

17起执行案件、1000余万元债务“归零” 一家甬企的诚信“翻身仗”

记者 王佳 通讯员 桑妮

机器轰鸣，焊花飞溅。宁波某公司的生产车间里，一批高精度紧固件正被加紧打包，发往全国。今年，这家企业产值突破3亿元，而11年前，它一度濒临破产。

“当年，我守着停转的机床愁得睡不着，多亏法院帮我们挺了过来。”该企业负责人何某（化名）握着近日来回访的执行法官祝方干的手感慨道。

时间拨回到2015年。因盲目扩张导致资金链断裂，何某及名下企业累计卷入17起执行案件，涉案总标的额1000余万元。账户冻结、设备待封，生产线全面停摆。

第一次债权人座谈会上，申请

执行人拍案而起：“今天必须拍卖设备抵债！”现场矛盾一触即发。时任执行法官陈蓉蓉没有仓促裁定，一边安抚情绪，一边记录诉求。她诚恳地说：“大家的心情我完全理解，但简单拍卖设备，债权清偿率低，企业倒了、工人失业，是‘双输’局面。”

接下来三天，陈蓉蓉扎进厂区，逐台核对设备参数，翻看订单与专利证书，和老工人交谈，摸清真实经营状况。“30余项自主专利、稳定的海内外客源，这不是‘僵尸企业’，只是被短期债务绊住了脚。”

最终，法院确定“活封活扣、柔性纾困”方案：查封核心设备与经营账户严防资产转移，保留生产经营权；引导企业处置闲置旧设备偿还债

务；每年3月至4月为集中还款期，法院全程监管、定期通报进度。

生产逐步恢复后，企业订单量稳步回升。2019年，何某计划在西安建厂扩产，却因失信被执行人身份被限制高消费，坐飞机谈项目成了难题。

他求助法院，接手案件的祝方干法官逐一联系所有申请执行人，把该企业发展规划、偿债能力提升前景讲清说透。全体债权人同意解除“限高”，法院依法依规完成信用修复。此后，该企业分厂顺利落地，订单持续增长，每年执行款均按时足额到账。

2026年4月，随着最后一笔执行款足额兑付，何某及名下企业的17起执行案件全部清结。5月，他又

主动联系祝方干“找债还”。“我早年在省外还有一笔执行欠款，一直想履行却联系不上当地法官，能不能麻烦你们帮我对接一下？”何某说得诚恳，“我明白诚信才是企业最大的招牌，欠的钱一分都不能少还。”

祝方干立即通过全国法院“一张网”系统对接当地法院，顺利牵线搭桥，帮助何某清偿外省债务30余万元。至此，何某及名下企业所有债务清零。

法院第一时间出具了完整履约证明。企业据此顺利拿到银行新增授信贷款，生产线进一步扩容升级，发展势头越发强劲。

“法院的执行工作不是冷冰冰的数据，而是让企业有盼头、让发展有生机。”祝方干说。

宁波空港口岸上半年 进出口额同比增长1.3倍

本报讯（记者孙佳丽 通讯员张雨佳 余铮）今年上半年，宁波空港口岸外贸经济势头强劲、量值齐升，对外开放枢纽能级持续跃升。统计数据显示，口岸累计实现进出口额197.6亿元，同比增长1.3倍，航空货运市场活力全面迸发。

出口产品以机电产品为核心支柱，上半年出口额126.2亿元，同比增长3.3倍；进口产品主要涵盖机电产品与农产品，进口额分别为34.8亿元、6.7亿元，同比分别增长72%、3.1倍。

依托持续完善的国际货运航线网络，宁波空港对外贸易市场布局不断拓宽。目前，空港已开通10条进出境货运航线，通达列日、纽约、达卡等城市，成功搭建起覆盖欧美亚三大经济区的国际物流通道。

“宁波往返列日、纽约等重点远洋航线的进口货物中，约50%为转关货物，在海关全程闭环监管下，通过‘卡车航班’可快速转运至全国多地。”中外运空运有限公司宁波分公司负责人徐卓军介绍，成熟的空陆联运通道既有效分流空港货运压力，又大幅缩短货物物流周转周期，能帮助节省10%至15%的物流成本。

凭借“空中中转”“空陆联运”，宁波空港已联动上海、郑州、鄂州、西安、天津等19个国内重点机场，搭建“卡车航班”物流网络，高效承接周边城市进出口货物运输需求，全面拓宽普货、跨境电商货物、国际邮包运输通道。

