

一根线的力量

——访世界中华宁波总商会会长李德麟



记者 冯瑄 赵煜

一根线，可以织成一张网；一张网，可以连起一个家。

8月，在香港湾仔浙江兴业大厦，记者见到了世界中华宁波总商会（以下简称“世宁会”）会长李德麟。他鬓染霜华，语调平和。从六七岁跟外婆第一次踏上宁波土地，到后来随同乡会前辈回乡，再到如今带领世宁会年轻企业家回来，这根线，他牵了几十年。

“我每次回宁波，都感觉好像回家一样。”说这话时，他眼里有光。

故事要从一个朴素的心愿讲起。

2009年，香港已有不少成熟的宁波籍社团，甬港交流已相当密切，但不少宁波籍企业家觉得还不够。李德麟回忆道：“大家希望有个组织，抱团凝聚起来，到内地更深入地投资发展。”当年4月，世宁会在香港成立。

“我们希望做那根线。”李德麟这样定位世宁会。香港是国际金融、贸易中心，起着“超级联系人”的作用。内地企业要出去，海外企业想进来，世宁会既可做交流平台，也可做跳板。

“内地企业通过香港开拓市场、融资上市都更方便；到海外去，同根同源更容易生存。”他说，牵好线，织好这张全球资源网，越来越重要。

也正是在这样的连接中，会员们渐渐拧成一股绳，共同出钱、出力、出智慧。

有一年，宁波大学申请博士学位点，需审批，初期条件不完备。众多宁波籍人士开会商议后，以社团名义写信向上呼吁，助力宁大推进申报。

除了大事合力，平台也是日常“落脚点”。“会员来香港，我们照顾一下，感觉像家里人一样，没事串串门也挺好。”其实，这种乡情，李德麟从小耳濡目染。

爷爷14岁从宁波到上海，父亲在上海长大，但与宁波亲戚的往来从未断过。

“宁波老乡来了，床不够睡就打地铺，关系融洽到这个地步。”李德麟说，他六七岁第一次回宁波，乡下还没电灯，下午5点吃饭，6点就睡。第二次回，是爷爷过世，叶落归根安葬在宁波。改革开放后，他跟同乡会前辈再返乡，开始参观工厂，有了经贸交流。



李德麟在香港湾仔浙江兴业大厦接受记者采访。（赵煜 摄）

如今宁波的变化之大、变化之快，令他感慨：“宁波在智能科技领域发展很快，香港有些地方反而落后了。”

采访中，李德麟讲述了他与世宁会、同乡会的渊源。

香港较早的宁波人社团是李达三先生创办的香港宁波同乡会。上世纪80年代初，社团希望吸纳新生代，经人推荐，李德麟因此加入。“老一辈对后辈十分关照，老带新氛围浓厚。”这种传统延续至今。

他用“1+1>2”概括世宁会的价值：会员以企业家为主，既有具备国际影响力的上市企业掌舵人，也有新生代创业者，前辈秉持“出钱、出力、出智慧”理念，凝聚各方力量。

借力世宁会实现的商业合作形式多元，既有政府、国企与民企合作，也有民企互相协作，还有香港企业家抱团赴内地投资。

他们在内地购置物业、设立基金会，目前位于宁波东部新城的紫荆汇便依托这一载体诞生。

如今身份从跟随者变为牵头者，是否觉得担子重了？李德麟说，这种更迭潜移默化、顺理成章，“从参与到帮忙再到牵头，只是分工不同，目标始终是织密香港与宁波的联络网络”。

近年来，全球网络重要性越发凸显，不少海外人士通过世宁会寻求进入内地的路径，许多内地企业也主动对接世宁会，借力出海。

在李德麟看来，世宁会旨在为企业家搭建平台，扮演沟通各方的桥梁角色，“宁波企业家要能够适应不同水土，在不同地域扎根，把事业经营好”。

访谈尾声，他为家乡宁波送上祝福：“干在实处，走在前列。”这句话，适配宁波城市，也适配宁波人、宁波企业。

一根线，织了几十年。网，越织越大，家，也越来越近。



扫码看视频

427万标准箱！宁波舟山港单月集装箱吞吐量创新高



港口生产平稳有序。（陈可宣 摄）

本报讯（记者单玉紫枫 通讯员洪宇翔）今年以来，宁波舟山港集装箱生产持续高位攀升。最新数据显示，全港集装箱船舶平均待泊时间已稳定在1天左右的良好水平，部分集装箱码头已实现船舶到港即靠泊，港口整体运行高效畅通。

