

甬商勇向前

从三人团队到全球前三——锦浪科技董事长王一鸣的“创”字诀



王一鸣（中）。（受访企业供图）

记者 王婧 单玉紫枫

刚下飞机，王一鸣还在倒时差。

提及“商行天下，甬创未来”，他瞄准一个字——创。“面对未知出发，遇到困难能辟路。这就是创。”

一句话贯穿锦浪科技股份有限公司21年发展历程：从象山三人公司到产品进入100多个国家和地区，逆变器销售量居全球前三、户用单相组串式逆变器销售量全球第一。

起于小城，创无边界

2005年，24岁的王一鸣中断在英国的博士学业回象山，租了间小房子创办锦浪科技。公司只有他、一名会计和一名出纳。

“看见机会和做到之间，隔着整条技术鸿沟。我们只能一点点啃难题，一次次过客户的关。”

他不急于铺摊子，先啃证书：英国G83、美国UL1741……逐项拿下；100多项测试进实验室，产品在-40℃至60℃之间反复测试。后来，锦浪科技建起国家企业技术中心、博士后科研工作站，与上海交大、中国科学院宁波材料所合作，产品迭代到第七代。起步那几年，王一鸣身兼数职，“每天忙到深夜”。

有同行不解：县城里能出什么技术品牌？他答：“技术追求不能有县城边界。”

如今，锦浪科技扎根象山经济开发区滨海工业园。从法国埃菲尔铁塔，到美国邮政洛杉矶分拣中心，再到上海世博会，越来越多的国际地标用上锦浪科技“Solis”逆变器。有海外客户曾说，以前只知道宁波是港口城市，没想到这里能诞生技术领先的国际化品牌。“这是我作为宁波本土创业者，最引以为傲的地方。”王一鸣说。

闯荡四海，创见未来

光伏渗透率提升，电网要求转向“可观、可测、可控、可调”，储能成必选项，锦浪科技顺势延伸到光储一体。

王一鸣的思路为之一变：“单个零件合格不等于系统好用。设备协同，在极端环境中运行稳定，运维方便，才叫交付。”他要求研发人员走出实验室、扎进产品使用现场。“真实工况才能暴露产品在实验室遇不到的问题。”随之，锦浪科

设备未到厂 资金先到账
这项贷款助企加速拓市场

本报讯（记者金宇涵 通讯员黄百惠）“从提交资料到收到贷款仅用了半个月，帮我们省下不少时间。”前天，宁波永迹模具有限公司项目负责人祝永继告诉记者，有了这笔资金付清账款，设备制造商立即发货，他们订的50多台新设备已顺利到厂，调试完成后就可投入生产。

这笔资金来自中国邮储银行宁波分行首笔以企业生产设备抵押为担保方式的小企业固定资产贷款业务。该行向永迹模具授信2732万元，专项用于支持企业设备更新与产能扩建。

永迹模具主营汽车内外饰和相关零部件的模具加工制造。“最近我们订单激增，急需购置一批高端设备来扩大产能。”祝永继说，“购买新设备需要数千万元，传统融资渠道难以满足需求。”

技发展方向从“把电转换好”转向“让系统运行好”，构网型光储、AI能源管理让逆变器由“心脏”升级为“大脑”。

这也印证了中国制造出海三部曲：最早靠成本替代，接着凭品质比肩，如今要在技术、性能、可靠性、成本上实现超越。

有一年，客户下了个大订单，订单量相当于两个正常年份的销量，但新产品内部测试未满半年，所以他拒绝了：“宁可少接，不能砸口碑。”他的底气来自持续加码的研发投入：研发经费从2018年的3000余万元增至2025年底的超5亿元，占营收的7.30%。舍得花钱，迭代快了、技术壁垒厚了、订单涨了，年产95万台项目达产后，产能将实现翻倍。

全球前三，是技术人员在解决一个个客户提出的难题中闯出来的。

扎根故土，创领新篇

为什么坚持把公司总部放在象山？有两方面原因：乡情是一方面，配套是另一方面。“创新要有想法，也要有产线、有实验室、有一群肯解决问题的人。”王一鸣管这叫“反向输送”：把象山变成测试场，新技术方案先行进入零碳园区、光储充一体站进行测试。方案跑通了，再输出海外。

技术扎根了，人也要扎根。

作为新生代，他不空谈传承：“甬商底色必须接住：讲信用、肯吃苦、遇困难不退、富了不忘乡。”他又补充道，开源扎根技术，开明不被过往绑定，开放聚人才，开心在创造价值里找到劲。

