书香连四海

世界市长相聚天一阁共度“宁波之夜”



本报讯（记者**冯姝涵**）昨晚，“宁波之夜”文明交流互鉴活动在天一阁·月湖景区举行。近百位中外嘉宾相聚天一阁，在烟雨书香里品读宁波厚重历史文脉，共叙城市情谊，共促文明交流互鉴。

天一生水，水润文脉。昨晚，细雨笼罩下的天一阁古韵悠长。这座历经岁月沉淀的藏书楼敞开大门，成为联通中外、开展文明对话的重要窗口。

活动在原创配乐诗诵《远朋至》中拉开帷幕，向远道而来的宾客致以诚挚欢迎。随后，舞蹈《丹青引》舒展灵动，尽显东方美学意境；弦乐戏章《弦上蝶》创新演绎源自梁祝传说，让这段东方经典爱情故事焕发全新光彩；舞蹈《瓷之韵》取材青瓷文化，生动展现中国传统工艺之美。

以书为媒的典藏仪式，是本次活动最大亮点。舞台正中，藏书柜静静陈列，一旁摆放着宁波市编纂出版的大型地方文献丛书“四明文库”。来自不同国家、不同城市的11位市长及代表依次登台，向宁波赠予代表各自城市特色的书籍，并在书上签名留言、送上祝福。一本本来自全球各地的典籍被郑重收藏，这不仅是一场跨越山海的文化互赠，也寄托着不同文明交流互鉴、共同守护人类文化遗产的美好愿望。

活动现场，嘉宾们还收到宁波准备的特别回礼——《天一阁四重奏》。该书集成天一阁馆藏《古今图书集成》《集韵》《浙音释字》《牡丹亭》四部珍本精华，汇集古乐器、古字韵、古曲谱、古戏剧元素，曾获评2025“最美的书”。

近年来，宁波持续深耕文明交流互鉴，依托中国—中东欧国家博览会搭建多元对话平台，推动原创舞剧《花木兰》海外巡演，并促成天一阁与意大利美第奇洛伦佐图书馆、马拉特斯塔图书馆等海外知名藏书机构开展常态化交流合作。

夜色渐浓，《友谊地久天长》的旋律响起，将现场氛围推向高潮，中外嘉宾在歌声中共同感受跨越国界的温情与友谊。

一场烟雨之约，一次书香相会。数百年前，天一阁藏典籍、守文脉；数百年后的今天，这座古老藏书楼以开放包容的姿态拥抱世界，为宁波与世界各城市的友好交往写下新的注脚。

把世界市长请进世界大港

变局之下，港口如何为世界托住确定性

深一度 浙江新闻名专栏

记者 **单玉紫枫 卢昕炎**

风从海上来。

宁波舟山港梅山港区露天观景台上，岸线铺展，桥吊起落，智能集卡穿梭不息。不设会议室，不搭主席台，昨天上午，“2026世界市长对话·宁波”首场情景对话——“韧性与发展：港口城市互通互融”在潮声中开谈。

宁波市副市长俞奉庆，宁波舟山港集团副总经理滕亚辉，贝宁科托努市经济事务委员会主席罗穆卢斯·阿格贝杰库，马来西亚巴生皇城市政厅议员李富豪，马达加斯加塔马塔夫市市长特别代表、市议员拉奥·哈里韦洛·亚历克莎，金砖国家新开发银行前副行长兼首席行政官周强武六人环坐，他们的身后是川流不息的太平洋主航道。

记者发现一个耐人寻味的反差：这场对话的关键词是“韧性”，六位嘉宾却不约而同谈起“断”——断航、断链、断供。

变局之下，港口的价值正被重新打量。

备 份

滕亚辉讲起一次困局。

霍尔木兹海峡局势紧张时，宁波舟山港发往海湾的货量一度腰斩。港区随即调整路径，转由阿曼湾陆路中转进入海湾，货量逐步回升，目前已恢复至七成以上。风险之下，新通道进入视野：中欧北极快航去年首航，航程约20天，而当前多数欧洲航线绕行好望角，需40天以上。