数据显示，上半年，宁波空港口岸进口转关普货3967.6吨，同比增长1.2倍；出口转关普货825.4吨，同比增长1.9倍。



荷美池畔。（通讯员供图）

荷花深处 品味乌篷船上的下午茶

人文乡村行

记者 周晓思 实习生 张琦玥
通讯员 张超伶

日前，第四届“全民美育”青少年艺术普及活动走进北仑小港街道合兴村，来自全国各地的60名青少年齐聚荷美池畔，临水手绘油纸伞、沉浸式制作荷叶鸡，在连片荷景与乡村烟火气中感受自然美育的魅力。

这里距离东部新城仅15分钟车程，盛夏的合兴村，小浣江碧水潺湲，荷塘碧叶连天，粉白荷花沿河道次第盛开，乌篷船轻摇划入花海，桨板掠水泛起清波，江畔田园满目青翠。

如今的合兴村，形成多业态联动互补的文旅格局：舟陌茶咖承接游客接待、商务洽谈、高端手作体验；江畔农场主打农事研学、露营休闲、小型团建；荷美池畔承接大型活动、主题团建与特色婚恋仪式。值得一提的是，这里是北仑官方认证的宋韵水上婚礼基地，也是全区唯一拥有水上婚恋场景的特色基地，已举办多场户外婚礼、公益相亲活动。

很难想象，如今风光旖旎的荷

美池畔，曾经是河道淤堵的荒地。2017年，村民随手种下了十几株荷花，无人刻意管护，藕根逐年蔓延，如今已悄然形成约5000平方米的连片荷塘盛景。

坐拥荷塘水景、江畔田园等优质生态资源，合兴村却因缺少专业化、市场化运营思路，难以实现闲置空间的自主改造升级。为破解这一难题，小港街道推进产业园区、工业社区、农村片区“三区”联动模式，打破发展壁垒，引入年轻运营团队为乡村全域提质赋能。

“我们借助有运营经验的团队盘活村内闲置资源，落地舟陌茶咖、江畔农场、荷美池畔等文旅点位，实现资产从‘沉睡’到‘增值’的转化。”小港街道相关负责人介绍，当地还结合四季荷景、宋韵文化等开展“港好有你”本土文旅活动，持续为乡村聚人气、添活力。

2024年底开业的舟陌茶咖由闲置空间改造而来，经过年轻化、艺术化升级后旧貌换新颜。“舟是龙舟，陌是阡陌，我们想让大家舟行陌旁，在乡村慢享温柔时光。”主理人戴梓懿说。

依托得天独厚的水系资源，团队打造独树一帜的沉浸式水乡体验：游客可坐乌篷船、划桨板至荷花深处，还能把下午茶直接搬上船，伴着荷香与橹声，独享江南水乡的浪漫惬意。

据了解，负责运营的是是一支以“00后”为主的8人团队，目前已实现项目收支平衡。

如今的舟陌茶咖，不只是一间乡村咖啡馆，更是村庄的“会客厅”。一楼书刊免费借阅，同时主推小港本土“小丰港”共富品牌，本地蜂蜜、特色榨菜、文创伴手礼等琳琅满目。二楼阳光房搭配标志性红色窗框，推窗即览小浣江江景，是游客打卡的网红点位。

每到春秋旺季，门店日均咖啡销量可达150杯。不少游客打卡后在社交平台评价：“没想到乡村里藏着这么雅致的空间，看书、喝咖啡、看江景，感受烟火气。”

乡村的蝶变，不仅惊艳了游客，更让本地村民收获了实实在在的幸福。本地乌篷船夫感慨颇深：“以前这里河道脏乱、荒草丛生，没人来。现在荷花年年开，村子变美了、人气变旺了，我们还能在家门口就业增收，日子越过越红火。”



在合兴村参加研学活动的尼孜热·卡迪尔（右）。（通讯员供图）

与舟陌茶咖隔江相望的江畔农场，是合兴村农文旅深度融合的核心载体。农场临江而建，坐拥10余亩田地，打造了集露营休憩、田园农耕、团建遛娃于一体的田园综合体，四季耕种，四季有收。

凭借优质的田园风光与荷塘生态，合兴村深耕自然研学赛道，把乡野天地打造成户外课堂，也成为这次全国青少年美育活动的落地点位。

新疆库车阳明小学的维吾尔族学生尼孜热·卡迪尔对荷叶鸡印象深刻：“新疆大盘鸡口味浓郁，这里的荷叶鸡更清爽，各有各的风味。”运营团队成员大多持有教师资格证，自主研发荷花手作、莲蓬挂件制作、荷叶美食制作、昆虫科普等特色课程，让孩子们走出课堂，近距离探索自然奥秘。

