

链式播种
资本为犁基金招商的宁波路径
解码金投控股集团「一核两翼」

不到两年，搭建总规模超400亿元的基金矩阵；今年上半年，实现2个十亿元级项目、10个亿元级项目落地；累计引进23家国内头部基金管理人首次落地宁波，累计返投招引26家优质企业落地宁波，向宁波推荐优质产业链项目近130个；培育超6000家企业，助推29家上市、90家新三板挂牌……这组硬核数据背后，是金投控股集团创新落地的“一核两翼”基金招商新模式。

眼下，宁波正全力构建全域大招商格局，基金招商被市委定位为招商引资的“核武器”。作为市属国有金融资本运营平台，金投控股集团跳出传统招商思维，把国有基金从财务投资转向产业投资作为改革主线，以基金矩阵为核心、“综合金融服务+区县协同联动”为两翼，走出了一条“资本引项目、项目聚产业、全域共落地”的链式招商新路。

撰文 冯 瑄 郑世瑜
陈佳喆

图片由金投控股集团提供



国家创业投资引导基金长三角基金（浙江）签约仪式。

一核 超400亿元基金矩阵，从“坐等招商”到“全国选商”

要理解金投控股集团的基金招商逻辑，首先要理解宁波为何把基金招商提到“核武器”的高度。

宁波拥有119家国家级制造业单项冠军企业，数量连续八年位居全国城市第一；全部工业增加值居全国第五，外贸出口额居全国第四。这样一座制造业大市，在“十五五”开局之年面临的核心命题是：如何从传统制造向新质生产力跃迁，如何在战略性新兴产业和未来产业领域补链延链、建链强链。

今年3月，宁波迭代升级“8+4”经济政策，统筹1073.56亿元资金，明确要求“发挥国有基金‘以投促引’作用”。市国资委随后发文，要求国企“想投、敢投、快投、善投”，推动80%以上资金投向战略性新兴产业和未来产业。市委、市政府主要领导多次在招商引资专题会议上强调，要全力以赴抓项目、紧抓项目，为“十五五”发展打下坚实基础。

在这一顶层设计下，金投控股集团从三级维度做强基金底盘，构建起多层次、宽赛道、跨区域三位一体的基金集群。

在层级布局上，整合多方资本形成央地联动体系。集团整合国家级、省级、央企、市场化头部及宁波本土链主基金，形成央地联动、上下贯通的资本协作体系，各类基金错位布局、互补赋能。目前，集团已参与组建浙江社保科创、长三角创投、省高端装备、省强港等多支省级重大基金，成为宁波国资基金招商的标杆载体。

在赛道布局上，紧扣全市重点产业链精准布子。集团紧扣全市重点产业链，落地六大领域31只子基金，超90%资金投向新一代信息技术、新材料新能源、高端装备等新质硬核赛道。基金投向对标国家“十五五”科创发展规划与宁波产业升级清单，精准围绕产业链缺链补链、弱链强链。这意味着，每一只基金的设立都不是为了追求规模本身，而是指向具体的产业缺口和链条短板。

在跨区域合作上，打破地域资本壁垒实现全国选商。集团成功引进博裕资本、越秀资本等23家国内头部基金管理人首次落地宁波，依托合作机构全国产业网络，累计向宁

波推荐优质产业链项目近130个。招商边界从市域延伸至全国，完成了从“本地坐等招商”向“全国择优引商”的模式跃迁。

这一布局思路与全国其他城市的探索形成了有趣的呼应。放眼全国，合肥重在把多元资本聚在同一个生态平台上自主匹配，深圳宝安重在为新技术提供“无界试验场”。宁波则依托单项冠军企业的制造底盘，围绕“链”字做集成，拼的是谁能用精准的项目延链补链、建链强链。金投控股集团的基金矩阵，正是这一“链式集成”思路在资本层面的落地。

今年上半年，金投控股集团在此框架下实现2个十亿元级项目、10个亿元级项目落地。7月7日，甬元基金旗下宁波冯源仁芯创业投资合伙企业完成注册，重点投向半导体、集成电路领域，基金矩阵持续扩容。宁波一季度新招引落地亿元以上产业项目192个，同比增长128.6%，战略性新兴产业投资同比增速达52.9%，基金招商的引擎效应正在持续释放。



宁波股权交易中心2026年资本市场专题培训。



融资担保公司走访企业。

两翼之 全周期金融服务，让落地企业“留得住、长得大”

