e起聊 业主有话说

# 《业主有话说》开启流浪猫治理实操之旅

## 智援团走进紫园小区“问诊开方”

小区里时常有流浪猫出没，有居民忍不住投喂，但食物残渣会影响小区环境，引发邻里纠纷。怎样做才能既照顾好流浪猫，又能让小区居民生活不受打扰？

自10月16日开始，《e起聊·业主有话说》栏目陆续刊发8篇报道，对小区流浪猫治理问题进行探讨，对多个小区的经验进行展示，引发公众对这一基层治理痛点的强烈关注和思考。

光说不练假把式！本栏目秉承“发现问题—推动解决”宗旨，选择探索意愿强烈的小区，开展自治实操。

10月21日，节目组邀请多位嘉宾组成智援团，走进高新区新明街道滨江社区紫园小区，共话小区流浪猫治理“线路图”。

记者 蒋炜宁 仇龙杰



《业主有话说》邀请嘉宾共话小区流浪猫治理节目现场。（吴冠夏 摄）

**小区嘉宾**

| | |
|---|---|
| 紫园小区业委会副主任 | 陈柳帆 |
| 楼栋主理人 | 丹 丹 |

**智援团嘉宾**

| | |
|---|---|
| 鄞州区宠信小动物安防服务中心、流浪动物公益领养平台“宁波领养日”负责人 | 潘赛军 |
| 鄞州区中山社区“咪守护”公益组织主理人 | 俞夏君 |
| 浙江药科职业大学马克思主义学院教师 | 傅钟中 |

扫码看视频

**业主有话说**

### “我们为驱赶流浪猫，连醋都用上了”

作为业主代表，楼栋主理人丹丹告诉大家，紫园小区中庭有一个很大的草坪，白天是小朋友活动的乐园，傍晚以后就成了流浪猫的聚集地。尤其是紫藤树下，有20多只流浪猫徘徊，颇有占地为王的气势，夜归的居民常被吓着。有时候，居民家养的小狗也会被猫抓打。这引起居民担忧：今后他们会不会也被流浪猫骚扰？这么多猫聚集，出现跳蚤怎么办？为此，小区物业公司想尽办法，甚至把醋洒在中庭花园驱猫，但效果寥寥。

该小区业委会副主任陈柳帆说，流浪猫问题也常在业主群里被提及。业主反映，有猫搭乘电梯，跑到他家门口，半夜不停地叫唤，影响一家人休息；也有业主反映，孩子在一楼公共场所玩耍被跳蚤咬了；小区爱心人士投喂流浪猫留下很多食物残渣，不仅影响环境卫生，还散发异味……这些问题也令业委会头疼。

但陈柳帆发现，有一阵子小区流浪猫少了，老鼠就多起来，因此他感觉流浪猫并非一无是处，它们能平衡小区生态。此外，业主对流浪猫的态度也存在分歧——有学龄孩子的家庭大多不赞成投喂，但一些上了年纪的业主觉得投喂流浪猫是在爱护生命。

陈柳帆认为以何种方式对待流浪猫，是紫园小区业主必须共同直面的问题。

**智援团开“方”**

### 流浪猫治理，需构建“5+1”共治体系

陈柳帆说，流浪猫的社区治理，业委会责无旁贷。前期在鄞州区宠信小动物安防服务中心的介入下，他们业委会已经做了一些铺垫工作，如招募了一批宠物主理人，组建了一个宠物群，以此来协调各方关系；同时，通过楼栋主理人宣传到户，引导业主认同“TNR”模式（通过“诱捕—绝育—放归”来控制猫群数量，并减少扰民问题的发生。对于亲近人的流浪猫，绝育后会优先对接领养），一起制定流浪猫管理规约，为社区实现人与猫和平共处达成共识。

在他提供的紫园小区业主群聊天记录里，记者看到如下对话：

“绝育的是母猫还是公猫？如果只绝育公猫，也没用吧？”

“公母都要绝育的。”

“喂养后，流动猫咪会越来越多。那些一直在紫园里的，也许能对它们做好驱虫工作，但其他外来的猫咪呢？根本管理不了。”

