

“冠军三态”系列报道 3

一手绝活，一城定力

宁波技能选手闪耀世界赛场的背后



蒋昕桦



康邦成



周烽（左）



周乐

定在“根”上 从“一个人”到“一群人”

技能选手频频闪耀世界赛场的背后，是宁波对技能人才培养的定力：静水深流，久久为功。

“重型车辆维修”被人社部纳入全国技工院校专业目录后，宁波技师学院作为组长学校，牵头开发该课程标准和课程设置方案。从零开始，一字一句写教材，一钉一铆建基地，一年年地磨、一届届地带。正是这种“板凳甘坐十年冷”的定力……蒋昕桦、翁研、周乐从这里出发，代表中国走上世界赛场。

站上领奖台的技能高手，如今又回到了这条路的“原点”。蒋昕桦承担3个班级的理论教学，也负责汽车维修专业的工学一体化教学；周烽、翁研等获奖选手回到学校，把赛场所学融入教学。

世赛标准被拆解为教学模块，竞赛经验被转化为课程资源。“顶尖技能不能只用来比赛与竞技，我们希望能有更多学生掌握这些手艺，助力宁波产业发展。”宁波技师学院相关负责人说。

“赛转教”的宁波路径，覆盖城乡、普惠可及的技能培训网络，让技能人才金字塔尖更“顶尖”，也让金字塔的底座足够“厚实”——216万人的技能人才大厦，正是这样一层层垒起来的。

2016年，宁波在全国出台首部职业技能培训地方性法规《宁波市职业技能培训条例》，2025年再次修订，为技能培训提供法律支撑；2026年印发《宁波市贯彻落实〈关于开展大规模职业技能提升培训行动的指导意见〉任务清单》，聚焦先进制造业、数字经济等六大领域，针对高校毕业生、农民工等重点群体开展大规模技能提升培训。

推出在线“技能地图”，全市培训机构和评价组织实现“一键可查”；“30分钟职业技能培训圈”

9月27日，第48届世界技能大赛在上海落幕，宁波选手周乐获得重型车辆维修项目银牌。在这项被誉为“技能奥林匹克”的赛事中，宁波选手累计获得3金、1银、1个优胜奖：2022年，蒋昕桦斩获重型车辆维修项目冠军；2024年，周烽摘得建筑金属构造项目金牌，康邦成在烹饪（西餐）项目登顶，翁研获重型车辆维修项目优胜奖。

拥有216万技能人才、79万高技能人才，还有在各类技能大赛中接连传来的捷报——一系列数字背后，是宁波这座制造业重镇对技能的态度：不唯学历，不唯出身，有一技之长，就有立足之地。

记者 周琼 李睿清 通讯员 任社

覆盖城乡，年均开展技能培训20多万人次；3家国家级、5家省级、28家市级公共实训基地，开设数控、模具、汽修等80多个贴近产业需求的实训项目，近五年累计实训24.6万余人次；175家技能大师工作室，以师带徒的方式传授技艺；丰富多样的技能夜校、午间课堂不断推出，让技能学习更便利……宁波不断把课堂开到社区门口、产业一线，把技能成长的路径铺到群众身边。

定在“心”上 从“有技能”到“有奔头”

十年磨一剑，让技能人才凝神定气练绝活，先得让他们看见“未来”。宁波企业把对技能人才的尊重写在工资条上：世纪恒祥将技能等级与工资挂钩，最高每月500元津贴，高技能人才可成企业合伙人，200余名员工享“红利”；宁波钢铁对评上高级职称、首席操作维护岗的人才，每月分别补贴1000元、2000元……“技高者多得”落地落实。一座城市愿为技能“定价”，人才才愿为手艺“定心”。

更具政策意义的是打破技能等级认定和职称评审互不相通的壁垒——2023年6月鄞州试点全省首次“一评双证”，园林工方信康

一次考评同时拿到中级工与助理工程师两本证书。企业自主评价与“新八级工”职业技能等级制度则搭好成长阶梯：700多家企业自主培养逾15万人，18家企业获“新八级工”认定资质，培育首席技师1名、特级技师21名。

宁波已构建起从“宁波市技术能手”“浙江省技术能手”“全国技术能手”到“中华技能大奖”的荣誉阶梯，技能精湛、贡献突出的工人可以逐级“攀登”。

竺士杰、张舜明等大国工匠的成长故事被年轻人熟知，当这条路走得通，就会有更多人愿意走。

如今的宁波，越来越多的年轻人，走上技能成才之路。2018年夏天，康邦成中考成绩600多分，可以上重点高中，但他选择去职校学烹饪。6年后，在法国里昂，他站上世界技能大赛最高领奖台，为中国夺得烹饪（西餐）项目首金。“如今，学校烹饪专业的录取分比前几年高出很多，更多父母渐渐明白：走技能教育这条路，孩子在未来能取得怎样的成就。”康邦成说。

