

奉化：以片区组团发展推进乡村全面振兴

从『一枝独秀』到『春色满园』

自去年9月奉化溪口“雪窦乡履”党建联建品牌发布以来，东山、棲霞坑、东岙、直岙、西坑、三十六湾等6个相近的山区村串珠成链，走出了一条抱团联动、强村富民的共富新路。目前，该片区已集聚民宿、村咖、农家乐等近50家，年均接待游客超100万人次，营业额逾2000万元。

“山区村发展，不能‘单兵作战’，要抱团前行；不能‘等靠要’，要主动破题。”溪口镇相关负责人介绍，组团发展后，这6个村盘活闲置资源，让沉睡资产“活”起来；强化产业引领，让业态“旺”起来；健全制度机制，让营商环境“优”起来，近一年片区6个村经营性收入平均增长5万元。

东山等村实现“片区共兴”，是奉化深入推进乡村片区组团发展的一个缩影。近年来，该区坚持以“千万工程”为牵引，聚焦农业提质增效、乡村全域和美、农民增收共富，加快探索城乡融合、缩差共富的“奉化路径”，成功入选国家乡村振兴示范县创建名单、全国“五好两宜”和美乡村试点试验名单等，“大滕头”“金溪五村”“雪窦乡履”“梅山梅湖”“海韵渔歌”5个片区入选省级重点片区名单。

记者 陈章升
奉化区委报道组 严世君 景士杰
图片由奉化区委宣传部提供



水蜜桃丰收。

片区组团发展是推动乡村振兴、促进共同富裕的关键一招。如今，奉化坚持“分类”施策、聚焦“富民”根本，以更大力度、更实举措推动乡村片区组团向纵深发展、向高水平跃升。

“当前，我区乡村片区组团发展已进入纵深推进阶段。各镇街因地制宜发展壮大乡村片区产业，推动‘土特产富’延链补链、集链成群，把片区组团打造成现代农业产业集群建设的先行板块和关键支点。”该区相关负责人介绍。

据了解，奉化开发全省首个“村土寸金”两优资源智能匹配平台，把闲置土地、



奉化滕头村。

党建引领蹚出组团共富新路径

从“一枝独秀”到“春色满园”，实现乡村片区组团发展的路径在哪里？这是奉化多年来探索的课题之一。

破题始于2015年，滕头村同周边4村率先抱团发展；2018年，“桃李芬芳·康美常青”党建联建应运而生；近年来，“大滕头”片区党建联建新格局加速构建，整合“五好两宜”试点、市级农综改试点和环同山示范带三大项目资源，总投资4.11亿元谋划十大重点项目……萧王庙街道相关负责人介绍，在滕头村辐射带动下，“大滕头”片区走出了一条共同富裕示范先行的新路。

记者了解到，通过建立1项党建联席会议机制，成立1家片区强村公司，推动产业配套、流量资源、人才创新、公共服务等4项共享，“114”片区联结机制持续提升“大

滕头”片区组团共富成色。

强村公司统一规划农文旅品牌、青创阵地、农产品精深加工等项目，对片区实施系统化运营。项目获利后，50%用于股权分红，30%用于产业再投入，20%用于民生保障。值得一提的是，滕头村虽然持股最多、投入最大，却坚持“多投不多拿、让利不减责”，让其他村“有股份可以入、有业态可以扶、有红利可以多分”。

目前，“大滕头”片区已谋划13个共富项目，包括总投资约6000万元、占地200亩的农业产业孵化园。据介绍，该园区配备了农产品深加工车间、冷库、分拣车间，油焖笋、水蜜桃饮品等奉化特产的生产线配套完备。

通过努力，“大滕头”片区交出了一张亮眼“成绩单”：除滕头村外，其他9个片区村的经营性收入平均值从2023年的75.92万元

增至2025年的88.55万元。

让每个片区建立党建联建机制，是奉化促进各村镇、片区相互联结，形成内生发展动力的一把“金钥匙”。近年来，该区完善“企业+村集体+农户”利益联结机制，拓展国有企业、强村公司、社会资本等多元化投融资渠道，深化共富方舱、林下经济等带富模式，形成“企业投资、集体收租、农户分红”的共建共享格局。

“以西坞街道‘金溪五村’为例，该片区通过‘红色管家’‘党员双线管理’等模式，推行‘师徒帮带’机制，梳理出闲置资源、发展需求、可共建三张清单。”奉化区相关负责人说，一站式便民服务场所、老年食堂、文化礼堂等共享设施的打造，让村民生活圈得以扩大、让村民生活更为便利。

“青年入乡”激发乡村共富新动能

人才兴则乡村兴，人才强则三农强，乡村片区组团发展离不开人才的支撑。

近年来，奉化推动青年人才与乡村振兴“双向奔赴”，建设青年农创孵化中心，打造集产业对接、人才服务、研发转化为一体的

综合性赋能平台；举办“乡村产业运营CEO招募暨乡村业态招引大会”，面向全国招引优秀乡村运营人才；举办助农电商直播大赛，每年培育实战型电商人才100名以上；在全市率先出台乡村振兴领域专项人才政策，构建人才招引、创业扶持、金融支持等多维度政策体系。