宁波人才政策“条条框框少”，他把研发、交付、售后交给年轻人，千名技术人员扎根象山。“县城并不意味着水平低，反而适合做长期试验。”

扎根之后是沉淀。锦浪科技与上海交大、浙大、中国科学院宁波材料所合作，参与国家及行业标准制定。依托IPD体系，他把安全、可靠性前置到产品定义阶段。“让标准化思维贯穿全过程。”

回看锦浪科技21年发展历程，这不仅是宁波企业走向全球的缩影，更是中国新能源产业从单一产品到系统方案、从本土制造到全球化运营的写照。“宁波这片土壤，会成长一大批立足科技创新、勇闯全球的企业。”潮起潮落间，经得起周期检验的，始终是产品、技术和长期主义。

与以往用老设备抵押的模式不同，此次贷款业务直接以永迹模具新购设备的买卖合同和发票为依据进行授信，无需等待新设备发货到厂即可提前放款。

“不需要企业已有设备做抵押，而是根据合同和发票来确定贷款额度，这样不用考虑老设备折旧的问题，对企业来说更方便，也能提前更长时间收到资金。”中国邮储银行宁海县支行工作人员杨萍萍说，“加上国家关于设备更新的补贴政策，在利率上也具有优势。”

“比起融资租赁，这项贷款利率下降近一半，为我们节省了不少成本。”在祝永继看来，更大的授信额度、更快的放款速度和更灵活的还款方式，都为企业加速生产抢占市场提供了助力。

在宁波街头与“梁山伯”共舞
魏美玲：“想不到更美的场景了”

大洋彼岸的知音

记者 张芯蕊 通讯员 吕佳银

“就像做梦一样，这个太美了……对我来说，好像想不到更美的场景了。”

昨天上午，云淡风轻，丹桂含蕊。一场快闪活动在月湖盛园“入戏·茶院”外的水舞台上进行。舞剧《楼台会》双人舞段“离别”、越剧《梁祝·十八相送》、小提琴协奏曲《梁祝》等节目依次上演。

一个梁祝故事，换了几种不同的艺术语言。

舞台包围了不少市民。因“三追花木兰”而“追”宁波的美国威廉玛丽学院教授魏美玲身着旗袍站在人群中，看得很投入，时而拍照、时而鼓掌。前一天，她刚刚走过梁祝文化公园的梁山伯庙、祝府楼台，从文献、传说和不同艺术版本中重新认识梁祝；此刻，同一个故事又以她最熟悉的方式展现在她面前。

舞姿优美，唱腔婉转，琴声悠扬，魏美玲沉浸其中。

还在回味之际，舞剧《楼台会》演员刘思雨、王政邀请魏美玲上台演出。作为哈佛大学当年的国际舞团团长，魏美玲欣然应邀，款步走上舞台。

起初她只是跟着学几个动作，然后很快找到了感觉，索性根据人物关系和自己的理解自由发挥，扮演起了“祝英台”，与“梁山伯”翩然起舞……原本停留在观看和思考中的梁祝故事，就这样融入她的肢体。观众掌声一片。

“我们两个人跳是完全自发性的，没有程式动作。”回到台下，魏美玲仍沉浸在兴奋里。她说，与

演员之间几乎不需要过多沟通，动作自然衔接，“很有默契”。

对一个长期研究舞蹈、真正学习过中国舞的人来说，月湖畔的这个上午格外特别：好天气、戏楼、水舞台，还有一段她熟悉且喜欢的中国舞剧。更意外的是，她自己最后也成了演出的一部分。

魏美玲随后在老街古巷口和几个演员聊起了天，探讨梁祝文化的艺术表达方式。她说，舞蹈是世界通用语言，《楼台会》的音乐、服装、灯光和舞美共同构成的那种美感，“全世界的人都会喜欢”。

谈及越剧，她的欣赏之情溢于言表：“越剧唱腔和表演很特别，这种在美国观众看来比较独特的艺术，会收获观众喜爱。希望你们有机会带越剧去美国演出。这次很遗憾，没有看到宁波独有的甬剧，希望下次有机会。”

昨天中午，这场为期24小时的宁波Citywalk很快就要结束了。

临近告别，魏美玲满是不舍，和大家拥抱告别。第一次来，和大家也是第一次见面，却没有陌生感，反而像见到了认识很多年的朋友。“我和宁波人似乎有一种默契，彼此懂对方，都想把自己最好的一面展现给对方！”