“业委会对流浪猫进行登记，‘TNR’模式非常好，大家共同参与，初心是一致的。”

最后业委会也恳请业主给他们一点时间：“流浪猫治理是全国的难题，大家给小区一点时间，一起努力解决。”

为了让更多业主知悉并参与，紫园小区业委会还利用同名官方视频号，由主理人张女士发布《紫园流浪猫准备这样管》视频，公布了传播计划。记者看到该条视频评论区里，有网友点赞“社区管理工作越来越细致了”“为紫园社区优秀的社区管理者点赞”，更有其他小区业主羡慕地说：“真好，希望我们小区也这样。”

潘赛军从10年前就开始关注小区流浪猫问题。这10年来，有很多社区联系他，讲述流浪猫引发的居民之间的冲突，但当前针对流浪猫规范化管理的相关细则，在法律层面仍属空白。他认为，紫园小区业委会和主理人积极行动是件好事，治理流浪猫需要更多志愿者加入，来弥补管理上的不足。

北上广深等城市在流浪猫治理问题上走在前头，结合宁波实际，潘赛军认为推行“TNR”这套方法最为可行——它既能满足投喂者的需求，也能控制流浪猫种群的数量，能较好地平衡居民各方诉求。而对流浪猫实施“TNR”措施，涉及经费、人员和固定投喂点等方面，这需要社区居委会、物业公司、业委会和业主四方协商，共同制定出台行动规则。他特别强调，每个社区情况不同，得因地制宜地推广好这一举措。

为什么一定要给流浪猫进行绝育呢？作为81890热线的合作志愿者，潘赛军经常接到来自这一平台的救助需求。前些天，海曙区马园路某社区的一名阿姨打电话求助，因有人在她家边上投喂流浪猫，未绝育猫“叫春”影响她晚上休息。潘赛军接到求助后，通过社区流浪猫“TNR”项目治理群的志愿者联系上了投喂人，让后者改变了投喂点。一周后，他回访确认该问题已妥善解决，这名阿姨还感谢他“用爱心和行动传递着人性的美好”。

来自浙江药科职业大学的傅钟中特别强调了形成多方合力的重要性。他说，这看起来是管理流浪猫的事情，其本质是社区基层治理问题。他提出“5+1”共治体系：首先，确定一个框架，哪些可做，哪些不可做。其二，社区要发挥黏合作用，引导持不同意见的居民，通过共同探讨形成共识。其三，业委会得发挥主体作用，记录业主的每一项讨论决定，确定人员、经费和固定投喂点。其四，物业公司要配合业委会把每项工作落到实处。其五，引导爱猫人士主动参与。最后，专业的事交给专业的人办。在流浪猫专业治理团队的带领下，大家共同把流浪猫治理问题处理妥当。

**“过来人”辨“症”**

### 前行的路有困难，但不要忘记“善意沟通”

很多事情说易行难，在流浪猫治理这件事上尤其如此。中山社区“咪守护”公益组织主理人俞夏君对此深有体会。

本来不喜欢猫猫狗狗的她，13年前看到有人在投喂流浪猫是反感的，但看到物业公司在抓住流浪猫后直接灭杀的行为时，心中又觉得不该这样处理。后来，她了解到“TNR”方式，觉得这个办法比较科学和理性，就联合一些志同道合的居民，在取得物业公司同意后，自筹资金在小区里推行这一做法。她们做了“一问一答”的宣传册挨家挨户赠送，宣传绝育放归流浪猫的好处，但业主群里仍有不同声音。

俞夏君认定这是一件正确的事，就铆足劲地干。实施一段时间后，小区内流浪猫的数量得到控制，猫咪不叫春，也不扰民了；投喂流浪猫的地点设在较为隐蔽的角落，“用餐”后场地也被清理得干干净净。慢慢地，业主们感受到实实在在的好处，群里大家的想法也越来越一致，更有业主替他们说话站台，觉得他们出钱出力在做一件有利于各方的善事，更有居民给他们团队塞钱，默默地一起做着好事。