支撑这套切换能力的是数十年积累的底子。截至目前，宁波舟山港布局超310条集装箱航线，连通200多个国家和地区的700多个港口，港口连通性指数位列全球第二；海铁联运线路超110条，40个内陆无水港把出海口延伸到内陆企业的“家门口”。俞奉庆将其概括为“一种不依赖单一通道的确定性”：航线网络互为备份，一条通道受阻，尚有其他通道接续。

这样的多通道备选条件，并非每一座港口都具备。罗穆卢斯·阿格贝杰库坦言，科托努港承担贝宁90%对外贸易，辐射尼日尔、马里等西非内陆国，边境通道一旦受阻，贸易链条与民生都会受波及。拉奥·哈里韦洛·亚历克莎道出当地的现实困境：塔马塔夫港承载马达加斯加80%以上进出口货量，瓶颈不在码头硬件，而是缺乏远洋直航，每多一道中转，风险便多一重。

宁波舟山港与巴生港的往来，正是航线互补的一个样本。两港在中马港口联盟框架下结为友好港、姊妹港，2016年起启动人员互派、技术交流。李富豪介绍，巴生港正同步推进扩建与数字化，宁波的自动化经验颇具参考价值。

港口城市的互通互融，本质上就是共同搭建更多备选通路，把分散的通道织成一张联动网络。这场码头之上的对话，寻找的正是变局中属于全球供应链共同的确定性。

成 本

宁波舟山港梅山港区集装箱码头是浙江首个“绿电码头”，布局5台单机6.25兆瓦风机。2025年，风机发电3700万千瓦时，光伏发电200万千瓦时，绿电消纳率超75%，年减碳约1.6万吨。

李富豪说，巴生港同样谋求绿色升级，当地日照条件优越，光伏远比风电适配。由此引出绿色转型的一个新命题：全球港口发展如何“殊途同归”？

周强武点出另一个现实。港口绿色改造是重资产、长周期项目，多边金融资金成本低、周期长，每1美元可撬动8美元至12美元的社会资本。但资金之外，稳定的政策框架同样关键：岸电定价、特许经营、土地配套等规则一旦摇摆，市场预期便容易波动，这也是不少项目融资难的症结所在。

港口禀赋有别，在周强武看来，区域港口可以协同，统一绿色标准，联合采购装备、共享运维能力，以规模化摊薄转型成本。

三座海外港口，正处在各自不同的发展阶段：巴生港同步推进扩建与数字化、无纸化，科托努港谋划深水港配套经开区，塔马塔夫港优先打通远洋直航、稳固货流，再布局绿色改造。成熟港口输出经验，枢纽港口共建通道，后发港口补齐基建。量力推进，远比齐步追赶更贴合可持续的本义。

方 案

各走各的路，不等于各干各的。大家提到同一件事：把自身做法亮出来，放进公共“工具箱”，供其他港口按需取用。

俞奉庆这样界定宁波的角色：不做港航格局里的主角，甘当全球航运网络的连接器。

宁波舟山港一头连着中国腹地，一头连着世界伙伴。操作层面要做好三件事：一是织密航线，与巴生港、塔马塔夫港、科托努港深化友港合作，推动航线互补、舱位互享、信息互通，继续办好海丝港口合作论坛；二是夯实绿色底色，已建成全国首个风光储氢多能融合工程等，清洁能源利用率达70%以上，下一步发展海上风电和滩涂“渔光互补”；三是搭建共享平台，把多年积累的智慧港口实践，转化为标准化技术方案和通用接口，与伙伴港口联合开展场景共建、技术对接，让不同体量、不同发展阶段的港口都能“即插即用”。