今年6月，第九届浙江省大学生乡村振兴大赛（宁波奉化）工作站在奉化区锦屏街道同山书院揭牌。本届大赛主题为“创意，让乡村更美好”，面向全国普通高校设置了主体赛和专项赛。

“这个工作站已接待59个参赛团队。队员来自浙江农林大学、宁波大学等24所高校，形成调研报告60多份。”同山书院主理人许凯璐介绍，赛事聚焦古村活化、农旅融合、数字农业等热点，汇聚高校人才智力资源，助力乡村全面振兴。

青创客是农村创业创新的引领者，也是实施乡村振兴战略的生力军。近年来，锦屏街道

充分发挥青创客的引领示范作用，鼓励他们投身绿色田野、施展才干。其间，许凯璐在西圃村参与同山书院项目的规划和建设，引进村咖、艺术培训等新业态，将这座老宅逐渐打造成集文化、教育、休闲等功能于一体的“乡村客厅”。

“激活乡村人才链，耦合乡村产业链、创新链、资金链。”锦屏街道党工委副书记胡蓓蓓介绍，依托锦屏“青创联盟”，西圃、外应、溪岙等“城西五村”亮出闲置厂房、闲置林地、闲置农房“三张清单”，不设门槛、不收押金，三年吸引17个青创项目落地生根，助力村级集体经济增收近300万元。

今年6月，奉化有光青创培育计划在锦屏街道启动。依托省大学生乡村振兴大赛（宁波奉化）工作站，该区将构建系统化青创培育体系，吸引全国高校优秀青年团队到当地开展项目策划与调研实践，推动乡村文创、农产品深加工、乡村电商等产业发展，今年力争吸引500余名高校师生入乡服务。

“国企联村”壮大乡村富民新产业

通过发挥国企的资本和运营优势，奉化挖掘联建村闲置土地、农房、山林、水域等资源价值，通过租赁、入股、合作开发等方式，将沉睡资源转化为可经营资产，实现国企、村集体、村民三方共赢。

近年来，宁波农商发展集团与奉化区西坞街道金峨、蒋家池头、雷山等6个村开展“国企联村助共富”行动，共同打造宁波市战略蔬菜保供基地项目。该项目规划总面积3650亩，其中，593亩项目先导区已建成投用。

“这两年，一座座连栋温室大棚拔地而起，加上附近的宁波农副产品物流中心，一

条全产业链随即贯通。”金峨村党支部书记周开元说，6个村因势利导，推动产业换挡升级，加速迈向“产供销一体、农文旅联动”的发展模式。

据了解，这座“超级菜园”带动6个村集体及村民年增收310万元以上，创造就业岗位50余个。以组织体系重构经济纽带，当地正一体推进“强城”“兴村”“融合”，继而转化为共同富裕的发展态势。

在西坞街道，另一个以“万亩稻香”为主题的共富片区已显露出这种聚合效能。自2023年庙后周等5个村与奉化农商控股集团实施“万亩方”农田连片建设项目以来，片区村

集体总收入、农民人均收入均实现大幅增长。

“‘万亩稻香’既是产区，也是景区。我们协同推进项目，集中流转1.1万亩土地统一经营，每年可带动村民增收900多万元。”奉化农商控股集团相关负责人介绍，农忙时期，项目可为周边村民提供约500个临时用工岗位。

近年来，该集团还与庙后周等村策划推出一批农文旅项目，年均吸引游客超100万人次。“游客多了，村民开始经营农家乐、民宿、咖啡馆。现在，大家的钱袋子鼓了，村庄活力更足了。”庙后周村党支部书记周小川说。

凝智聚力谱写共同富裕新篇章

房屋、项目等资源整合上线，实现闲置资源与运营人才、项目的精准匹配。目前，已累计促成85个乡村产业项目落地，吸引投资超1亿元，尚田“梅山梅湖”、溪口“雪窦乡履”两个乡村组团片区成功招募运营团队并启动组团式运营。

街道牵红线，“梅山梅湖”乡村组团片区内的10个村携手高校、科研院所、企业等延链增效做强中医药产业……在2026奉

化梅山文化季活动现场，奉化“梅山丹韵”共富联盟成立，这是该区首家中医药产业共富联盟。

据了解，该联盟总部位于尚田街道。依托“梅山丹韵”共富联盟，当地将深入挖掘梅山中医药文化，打造集种植、加工、研发、研学等功能于一体的中医药产业链。

“去年，我校携手奉化区尚田街道办事处等单位在方门村打造宁波首条校地共建中医药

研学线路——梅山药径。”浙江药科职业大学中药学院党委书记谢奇说，今年，师生与村民将在尚田建设中药材种植基地，开发中医药特色产品，打造兴村“共富链”。

统筹片区公共服务布局 and 要素资源配置，完善利益联结机制，奉化以市场化机制一体推进片区建设、乡村运营。据悉，该区已编制乡村片区组团发展“五色图谱”。其中，东部依托象山港，将大力发展海洋经济；西部连接四明山带，将充分挖掘生态资源，发展生态旅游、林下经济；中部将发挥区位优势，打造一批集观光、采摘、体验等功能于一体的都市农业园区。

东山村美景。