结合自己护猫多年的经历，俞夏君特别谈及，充满包容和善意的沟通在社区流浪猫治理中非常重要。流浪猫怎么控制数量、要不要投喂、怎么投喂，背后都有小区居民不同观点的碰撞。遇到不理解的居民，多多包容，让他们尽量看到“抓捕—绝育—放归”做法的好处。遇到曾经抵触过的居民，多一份善意的表达，用诚意带动他们转变观念。

**“问诊”后感言**

### 紫园业委会：会拿出让业主满意的“TNR”项目执行计划

陈柳帆认为，智援团为小区开的“方子”很全面，他推行“TNR”更有信心了。接下来，他将通过“业主有话说”以及“紫园有话说开放日”等平台，更广泛地听取业主意见，做好分析，再通过集体投票表决，逐项确定投喂点设置等关键细节，拿出让业主满意的“TNR”项目执行计划，并在社区和鄞州宠信等各方支持下，把紫园的流浪猫治理工作向前推进。

**公益活动**

流浪猫，爱有方

# “喵萃角”社区流浪猫“TNR”治理公益项目启动

在城市社区，流浪猫随处可见。有人心疼投喂，有人不堪其扰。该如何爱，才恰到好处？

为助力更多小区开展流浪猫治理工作，由天一论坛“业主有话说”版块、明镜里、鄞州区宠信小动物安防服务中心、流浪动物公益领养平台“宁波领养日”等单位共同发起的“喵萃角——流浪猫，爱有方”社区流浪猫“TNR”治理公益项目即日起启动，首期持续至12月31日，线上线下同步推进。

线下，联合爱心商家，在条件成熟的社区建设一批“喵萃角”流浪猫关爱小屋，向社区居民展示社区流浪猫“TNR”治理的可行路径。

线上，在宁波日报官方视频号主页开设活动入口，网友可上传与流浪猫相关的暖心视频参与本次公益行动。视频介绍可附带“#喵萃角——流浪猫，爱有方”话题或自写话题。

视频的每一次播放，都将为流浪猫治理助力，每一次助力都由爱心商家将其转化为为流浪猫购买猫粮、做绝育手术等必需品的资金。优秀参与者不仅能获得参与线下社区活动的机会，还可获赠“神秘礼包”一份。

什么样的作品适合参加？

首先，参赛作品内容须积极正向、贴合社区实际，真实记录、理性表达。作品内容具体可分为三大赛道。

赛道一：文明养猫经验分享。个人日常文明养猫做法、宠物降噪、居家科学养宠、宠物防疫驱虫等实操经验分享。

赛道二：社区流浪猫治理建言。针对小区流浪猫投喂规范、种群管控、人居环境平衡、人性化救助、安防管理等问题的个人见解、治理建议和可行方案。

赛道三：邻里共治暖心故事。记录社区邻里互帮互助、文明养猫暖心瞬间、流浪动物善意救助、邻里化解养宠矛盾的真实故事。

其次，作品立场客观理性，遵守公序良俗，不造谣、不引战、不恶意抹黑、不煽动邻里对立，聚焦问题解决与社区共治。

第三，作品版权为参与者自有，参赛投稿即默认授权活动主办方对作品进行公益展播、剪辑整合、节目制作及线上宣传使用，不用于商业盈利。

活动结束后，活动方将汇总居民优质建议，梳理社区养宠治理共性问题，形成治理参考，为社区精细化治理提供民意支撑。

本次活动爱心商家捐赠物资的使用情况，会在天一论坛“业主有话说”版块公布，接受公众监督。欢迎更多爱心企业加入，一起为流浪猫治理助力，也欢迎业主、业委会、物业公司、社区和街道各方积极参与和申请，让该公益项目落地。

如何申请将社区流浪猫“TNR”治理项目落地您的小区？

登录天一论坛·业主有话说或业委会有话说版块发帖（须写明小区所在地、名称及目前基本情况），或扫一扫下方小程序码，填写相关信息后提交申请，申请中要说一说为什么想要这个项目落地所在小区。活动方会与您联系并确认相关事宜。