把港口的“通”变成彼此的“同”，把宁波的“港”变成大家的“桥”——这是宁波给这场对话的回应。

潮声里，航路相连，往来不息。

一枚印章、一颗杨梅、一台机器人

走进“千企文帆号”，读懂一座城

记者 **金鹭**

走进“2026世界市长对话·宁波”会场，一艘沉浸式“千企文帆号”展览船铺展在眼前，来自全球各城市的市长与代表移步至展厅。

在这里，文化是伸手可参与的趣味体验，经贸是看得见的进出口商品，城市风味化作舌尖上的真切感受。

一场看得见、摸得着、尝得到的文明对话，就此开启。

一枚印章、一次试穿 文化可参与可体验

刚踏入展区，互动感就扑面而来。

一组图形印章整齐排开，既有河姆渡文化、宁波汤圆等宁波本土印记，也有法国鲁昂、新西兰奥克兰、柬埔寨西哈努克等国外城市的特色符号。

来自马尔代夫的艾哈迈德·里亚兹拿起印章，在素色书签上重重盖下两枚朱红印记。一枚是马尔代夫核心的海洋文化符号——黄鳍金枪鱼和马尔代夫传统多尼船，另一枚是河姆渡文化双鸟朝阳纹象牙蝶形器的图案。

一方印纹落于纸面，把宁波记忆、两地的城市符号一并收进小小的书签里。“这真是一份特别的伴手礼。”里亚兹说。

不远处的智能交互屏幕前，几位嘉宾饶有兴致地站定，隔空完成中式旗袍、西服的虚拟试穿。屏幕上，东方服饰美学呈现在与会嘉宾身上，有人对着屏幕笑着比画，和身边同伴分享观感。

耳畔，越窑青瓷瓯乐声缓缓流淌。慈溪上林湖烧制的青瓷乐器敲击出清透空灵的乐声，与箜篌、钢琴声合奏，一首耳熟能详的《梁祝》化作流淌的旋律。



外宾从机器人店长手中接过饮料。 （主办方供图）

“文化是一切交流发展的基石。在国际论坛同步举办互动式的文化展，本身就是生动的文化外交，既提升城市知名度，也拉近城市之间人心的距离。”法国圣埃蒂安-迪鲁夫赖市市长、鲁昂大都市区副主席若阿尚·莫伊斯说。

“一来一往”的货架 读懂双向奔赴的经贸往来

在进出口商品展示区，展陈俨然一幅鲜活的全球贸易图景，货架上是宁波企业出口世界、把全球好物引进来的缩影。

贝发的AI智能笔、公牛的便携充电宝、挪客的户外产品……展出的有远销海外的宁波好物。

“这是我第一次来到宁波，看着展品，仿佛看到了一件件‘宁波智造’走出国门，奔赴世界各地消费者手中。”向中国捐赠日军侵华罪行相册的美国友人埃文·凯尔拿起一支笔端详。

另一边，北马其顿红酒、捷克水晶杯等中东欧进口商品整齐摆放。

这是宁波高水平建设中国—中东欧国家经贸合作示范区的生动注脚，海外的物产借由宁波舟山港走进中国市场。

一支滑雪杖、一支笔、一瓶红酒，一件件展品串联起全球产业链，让各国来宾直观看见：宁波的开放，藏在“一来一往”的进出口之间。

一口杨梅沙冰、一台机器人 美食融合传统与现代

逛完展，“阿拉Mi-dao”展区的烟火气息扑面而来。露营风的休闲空间，成为各国嘉宾短暂休憩交流的小天地。

不少嘉宾拿起平板电脑点单，一杯杨梅沙冰端上桌，酸甜的宁波本地风味在舌尖散开。

“冰凉清爽，这是宁波独有的味道。”来自斯里兰卡的亚西鲁品尝了一杯杨梅沙冰后点赞道。

除了杨梅沙冰，现场还有宁波特色糕点，以及来自各国的进口小零食，宁波味道与世界味道在此相遇。

当然，即便是美食，也少不了科技感。由浙江人形机器人创新中心研发的NAVIAI人形机器人化身店长，来回递送饮品。展台前，多语言透明屏幕适配不同国家语言，一杯杯饮品拉近人与人的距离。