记者昨天从宁波舟山港集团获悉，9月全港共作业集装箱船舶1926艘次，当月完成集装箱吞吐量427万标准箱，同比增长11.5%，环比增长15%，创月度历史新高。

今年1月至9月，全港累计完成集装箱吞吐量3466.6万标准箱，同比增长6.8%，为完成全年生产目标奠定了坚实基础。

在吞吐量激增的同时，宁波舟山港通过精细化管理进一步释放产能。9月以来，全港集装箱码头日均作业量由13万标准箱提升至14.2万标准箱；国庆假期持续高位稳产，日均作业量达14.5万标准箱。为把产能转化为效率，宁波舟山港进行生产攻坚专题部署，下达专项冲刺目标，实行每日指标晾晒，督促各码头开足作业路数。9月，全港集装箱船舶在泊作业效率较前8个月均值提升5%。

面对高负荷生产态势，宁波舟山港主动加强与各大船公司常态化对接会商，滚动研判到港态势，建立港航信息共享机制，及时向船方通报码头作业能力、堆场负荷、船舶靠泊等情况，引导船公司调节船舶抵港节奏，并督促船公司严控甩箱和超配行为。9月，全港累计完成74艘次船舶动态调整，同步优化调整3条集装箱航线，港区作

业资源得到统筹调配。

口岸多部门联动，进一步压缩了船舶在港的非作业停留时间，海事部门常态化运行港口国监督“临开不查”“远程复查”机制，构建“航道一锚地一泊位一作业”全链条协同组织模式；边检部门推进国际航行班轮“零等待”作业、“零延时”验放；海关部门常态化开展电讯检疫，推进远程查验设备应用。9月，全港集装箱船舶非作业时间缩短至70分钟，较上年全年平均减少34分钟。

借力香港跳板 这家甬企把物流生意做到全球

甬港科创行

记者 何丫

“目前，我们公司在全球拥有超过50万平方米的自营仓储配送网络，自主研发的供应链AI大模型对商品需求的预测准确率能达到99%。”无忧达物流科技集团有限公司董事长王勇语气笃定地说。

从宁波大学轮机工程专业学生到掌握全球化供应链物流企业，23年里，王勇从宁波出发，将香港作为枢纽，把生意做到了北美和欧洲。

为什么选择把香港作为公司发展的重要战略支点？王勇说：“宁波企业立足香港具有‘进可攻、退可守’的独特优势。”人才优势是一方面。无忧达业务覆盖北美、欧洲，“作为土生土长的内地企业家，直接管理存在文化和语言障碍”。香港拥有大量既熟悉西方商业规则又了解中国市场的管理人才。资金是另一方面。海外仓储建设是重资产投入，香港金融机构对民企出海服务意愿强、经验丰富，能提供成熟的跨境资金解决方案。

“选择香港还有一层渊源。”王

勇补充道。早在上世纪，包玉刚、邵逸夫等宁波籍企业家就在香港扎根兴业，成为连接两地的先行者。此后，两地经贸合作日益紧密。“两地既有合作基础，又能优势互补，一切都刚好。”王勇说。宁波的优势是有世界级港口、完备的制造业集群和供应链生态。如今，无忧达已构建覆盖中国、北美、欧洲的运营网络，在全球设立23个分公司及运营中心，累计为上万家卖家提供出海物流服务。

“下一步，我们计划在香港成立一家供应链物流行业的大模型公司。”王勇说。同时，他还在思考

怎么把“宁波帮”优良传统传承下去。今年1月，王勇向宁波大学捐赠500万元。这并非一时起意。“宁大校园里，随处可见‘宁波帮’人士捐赠的教学楼。这些都承载着‘宁波帮’人士爱国爱乡、造福桑梓的情怀。”他说，“甬港之间的合作，优良传统的传承是重要纽带。”

“从无忧达的发展路径可以看到，甬港两地正不断碰撞出新的可能，新一代甬企正在将‘宁波帮’优良传统带到更远的地方，这种协同与传承，是甬港合作持续向纵深推进的生动写照。”宁波甬港联谊会相关负责人总结道。

全市党校（行政学院）校长（院长）会议举行

本报讯（记者何丫 通讯员沈磊）昨天下午，全市党校（行政学院）校长（院长）会议在市委党校举行。

会议指出，近年来，全市党校系统深入学习贯彻习近平党建思想和习近平总书记关于党校工作的重要论述，政治铸魂走深走实，教学改革稳中有进，科研咨政成效明显，办学合力持续加强，各项工作取得新突破、迈上新台阶。