（记者 陈冬冬 通讯员 陈柳帆）

扫一扫，进入宁波日报视频号活动入口。

扫一扫，报名申请社区流浪猫“TNR”治理项目落地。

宁波银行专栏

# 与宁广交，天下朋友！宁波银行全力护航第140届广交会

金秋十月，第140届中国进出口商品交易会在广州盛大启幕，数万家外贸企业与全球采购商相聚羊城，共赴外贸盛宴。宁波银行重磅推出“广交无忧”专属综合金融服务方案，紧扣“拓客、结算、融资、汇率、出海”五大核心场景，为广大参展企业提供全流程一站式金融赋能。

**拓客无忧：数智驱动精准链接，风控前置安心接单**

宁波银行深度融合人工智能与大数据技术，升级企业综合服务平台，为外贸企业打造一体化数智服务矩阵，包括海外客商智能挖掘、境外资信研判、绿色贸易合规支持等。同步配套轻量化线上外汇服务工具，覆盖多币种收款需求，支持一键生成收款路径卡片，业务人员可在展会现场快速推送，打通订单洽谈至资金收付链路，赋能外贸企业拓客稳单。

**结算无忧：全球网络极速通达，资金流转全程可视**

依托全球清算行网络及CIPS直参行资质，宁波银行搭建本外币一体化账户服务体系，支持13个主流币种及百余小币种清算，实现跨境人民币直连收付。直击外贸企业跨境资金周转痛点，宁波银行提供全天候、全自动收款服务，节假日亦不间断，并实现跨境汇款全链路可视化追踪，企业可清晰掌握资金流转节点，中间行扣费明细一目了然。

**融资无忧：轻量敏捷精准滴灌，专家陪伴纾困解难**

为响应企业订单落地后的备货资金需求，宁波银行打造线上化、轻量化的融资服务，审批放款高效便捷，为外贸企业提供灵活的本外币融资支持。宁波银行还为合作企业配备外汇专属管家，客户可通过网银、App、小程序一键直连专家，获得专业咨询与“一对一”服务。

**汇率无忧：坚守风险中性理念，全周期锁定经营利润**

面对国际外汇市场双向波动的复杂常态，宁波银行秉持“风险中性”理念，搭建覆盖外贸全流程的汇率风险管理服务体系，围绕企业接单、收汇等经营节点，提供多元化市场化避险方案。依托便捷的线上化交易渠道，宁波银行帮助企业平滑汇率波动，稳定订单盈利预期，守护跨境经营收益。

**出海无忧：全域生态协同赋能，陪伴企业全球化布局**

顺应外贸企业产业链全球化布局的趋势，宁波银行打造一站式跨境金融综合服务。围绕企业境外经营发展的多元需求，不仅提供包括国别政策研判、投资架构规划等专业咨询，还整合财税、法务、人力等本地化资源，提供离在岸一体化、投融资一体化的金融综合服务方案，多维度助力企业稳妥布局海外，行稳致远。

与宁广交，天下朋友！广交会期间，宁波银行在D馆珠江散步道1701-05展位准备了香浓咖啡与专属礼遇，诚邀各界朋友驻足交流。

宁波银行

# 关于G15沈海高速姜山北枢纽至宁海互通施工期间交通管制的公告

（2026年第110号）

受G15沈海高速宁波段改扩建工程应急联络通道等集约化施工影响，根据《中华人民共和国道路交通安全法》第三十九条、《公路安全保护条例》第五十一条的有关规定，决定对G15沈海高速姜山北枢纽至宁海互通路段实施交通管制，具体管制措施如下：

一、2026年11月2日-5日每天20:00至次日6:00，禁止机动车在G15沈海高速奉化互通至宁海互通双向通行，同时关闭奉化收费站台州方向进口匝道、宁海收费站宁波方向进口匝道、宁海北收费站、奉化服务区和宁海服务区。宁波方向受限车辆从宁海收费站-平安西路-兴海北路-G228国道-机场南路-奉化收费站绕行；台州方向受限车辆从奉化收费站-机场南路-G228国道-兴海北路-平安西路-宁海收费站绕行。