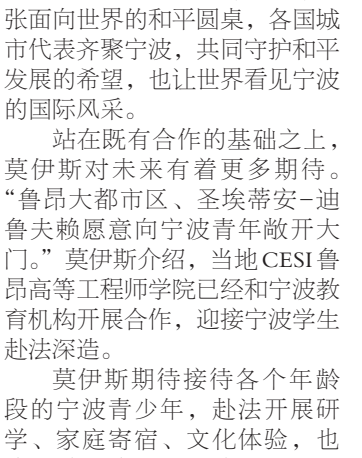
各城市的市长站在一起，手里拿着饮品，轻松闲谈。“在这里，我感受到了这座城市传统的一面与现代化的一面，它们彼此交融、相得益彰。”摩洛哥拉希迪耶市市长赛义德·卡里米说。

盖过印章、看过进出口展品，此刻再尝一口宁波风味，市长们对这座港城的印象，变得立体鲜活。

法国圣埃蒂安-迪鲁夫赖市市长若阿尚·莫伊斯：

工业和港口，是我们的共同语言

记者 **金鹭 俞家嘉**



若阿尚·莫伊斯。（**俞家嘉** 摄）

1990年，宁波与法国鲁昂缔结友好城市，鲁昂自此成为宁波第四个国际友城。30多年来，两地合作在经贸、港口、文教、医疗等领域结下累累硕果。

今年，借“2026世界市长对话·宁波”契机，法国鲁昂大都市区副主席、圣埃蒂安-迪鲁夫赖市市长若阿尚·莫伊斯到访宁波。

在他看来，两座向海而生的城市，深厚的工业积淀与港口基因，是彼此对话的共同语言。

“圣埃蒂安-迪鲁夫赖市在鲁昂大都市区的定位，恰似鄞州区之于宁波。”莫伊斯说。

2025年，莫伊斯率代表团到访宁波鄞州，实地走访学校、乡村，为圣埃蒂安-迪鲁夫赖与宁波搭建起沟通的桥梁。

在他看来，港口赋予城市对外开放的底色，厚重的工业积淀是共同的发展根基，工业和港口，是两座城市的共同语言。

鲁昂港是欧洲第一大粮食出口港，2012年并入HAROPA港口联盟，承担法国半数粮食出口。

资料显示，30多年间，宁波舟山港与HAROPA港口集团往来不断，双方先后签署港口脱碳、智慧港口、多式联运、绿色航运走廊等一系列合作协议，港口已成为两地务实合作最硬核的纽带。两城也都拥有深厚的制造业土壤。

高速发展的同时，宁波的城市发展兼顾民众的生活品质，是此行给莫伊斯留下的最深刻的印象。

在他眼中，宁波城市路网规划井然，绿地湖泊遍布全城，拥有舒适宜居的生活环境。“宁波在高速发展进程中，充分兼顾社会各个阶层的利益，而不是仅仅服务少数精英群体，这是非常值得我们借鉴的治理经验。此次，我希望把这一经验带回法国。”他说。

置身“2026世界市长对话·宁波”活动现场，莫伊斯对这场跨国活动有着自己的理解。

“全球市长对话搭建起开放包容的平台，世界各地城市管理者相聚于此，架起人民之间的友谊桥梁，交流城市治理经验，互相启发发展思路。”在他看来，活动的价值在于助力巩固全球和平框架。

莫伊斯表示，当今世界局势纷繁复杂，和平是经贸往来、人文互通的基础。这场对话就像一张面向世界的和平圆桌，各国城市代表齐聚宁波，共同守护和平发展的希望，也让世界看见宁波的国际风采。

