惠及人民；

促进人文相通，以文明交流超越文明隔阂、以文明互鉴超越文明冲突。

三项共识，字字呼应心声，条条指向行动。

“开放合作至关重要，供应链稳定同样如此，尤其是在今天的世界。”马尔代夫拉穆环礁委员会主席侯赛因·哈比卜说。

他介绍，在拉穆环礁，有一条18公里的道路，这是马尔代夫最长的路，大概十年前由中国提供资金并援建。“我们处于极具战略意义的位置，正致力打造新的商业海港，希望可以和宁波在海港、海事方面深化合作。”

和220多个国家和地区有经贸往来，贸易规模居中国城市第6位；近年来先后与100多个国家和地区开展国际科创合作，与500多所海外高校建立合作关系；在外投资企业超过5000家，对外投资500多亿美元；同时宁波现有外资企业近万家……

宁波这座开放大市，正敞开怀抱，拥抱世界，做共赢发展的好伙伴。

活动尾声，旋律响起，原创节目《Together》登台演绎。

歌声流淌间，宁波向世界传递心声：宁波和所有其他中国城市，愿以更大诚意、更实举措，与全球伙伴一道，共享中国机遇，携手奔赴新程。



外宾游览东钱湖。（主办方供图）

“每次都有不一样的收获”
两位“中国通”第三次来到宁波



记者 **林微微 蒋晗炘**

昨日，细雨绵绵，东钱湖上笼着一层薄雾。参加“2026世界市长对话·宁波”“潮鸣”文明交流互鉴活动的嘉宾走进韩岭美术馆。

“这是我第三次来宁波，每次都有不一样的收获。”摩洛哥中国友好交流协会主席穆罕默德·哈利勒说。此前，他走访过宁波的大学、工厂和医院。这是他第一次来到东钱湖。

哈利勒还是卡萨布兰卡“中国传统医学中心”创办人。

展厅里，哈利勒放慢脚步，不时驻足窗前。窗外，湖山被烟雨晕染；窗内，当代艺术与古村肌理相遇。登上游船后，他望着两岸山色，谈起了与中国近半个世纪的缘分。

1975年，中国向摩洛哥派遣医疗队。针灸、中药，让许多摩洛哥人摆脱病痛。年轻的哈利勒被中医文化吸引。

3年后，他来到中国，先在北京语言学院学中文，再到北京医学院学中医，一路读至医学博士。

如今，他在卡萨布兰卡的诊所治愈了无数患者。中医在摩洛哥从“神秘东方医术”变成了当地人信赖的选择。

游船缓缓划过湖面。哈利勒凭窗远望。烟雨之中，韩岭古街若隐若现。

“我的许多想法是在中国的学习和生活中形成的。”他说，中医是桥，连接着中摩两国跨越万里的友谊。

同样是第三次来宁波，同样是“中国老熟人”的还有毛里求斯嘉宾毛里求斯驻华使馆经济商务前参赞、毛里求斯经济发展局首席代表汉斯·西萨古尔。

20多年前，汉斯远渡重洋来到中国读书，在武汉大学完成本硕博学业，毕业后留在中国工作多年。他见证了中国的飞速发展。

2019年10月，中毛两国签署自贸协定，2021年元旦生效。这是中国与非洲国家的第一个自贸协定。

汉斯说，比协定更早的，是人与人之间的温情。

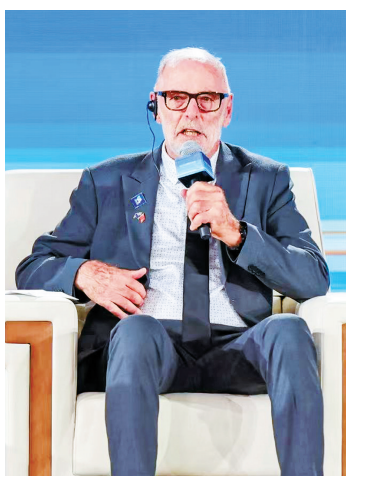
1972年，中国乒乓球代表团访问毛里求斯；几天前，汉斯在上海见到了当年随团出访的上海选手吴新民。半个多世纪过去，他们重新见面，紧紧握手。

“生活在毛里求斯的华人约有3万人，他们就是最好的纽带。”在他看来，中非关系不断升级的秘诀，是两国人民面对面坐下来，是一杯茶的工夫，是一次握手的温度。

汉斯告诉记者，接下来他要出发去乌镇参加世界互联网大会。他会把宁波的所见所闻、把非洲的期待，带到更大的舞台。

新西兰奥克兰市市长韦恩·布朗：
友谊在信任和交流中延续

记者 **卢昕炎**



韦恩·布朗。（主办方供图）

“建立友谊之后，还要让它延续下去。”谈起与宁波的友好关系，新西兰奥克兰市市长韦恩·布朗没有过多谈论协议与机制，而是反复提到一个词——信任。

在他看来，两座城市之间的友谊已经有了良好的基础，接下来要做的是让这种信任继续传递，从城市之间延伸到企业、青年和普通市民之间。

一座是中国重要的港口城市，一座是新西兰最大的港口城市。跨越山海，宁波与奥克兰有着相似的海洋基因，也在经贸往来、人文交流和城市治理中，寻找着更多合作的可能。

布朗提到，宁波舟山港的集装箱吞吐量为奥克兰的数倍，如何更好地协调港口与城市发展，需要双方结合实际不断探索。

从港口到更广阔的城市合作，宁波与奥克兰的交往已有深厚基础。1998年，宁波与新西兰怀特克里市缔结友好城市关系；2010年，怀特克里市并入奥克兰市后，两地友好关系得以延续；2012年4月，奥克兰市与宁波市签署继续发展友好城市关系协议书。