2026 泛太平洋游泳锦标赛 女子200米个人混合泳决赛举行 余依婷折桂！

本报讯（记者龚旭琪 通讯员陈皎宇）北京时间8月16日，在美国加州尔湾进行的2026泛太平洋游泳锦标赛进入最后一个比赛日的争夺，在女子200米个人混合泳决赛中，宁波选手余依婷击败包括巴黎奥运会冠军麦金托什在内的一众强敌，夺得冠军并打破赛会纪录。

决赛中，从第一个泳姿蝶泳开始，余依婷就展现了不错的竞技状态，她以26秒98领先麦金托什0.17秒。

在仰泳赛段，女子100米仰泳世界纪录保持者雷根·史密斯发挥出自己的专项优势，一度超过余依婷来到第一。

进入蛙泳赛段后，余依婷游出37秒52的成绩，重新拉开差距。此时，余依婷暂时以1分36秒58排名第一，已经领先麦金托什整整1秒。与此同时，蛙泳游出37秒10的美国选手沃尔什后来居上，以1分37秒07的成绩升至第二，将麦

金托什挤到了第三位。

最后50米自由泳，比赛进入最惊心动魄的阶段。麦金托什开始全力冲刺，她在最后50米游出惊人的29秒89，位居全场第一。余依婷则游出30秒87的成绩，被麦金托什追回0.98秒。

最终，余依婷率先触壁，成绩显示2分07秒45，她以0.02秒的优势战胜麦金托什夺冠。同时，这个夺冠成绩打破了日本名将大桥悠依在2018年创造的赛会纪录，将其提高了0.71秒。

“这次比赛，我们并没有进行很大幅度的赛前调整，所以能够游出这个成绩对我来说是一个惊喜，是一次非常扎实的锻炼。”余依婷说，“最后50米我什么都不知道，就拼命顶、拼命冲，不管结果怎么样，我尽全力去做了，就没有遗憾。”

此外，余依婷还代表中国队获得女子4×100米混合泳接力项目铜牌。

守牢防汛“安全线”



前日，在奉化区县江广渡段，防汛人员对沿线进行安全巡查，实地查看水情，排查各类隐患，守牢防汛“安全线”。（王鹏 摄）

海曙精准滴灌 做实基层“头雁”警示教育

清廉宁波

本报讯（记者吴向正 通讯员厉迪桑）“修路资金怎么管？集体资产交易如何确保公开透明？”近日，在海曙区法纪教育基地，一场场模拟村（社区）工作情境的决策，让村（社区）党组织书记们真切感受到了权力背后的责任和担当。

为纵深推进基层权力末梢治理，引导新任基层“头雁”扣好廉洁履职的“第一粒扣子”，海曙区纪委监委组织全区17个乡镇（街道）270余名村（社区）党组织书记走进区法纪教育基地，分批次体验别开生面的专题廉洁教育活动。

新任村（社区）党组织书记们沿着“知史、明纪、笃行、致远”四个篇章脉络，边走边看、边听边思，在一份份文件、一张张图片、一组组数据中，全方位、多角度领悟清廉建设所蕴含的精神内涵。同时，该区纪委监委设置了“村党组织书记履职记”场景模拟专区，内容涵盖“修路记”“台风记”“节庆记”“交易记”四个体验模块。在模拟基层治理场景中，村（社区）

党组织书记们通过现场“答卷”，逐步吃透《村（社）规范行权事项库》中关于“三资”管理、工程建设、惠民资金发放等重点领域的工作要求，通过“做中学、学中悟”，切实织密基层权力运行的防护网。除了实地参观和情境体验，本次活动还安排了“基层权力末梢应知应会”答题测试和集中观看警示教育片等内容。

“以往培训是坐着听，今天是站起来‘做决策’，一步走错，后面会步步错，让我真正体会到规范行权不是一句空话。”章水镇郑家村党总支书记、村委会主任张智勇由衷感慨道。一同参与体验的西门街道北郊社区党委书记陈莺说：“基层‘小微权力’看似微不足道，但行使权力时做的每一个抉择都事关多方利益，稍有不慎就容易越界。面对手中的权力，必须怀有敬畏之心、坚决守牢底线。”

“警示教育不是‘一阵风’，必须常抓不懈、久久为功。”海曙区纪委监委相关负责人表示，将进一步丰富廉洁教育载体，不断提升精准性和实效性，切实铸牢村（社区）干部拒腐防变思想防线，以清廉底色护航乡村振兴。



柔与刚的较量

昨日，2025长三角太极推手邀请赛暨宁波市第七届太极推手比赛举行，比赛设四个独立小项，全方位展现太极推手的独特魅力。（陈结生 摄）