定在“链”上 从“跟着产业走”到“与产业共振”

个人的职业选择在变，产业的发展逻辑也在变，两者逐渐在宁波

产业一线交汇。

定，是咬定青山的专注：不追风口，一锤一钉地打磨手艺。宁波的制造业单项冠军企业总数连续8年位居全国城市第一——企业凭死磕一个细分领域称冠，而托住它们的，是背后一整条跟得上产业升级的育人链。

为此，宁波深入实施“技能照亮前程”培训行动，聚焦先进制造业、数字经济、低空经济等领域，培养行业急需和紧缺的技能人才。2026年发布的《宁波市级统筹区技能人才紧缺职业（工种）目录》中，近三分之一工种与人形机器人、新材料等产业相关。

海天集团作为注塑机行业龙头企业，联合多所高校建立行业人才标准及技能矩阵，注塑应用、维保等人才标准获中国塑料机械工业协会认证推广。企业腾出1.2万平方米车间、投入上亿元建设“蓝金领”生产型数智化实训工厂，学员在中试基地和生产线上的练硬功、出产品。目前，海天与合作院校协同培养的5000余人已进入上下游产业链。

一条产业链要跑得顺，光靠一家企业远远不够。今年9月成立的宁波技工教育联盟，汇聚全市17所技工院校、44家链主及骨干企业、10个重点行业协会，形成政、校、企、行、研“五位一体”的协同矩阵。“我们要把企业、院校、行业的力量拧成一股绳，让人才培养真正跟着产业需求走。”宁波技师学院副校长、宁波技工教育联盟秘书长洪俊杰道出联盟成立的初衷。

技术要传下去，也要“长”进产品里。在宁波和信制药设备有限公司，冯礼伟领衔的省级技能大师工作室先后取得62项发明专利、完成9项技术改进，他牵头研发的“JN5000—6S新型节能蒸馏水机”为企业节约能耗约40%。

世界技能大赛的聚光灯将会移向别处，但在宁波，学习技能、重视技能的热潮必定延续。

竞争中脱颖而出，赢得更大竞争优势，必须根据发展环境、资源禀赋和自身特点，找准主攻方向，选择最适合自己的“赛道”。一旦认准，就不轻易放弃或改变，而是以专注的态度，心无旁骛、锲而不舍，假以时日，则终有所成。宁波企业中众多“小巨人”和“单项冠军”，无一不是这样炼成的。

选择至关重要，从自身实际出发，找准属于自己的“赛道”，就是选择一条适合自己发展的道路。路子选对了，才能事半功倍，未来才有成功的可能。运动员和技能人才是如此，企业发展是如此，一座城市的兴盛又何尝不是如此呢？

■ 国庆我在岗

操控总重量4350吨的“甬舟号” 她在地下80米处“啃”硬岩

记者 沈莉 通讯员 赵荣发

昨天早上6时30分，甬舟铁路金塘海底隧道宁波侧施工现场，地下80米处的“甬舟号”盾构机驾驶室内，盾构机长程杰刚刚完成交接班，准备开始12小时的驾驶工作。

见到她时，很难想象，这位瘦瘦小小、说话轻声细语的“00后”女孩，竟是全长135米、总重量4350吨的庞然大物——“甬舟号”的操控者。

过去几天，程杰一直处于“高压”之中——“甬舟号”需要在全断面硬岩中完成第三次饱和带压换刀作业。

“这一区间内的全断面硬岩最大硬度达242兆帕，相当于常规混凝土的8倍。”程杰说，这就意味着“甬舟号”要跟硬岩全程“硬碰硬”，不管是对“甬舟号”，还是对工作人员来说，都是一场考验。

程杰和同事们守在驾驶室里，紧紧盯着屏幕上的上百个数据。保压系统流量、气垫舱液位、切口压力……她配合换刀人员，一点一点调整“甬舟号”刀盘的角度，确保“甬舟号”掌子面与开挖舱之间的压力平衡不被打破。

透过驾驶室门上的小窗可以看到，徐青、郑保成、王宏铭等3组9名换刀作业人员，经穿梭舱到达“甬舟号”刀盘后方狭小的气垫舱，三班倒24小时循环作业，先用高压水枪冲刷刀盘上的顽固泥石，待露出刀具后，仔细检查刀具磨损情况进行更换。