多年来，双方在经贸、教育等领域保持着密切交流。布朗认为，合作不一定要从宏大的计划开始，双方企业保持往来，彼此了解市场需求，带着优质产品开展贸易，都是推动关系向前发展的实际行动。

奥克兰是一座多元文化交融的城市，毛利文化、太平洋岛国文化、亚洲移民文化共同构成了城市的独特面貌。面对不同语言、肤色和生活习惯的群体，布朗的回答很朴实：平等对待每一个人。

他介绍，奥克兰设有相关咨询委员会，听取不同群体的意见，尤其关注残障人士在城市生活中遇到的实际困难。

“我们的建筑，有时可能让残障人士无法进入，这显然是不公平的。”在他看来，城市治理不能只停留在制定规则上，更要真正了解居民的需求，倾听他们的声音。

布朗还认为，青年交流是宁波与奥克兰未来值得继续深化的方向。

目前，两地中小学之间已结成多对姐妹学校，师生互访、课程体验和远程教学等交流持续开展；宁波工程学院与奥克兰理工大学等高校也保持着长期合作。

“宁波的年轻人应该来奥克兰看看，我们也希望奥克兰的年轻人能够来到这里。”布朗期待更多青年能够走进彼此的城市，了解对方的生活与文化，在交流中建立属于自己的友谊。

“智”变浪潮中
科创如何为城市锻造新动能

记者 **金鹭 孙佳丽**

人形机器人产线旁，一场围绕科技创新与城市发展的深度对谈开启。

这里是“2026世界市长对话·宁波”的第二场情景对话——“智治与共生：科技创新改变城市”的现场。

昨日，在走访太平鸟、均普智能等本土制造企业后，宁波市副市长叶枝利，埃及地方发展与环境部助理部长霍山姆·卡维什，意大利佛罗伦萨市市长代表、市经济发展委员会主席恩里科·里奇，均普智能集团具身智能事业部总经理张栋，联合国全球契约组织（UNGC）中国办公室负责人刘萌围坐一堂，对话的主题是科技创新改变城市。

智 治

“具身智能的迭代升级，单靠一家企业根本做不成。”现场，张栋说。

不少城市面对着同一个现实：量大面广的市场经营主体，仅凭个体力量，很难独自扛下前沿科创的高门槛、高投入。

意大利佛罗伦萨便是典型。

“我们的城市遍布中小企业，不少手工类、时尚类企业底子厚实，但单家企业无力承担完整的科研与数字化改造任务。”恩里科·里奇介绍。

这也是宁波曾经面对的考题。宁波的解法是“出题、架桥、陪跑”。具体而言，政府面向产业一线出题，收集龙头企业真实生产难题作为攻关方向，把技术行不行交给车间、市场来评判。

此后，依托14个国家级产业集群、50家概念验证中心、38家中试平台，整座城市变成新技术的试验场。

同时，政府当好陪跑者，专班跟进重点项目，依靠技术云超市、1800多名技术经理人，消解企业创新路上的阻碍。

张栋坦言，正是得益于这片城市级创新土壤的滋养，均普智能才得以把宁波打造为集团在全球最重要的产业化枢纽，让技术在这里完成打磨迭代，再向外辐射全球市场。

佛罗伦萨的做法是出台企业发展五年战略，依托佛罗伦萨创新中心，联动商会、高校、孵化器、投资网络搭建开放协作互联网络，打通前沿科研资源与中小、初创企业的链路。

“同时，我们帮助企业对接欧洲各级结构性基金，压低数字化投入成本，针对皮具、时尚、珠宝等本土优势产业开发定制化数字软件，用平台化的方式为小企业‘搭梯子’。”恩里科·里奇说。

两座远隔万里的城市，选择的路径各有侧重，但内核相通：不靠企业单打独斗，依靠城市培育沃土，为创新减负赋能。

共 生

科技拓展着“无限可能”，“无限可能”指向的应是人的全面发展。

这是本社会账。

霍萨姆·卡维什介绍，埃及利用数字化，推进城市地图集项目，可以识别人口变化、建筑变化、规划变化，帮助政府做出决策，改善城市的公共服务。

这也是本经济账。

佛罗伦萨在旅游生态中植入AI，预测分析客流趋势，提升信息获取效率，恩里科·里奇分享说，这能平衡整座城市的游客分布、调度旅游资源、共享全市情况。

这还是本民生账。

刘萌在对话中感慨，联合国已经看到中国对世界的贡献，尤其是通过共建“一带一路”等倡议，帮助更多发展中国家提升数字化基础设施水平、具备AI方面的生产能力，光宁波均普智能就已在全球70多个国家和地区开展业务。

如何让技术红利真正惠及每一个人？宁波在现场发出号召，愿与世界上各个城市携手并进。

具体来讲，就是把技术相互融合的需求、对美好生活的需求、面对全球共同挑战的责任，变成一件件看得见、摸得着的合作实事。

创新不是单个城市闭门造车，宁波愿意搭平台、共建设，比如设立中国—中东欧国家创新合作联合基金，共同去解决一些不分国界、需合力破解的全球性问题。

创新不能只看资金和设备，宁波愿意加大场景开放力度，成为全世界的试验场，给世界各地的新技术、新产品、新方案足够的容错和试错空间。

宁波还愿意以贴心的服务，清除创新过程中的障碍，推动不同地区之间打通标准、实现对接，给予人才无微不至的服务。

在车间、在展厅、在行进路上，大家共同期待着，技术向前的每一步，都能有人接得住、有人跟得上、有人享受得到。