或许，这种熟悉感，并不是到了宁波才开始。

2023年，魏美玲在美国华盛顿第一次遇见宁波原创舞剧《花木兰》；此后，从上海到纽约，她三度观看这部作品，并在纽约林肯中心为当地观众作导赏讲演。今年6月，《楼台会》又让她在杭州与宁波舞剧再次相遇。一次次观演、合



魏美玲与“梁山伯”共舞。（孙宇卓 史米可 摄）

作与交流，让“宁波”不再只是作品背后的一个地名，而是慢慢有了具体的人、具体的作品和熟悉的面孔。

临走时，魏美玲说：“宁波是一座来了还想再来的城市……我们成了‘老朋友’，在这里很有归属感！”

前湾“中试天团”构建创新矩阵
4家平台入选培育名单



本报讯（记者沈孙晖 戎美容 通讯员虞昌胜）记者前天从宁波前湾新区获悉，在日前公布的2026年度宁波市中试平台培育名单中，前湾新区共有4家平台入选，数量居全市第一。

科技成果要从实验室走向生产线，实现产业化落地，中试平台是关键载体。前湾此次入选的4家平台，涵盖智能新能源汽车、高端装备制造、前沿新材料三大产业赛道，依托龙头企业、权威检测机构、科创企业和研究院等主体搭建，形成了特色鲜明、协同联动的创新培育矩阵。

在前湾“当家花旦”汽车产业

领域，有两个平台入选：宁波市智能新能源汽车产业链关键技术中试平台、宁波市智能网联和新能源汽车及关键零部件中试平台。

其中，宁波市智能新能源汽车产业链关键技术中试平台，是全省汽车行业唯一入选工信部重点培育的中试平台，由吉利汽车研究院（宁波）有限公司打造。

该平台聚焦新能源汽车整车、动力电池、车规芯片、智能座舱等核心领域，依托全流程技术验证能力，推动百余项前沿技术迭代熟化、落地量产，带动整条产业链协同创新发展。

据悉，该平台硬件设施达到国际先进水平，配套环境风洞中心、安全碰撞中心、智能超算中心等先进试验单元，构建了完善的中试验证场景。同时，平台实现四大整车制造工艺闭环，能满足燃油、混

动、纯电等全动力车型的工艺验证与样车生产需求。

中试平台的背后，是企业创新实力的支撑。宁波市高端装备及新材料增材制造中试平台，聚焦航空航天、低空装备、新能源设备等高端领域，专攻大型金属构件增材制造技术研发与试制，通过工艺优化、缺陷把控、性能检测全流程服务，让高端装备轻量化新技术快速从试验阶段走向实际应用。

该平台所属的宁波中科祥龙轻量化科技有限公司是中国科学院宁波材料所孵化的高新技术企业。企业深耕航空航天轻量化增材制造领域，手握央企上百项配套订单，产品市场占有率稳居行业第一梯队，订单已排至2027年。

中试平台更要为企业解决“成长的烦恼”。宁波市“新材料+智能制造”中试平台依托宁波杭州

湾新材料研究院建设，聚焦高性能复合材料、电磁材料、海洋新材料等前沿领域，专注新材料配方优化、工艺放大、智能制造适配，为区域中小科创企业提供中试试制、性能检测、技术升级等公共服务，推动新材料技术与汽车、高端装备产业深度融合。

目前，前湾已建成“储备、市级、省级、国家级”中试平台培育梯队。此次入选的4家平台中，1家为工信部重点培育平台，另3家被纳入工信部储备库，梯队建设质量居全市前列。

“我们将全力推动各中试平台提质增效，充分发挥平台技术攻关、成果转化、产业赋能作用，持续激发主导产业创新活力，为全市制造业高质量发展注入前湾动能。”宁波前湾新区经信局相关负责人说。



奉化7990载重吨油化船顺利下水

前天上午，奉化首艘7990载重吨油化船“晟亿达”轮，在莪湖街道栖凤村双山码头顺利下水。该船由宁波盛浩船舶工程有限公司建造。

7990载重吨在特种液货船中属于中型船舶，油化船要同时运输成品油和化工品，防爆、防泄漏要求极高，建造门槛远高于普通货船。项目开工以来，企业联

合设计、船检等多方攻克多项建造难点，保障按期下水。

此次下水填补了奉化建造同规格油化船的空白，标志着奉化船舶制造产业向高技术、高附加

值特种液货船舶领域迈出关键一步，为我市海洋装备制造业高质量发展注入新动能。

（林昱辰 沈晓萍 王林威 文/摄）