会议强调，新征程上，全市党校系统要坚守党校初心、强化政治担当，加快建设高水平现代化红色学府示范党校。要当好学懂弄通做实习近平党建思想排头兵，带头深学细悟、加强研究阐释和宣讲宣讲，做到学以致用，不断提升党校办学治校水平。要全面推进教学提质、科研提级、人才提能、系统提效，聚焦“讲全讲准讲深讲透”，持续推进党的

创新理论武装；聚焦“触及思想灵魂”，持续推进党性教育，使党性教育生动深刻、有血有肉；聚焦“提升现代化建设本领”，持续推进履职能力培训；聚焦“党和政府科学决策”，持续推进科研咨政，当好市委、市政府的“红色智库”。

会议要求，要压实各级党委办党校、管党校、建党校主体责任，健全协同发展机制，形成优势互补、互促共进、协同发展的生动局面。要做好人才引进留用文章，全力培养造就政治强、信念坚、业务精、作风正的高素质党校干部人才队伍。要强化政治意识，坚持全面从严治校，加强作风建设和纪律建设，涵养优良校风教风学风。

会上，海曙区委党校、江北区委党校、北仑区委党校、余姚市委党校、象山县委党校等5家党校作交流发言。

“银龄甬伴”小程序上线 宁波这场对接活动为康养赋能

本报讯（记者王佳 通讯员甬珉宣 实习生叶涛）昨天下午，宁波市“百景千品AI赋智”行动之“AI+康养”场景对接活动在中国农业银行宁波市分行举行。活动现场，“银龄甬伴”小程序正式上线。

今年，宁波启动实施《宁波市“百景千品AI赋智”计划方案》，围绕六大重点领域推进人工智能场景开放与产品培育，推动实现技术突破、场景验证、产业应用、体系升级。本次“AI+康养”场景对接活动，是聚焦民生康养赛道开展的一次具体实践。

活动现场发布“人工智能+康养”供需清单，另一端是养老服务场景需求，一端是企业技术产品供给，内容覆盖健康诊疗、平台运营、康复辅具、生活服务、人才培养等领域，为供需双方精准对接提供依据。市民政局相关处室负责人表示，将建立健全“需求采集—清单发布—对接落

地”的常态化机制，推动供需对接从“一场活动”走向“长效服务”。

银发经济市场调研中，我市部分企业反应面临“有产品、缺品牌，有产能、缺场景”的状况，不少好产品、好服务“藏在深闺人未识”，既难被老人和家庭知晓，也不易对接渠道。“银龄甬伴”应运而生。

宁波市养老健康服务促进会相关负责人介绍，“银龄甬伴”小程序既是随手可查的“产业名录”，也是可信的对接入口，可帮助企业产品精准找到养老机构、社区站点、采购方等真实场景，实现“一键找企、一键找品”。

目前，平台首批已汇集基本生活、照护服务、生命健康、养老金融、科技助老、品质享老六大类目。“上线只是起点，后续将根据实际使用情况不断改进，并启动‘银发优品’遴选，推动平台与社区服务站点、养老消费政策联动，让更多老人实实在在受益。”该负责人说。

全国前三，年销糖果逾20亿颗 宁波“甜蜜”圈粉全球

记者 沈孙晖
通讯员 张超梁 王岳森 乐芸

熬煮、调和、过滤、成型、干燥、出糖、灯检、挑选、金属探测、包装、检测……前天，在宁波吉典健康科技有限公司生产车间里，十余道工序有序运转，一颗颗彩色软糖不断下线，准备发往全球。

“我们主打‘健康+’特色，风味、功能、稳定性，每一个细节都反复淬炼，让糖果不但甜，还能补充人体每日所需营养。”吉典科技总经理钱秋霞说。

创新，是吉典科技的底气所在。自2024年以来，企业每年投入研发费用均超1000万元，占当年销售额的逾4%。今年新上市的剥皮软糖，就是团队耗时两年、投入逾百万元研发的网红爆款产品。

“短短3个月，卖了1.75亿颗。”钱秋霞拿起一颗剥皮软糖介绍，这款软糖有葡萄、青苹果等4种口味，“糖心是用纯果汁制作的，一口咬开，就能尝到鲜果的清甜”。

“多种维生素肠衣软糖的研发”“矿物质运动营养软糖的研发”“蓝莓叶黄素酯软糖等高效挖掘利用及其在营养软糖中的产业化应用研究”……在一批创新项目的推进下，吉典科技的新品接连落地，既精准对接市场多元化需求，更引领行业潮流。



生产现场。

（沈孙晖 张超梁 摄）