董冰、赵大彬等机械师则围聚在掘进第一线“头脑风暴”，为提高换刀效率绞尽脑汁——变换作业位置、定制特殊工具装备、为不同重量不同型号的新老刀具配置不一样的转运吊机，“能快一分钟也好”。

人工智能也在“值班”。搭载在“甬舟号”上的“深远大模型”，是国内首个获得国家权威认证的盾构垂域大模型，它能够通过实时分析掘进参数、沉降数据等信息，为程杰等人精准推送预警建议与科学决策方案……

“大家心里只有一个念头：金塘海底隧道能早日贯通。”虽然从行政岗位“跳”到机长岗位只有4个月，但程杰已渐渐习惯了这种工作节奏。她说，每次换班的时候，站在隧道里往回看，一环一环的管片整整齐齐地向后延伸，这是大家一寸一寸推出来的路，那种感觉比什么都好。

今年国庆假期，金塘海底隧道宁波侧300余名建设者放弃休假，坚守海底施工一线。最新数据显示，“甬舟号”累计掘进4050米，已完成整个掘进任务的八成。

甬舟铁路全长76.4公里，设计时速250公里，建成后将结束舟山不通铁路的历史。届时，从宁波到舟山坐高铁全程最快仅需26分钟。其中，金塘海底隧道全长16.18公里，盾构段长11.21公里，采用两台盾构机分别从宁波侧和舟山侧相向掘进、海中对接，是目前世界上长度最长、地质条件最复杂、建设难度最大的海底高铁盾构隧道。

这个假期，宁波凭“夜”态出圈



“慈湖夜宴”沉浸式实景大戏引人入胜。（王鹏 沈国峰 摄）

记者 俞家嘉

昨天18时，三江口畔灯火璀璨，“铸魂绘卷·烟火人间”国庆主题灯光秀点亮夜空，引得不少市民驻足观看。一旁的老外滩码头，游客们排着队，等候登船开启“三江夜游”之旅。

国庆假期，宁波日间游玩活动丰富多样，夜间文旅盛宴同样精彩。

在慈城古县城景区，每晚准时开演的“慈湖夜宴”沉浸式实景大戏，为国庆假期增添浪漫氛围感。

一曲《我爱你中国》唱响湖畔，声声传递对祖国母亲的赤诚祝福；身穿华服的演员凌空而起，于水面上摇曳起舞，演绎浪漫的江南意境；惊险的空中威亚杂技、氛围感拉满的打铁花光影盛景轮番登场。

“假期前三天，慈城古县城景区累计接待游客近30万人次。”该景区负责人说。

东钱湖旅游度假区聚焦宋韵文化、湖畔夜游、亲子研学、运动休闲、酒店度假等主题，整合景区、街区、博物馆、酒店等多元资源，推出一系列可赏、可游、可感、可憩的假日文旅活动。上水帐篷营地“湖山落日音

乐会”延续至10月5日；陶麓渔灯点亮夜游线路，湖畔夜间经济持续活跃；宁波野生动物园延长营业时间至20时，推出非遗民俗演艺、夜间烟花瀑布、NPC(景区里由真人扮演的角色)及动物巡游互动等。“假期前三天，我们接待游客近5万人次。”宁波野生动物园相关负责人说。

象山影视城“唐宋奇妙夜”更是热闹。唐城水岸，水上飞龙等特色演艺震撼人心；襄阳城内，身着古装的NPC从影视剧中“穿越”而来，“一张银票走江湖”互动玩法深受游客喜爱；融合了3D光影、绝美烟火的大型城墙演艺秀更是将假日氛围推向高潮。据统计，假期前三天，象山影视城累计接待游客近15万人次。

此外，溪口三里长街、宁波老外滩、郑氏十七房等景区、街区也通过主题市集、互动体验等多元业态，全力激活夜间文旅活力。“这个假期，我们景区以商帮文化为背景，用铜钱串联八大商帮体验项目，晚间打造‘百年宁波帮，梦里十七房’沉浸式夜游，通过场景还原和互动演绎，展现甬商之源的文化底蕴。”郑氏十七房景区相关负责人表示。



宁波体育健儿在亚运赛场上奋力拼搏、争金夺银，掀起了一股青春风暴，为宁波这座“冠军之城”再添风采。

作为运动员，要想登上竞技体育的最高领奖台，需要付出艰苦卓绝的努力，而这取决于许多内在和外在的因素。其中一个重要的前提是找准“赛道”，也就是要根据自