站在既有合作的基础之上，莫伊斯对未来有着更多期待。“鲁昂大都市区、圣埃蒂安-迪鲁夫赖愿意向宁波青年敞开大门。”莫伊斯介绍，当地CESI鲁昂高等工程师学院已经和宁波教育机构开展合作，迎接宁波学生赴法深造。

莫伊斯期待接待各个年龄段的宁波青少年，赴法开展研学、家庭寄宿、文化体验，也将为教师访学、人才互通提供全方位支持，为工业科技合作储备青年力量。

莫伊斯介绍，当地汽车零部件制造企业期待对接宁波电子元器件企业，开展企业互访、数字信息技术领域交流，人工智能是双方极具潜力的合作方向。

摩洛哥拉希迪耶市市长赛义德·卡里米：

愿做中非交流的门户

记者 **金宇涵 赵煜**



赛义德·卡里米。（**赵煜** 摄）

“我们的城市有着悠久的历史，拥有和宁波完全不一样的风景。那里有撒哈拉沙漠、高山、大海、棕榈树，盛产橄榄和椰枣。”短短几句话，来甬参加“2026世界市长对话·宁波”的摩洛哥拉希迪耶市市长赛义德·卡里米就勾勒出一幅颇具异域风情的城市简笔画。

“来到这里，我们看到宁波乃至整个中国的发展令人惊叹。”前晚，赛义德·卡里米接受记者采访时说，宁波有着深厚的文化底蕴，同时也让人看到非常现代化的一面，“我认为宁波将传统与现代两种元素结合得很好”。

赛义德·卡里米将这次在宁波举办的对话活动视为重要机遇：“这是一扇窗口，可以将我们的城市和宁波进行链接，共同探讨多个议题。”

赛义德·卡里米所在的拉希迪耶市位于摩洛哥东南部，坐落于阿特拉斯山脉东麓与撒哈拉沙漠北部边缘的过渡地带。这座城市市域面积广阔，人口约为10万人，是摩洛哥南部重要的交通枢纽、边境防务重镇与沙漠生态门户。

拉希迪耶和宁波，两座特点鲜明的城市相隔万里，却早有交流。

2024年12月，余姚与拉希迪耶市以远程视频会议的形式举行了一场共建友好城市的市长对话会，希望双方强化产业协作、深化人文交流。

“我们在新能源、农业、旅游业和采矿业方面有着较大经济潜力，也希望在这几个方面与宁波加强合作。”赛义德·卡里米介绍，当地一年的光照时间长达320天，太阳能资源充足，在新能源方面具有较大发展潜力；农业依托吉兹河与哈桑·阿达希尔水库的水利灌溉，是摩洛哥优质椰枣的核心产区之一；旅游业得益于其独特的绿洲景观、峡谷及沙漠资源，每年游客有近300万人次。

此外，该市周边区域还蕴藏着丰富的铅、锌、银等矿产资源。“宁波的工业化程度非常高，我们希望展开更多交流，学习引进前沿先进的技术。”赛义德·卡里米说，中国在这一领域就像一个参照系，真诚希望未来能够有更多合作机会。

近年来，宁波与摩洛哥在经贸、投资及港航物流等领域的联系不断加强。

今年一季度，宁波对非洲的进出口额达239亿元，同比增长超20%。同时，不少汽车、合金材料相关的宁波企业正在积极拓展摩洛哥市场，计划在摩洛哥投资、建厂。

“拉希迪耶是通往非洲的一个门户，我们欢迎更多中国投资者来到非洲投资。”赛义德·卡里米告诉记者，在汽车领域，已经有多家中国企业入驻摩洛哥，摩洛哥对于新能源汽车也有着旺盛的需求。“我们希望宁波和中国能够有更多工业、矿产及人工智能方面的投资，拉希迪耶市政府将尽己所能提供帮助，让投资落地更加便利。”