二、11月9日-11日每天20:00至次日6:00，禁止机动车在G15沈海高速姜山北枢纽至宁海互通宁波方向通行，禁止机动车在姜山北枢纽至奉化互通台州方向通行，同时关闭宁海收费站宁波方向进口匝道、宁海北收费站宁波方向进口匝道、奉化收费站宁波方向进口匝道、鄞州南收费站全部进口匝道、姜山北枢纽G1504宁波绕城高速双向转G15沈海高速台州方向匝道、宁波方向奉化服务区与宁波方向宁海服务区。受限车辆主要从平安西路-兴海北路-G228国道-机场南路-机场南路高架绕行。

三、11月12日20:00至次日6:00，禁止机动车在G15沈海高速奉化互通至宁海互通台州方向通行，同时关闭奉化收费站台州方向进口匝道、宁海北收费站台州方向进口匝道、台州方向奉化服务区、台州方向宁海服务区。台州方向受限车辆从奉化收费站-机场南路-G228国道-兴海北路-平安西路-宁海收费站绕行。

请社会各界和广大群众给予理解和支持，提前规划出行路线，配合现场交通管理人员指挥，遵照现场交通标志指示通行，确保安全有序。

特此公告。

宁波市公安局交通管理支队
宁波市交通运输行政执法队
宁波招商公路交通科技有限公司
宁波甬台温交通发展有限公司
浙江省交通集团高速公路宁波管理中心
G15沈海高速宁波西坞至麻岙岭段改扩建工程项目建设指挥部
2026年10月30日

## 宁波市世纪汽车城二手车价格行情

| 序号 | 车型 | 排量(L) | 排挡 | 颜色 | 初次登记 | 里程(万公里) | 零售价(万元) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 奔驰GLA200 | 1.3T | 自动挡 | 白色 | 2021.6 | 9 | 10.38 |
| 2 | 丰田卡罗拉 | 1.5 | 自动挡 | 白色 | 2022.9 | 6 | 5.08 |
| 3 | 五菱MINI | 0 | 自动挡 | 米色 | 2024.9 | 1.3 | 2.8 |
| 4 | 特斯拉MODEL长续 | 0 | 自动挡 | 白色 | 2025.5 | 3 | 24.58 |
| 5 | 丰田卡罗拉 | 1.8 | 自动挡 | 红色 | 2009.3 | 14 | 1.48 |
| 6 | 保时捷MACANS | 3.0T | 自动挡 | 灰色 | 2017.11 | 16 | 12.68 |
| 7 | 长城哈弗H6 | 1.5T | 自动挡 | 白色 | 2019.12 | 4 | 3.78 |
| 8 | 奇瑞冰淇淋 | 0 | 自动挡 | 蓝色 | 2022.1 | 1.2 | 1.78 |
| 9 | 保时捷PANAMERA | 3.0T | 自动挡 | 灰色 | 2018.7 | 14.9 | 33.88 |
| 10 | 红旗H5 | 1.5T | 自动挡 | 黑色 | 2024.9 | 3.8 | 9.28 |
| 11 | 奥迪Q2 | 1.4T | 自动挡 | 白色 | 2022.4 | 5 | 9.38 |
| 12 | 荣威RX5 | 1.5T | 自动挡 | 红色 | 2018.3 | 8.9 | 2.8 |
| 13 | 大众波罗PIUS | 1.5 | 自动挡 | 黄色 | 2020.1 | 6 | 4.38 |
| 14 | 雷克萨斯RX300 | 2.0T | 自动挡 | 蓝色 | 2022.8 | 6 | 27.18 |
| 15 | 奔驰ML320 | 3.0 | 自动挡 | 黑色 | 2014.1 | 19 | 8.88 |
| 16 | 奥德赛 | 2.4 | 自动挡 | 蓝黑 | 2016.10 | 16 | 6.5 |
| 17 | 广汽传祺M8 | 2.0T | 自动挡 | 蓝色 | 2020.1 | 12 | 7.2 |
| 18 | 尼桑轩逸 | 1.6 | 自动挡 | 黑色 | 2020.1 | 12.1 | 3.6 |
| 19 | 宝马730LI | 3.0 | 自动挡 | 黑色 | 2014.2 | 17 | 6.5 |
| 20 | 宝马328LI | 2.0T | 自动挡 | 香槟 | 2013.8 | 10.2 | 4.18 |

宁波市鄞州区宁穿路1021号 电话：13003728484