基金把项目引进来，只是第一步。真正考验招商功力的，是让企业在宁波留得住、长得大。金投控股集团对标宁波“生态供给、拼环境不拼政策”的招商导向，依托旗下金融子公司，搭建起“投、融、担、管、服”一体化全生命周期金融服务体系，根据企业成长不同阶段定制差异化金融方案。

这套体系的核心逻辑是：企业在不同发展阶段有不同的融资痛点，单一的资本投入无法覆盖全生命周期需求。只有搭建覆盖股权、债权、担保、租赁、资本市场的综合金融服务平台，才能真正增强项目扎根黏性。

针对科创轻资产企业，落地“股权+债权+补贴”组合融资产品。这类企业往往技术壁垒高但缺乏抵押物，传统信贷难以触达。组合融资产品打通了从早期股权投资到中期债权融资再到政策性补贴的全链条，持续培

育企业梯队。宁波晶钻科技股份有限公司的经历就是一个典型样本。疫情期间，宁波股权交易中心帮助企业获得1000万元“微担通”贷款，随后对接浦发银行5000万元授信，再进一步衔接浙商创投、涌铨投资等机构，助推企业最终实现营收破亿元。“银行和担保公司不仅主动上门对接，还提供了长周期资金支持，我们拓展市场、夺取开门红的信心更足了。”企业负责人说。

面向优质中小科技企业，打通“直接+间接”双融资通道，全程辅导对接多层次资本市场。宁波天基隆智控技术有限公司面临设备升级资金压力时，市融担公司联合甬城农商行提供1000万元民间投资专项担保贷款，保障企业稳产扩能。

聚焦小微、“三农”主体深耕普惠金融，降费让利简化流程。对经营困难主体开展不

良资产处置、企业重整盘活；针对重资产科创项目创新产业租赁，盘活固定资产、压缩项目前期投入成本，护航企业从落地到稳产全周期发展。

截至目前，宁波股权交易中心已构建企业全周期孵化体系，培育超6000家企业，助推29家上市、90家新三板挂牌。宁波东海银行、甬兴证券助企融资超800亿元。市融担公司、市农担公司为四万余户小微、“三农”担保超1600亿元，减免保费近9亿元。

这组数据表明，金投控股集团的“两翼”之一——综合金融服务，已经形成了可观的服务覆盖面和产业支撑力。其价值不仅在于单个项目的融资支持，更在于构建了一个让各类企业都能在宁波找到适配金融服务的生态底盘。这正是“拼环境不拼政策”招商导向的实质化落地。

两翼之 “市县协同+前置返投”，以机制创新释放招商乘数效应

基金招商最容易出现的问题是“投得了、落不下”——基金完成投资交割，但项目在属地注册、土地获取、能耗指标、配套服务等方面卡了壳。问题的根源在于基金管理机构与属地政府之间缺乏有效的协同机制。

金投控股集团的解法是“市级统筹+基金赋能+区县落地”三方联动制度。集团统筹资本与项目源头，基金机构输出产业资源筛选项目，区（县、市）负责土地、厂房、能耗、用工等落地要素保障。日常运作中，集团联合基金管理人、属地区（县、市）绘制产业链招商图谱、敲定落地方案、筛选优质标的，形成“一盘棋、上下协同”的工作格局。这一制度安排的关键在于破除区（县、市）本位壁垒——传统的招商模式下，区（县、市）各自为战，容易导致项目信息不通、落地条件不一、政策标准不统一，甚至出现相互“挖角”的情况。三方联动制度通过健全利益共享、项目流转、链长专班工作机制，将基金的资源整合能力与区（县、市）的要素保障能力打通，让项目在宁波找到最优落地路径。

在这一协同框架下，金投控股集团推出了更具突破性的“前置返投”机制——将储备落地项目作为基金合作出资的先决条件，实现基金设立与项目招商同步推进。传统基

金招商的模式是“先设基金、再找项目”，基金设立与项目招商两条线并行但不同步，往往导致基金设立后项目迟迟落不了地，或好项目等不及基金流程。

“前置返投”机制的精髓在于：不是等基金设立好了再被动找项目，而是在基金筹备阶段就以储备项目为“锚”，倒逼基金设立节奏与项目落地节奏同步。一方面，基金设立有了明确的项目支撑，避免空转；另一方面，项目落地有了基金资本的前置保障，企业信心更足、落地意愿更强。

这一机制的作用在甬元鸿德基金筹备阶段得到了充分验证。畅的新材是一家在高端新材料领域具有核心技术优势的企业，其产品精准对应宁波高端新材料产业链的关键短板。金投控股集团在筹备甬元鸿德基金阶段，即提前锁定畅的新材作为落地标的，同步联动前湾新区落实土地、厂房、能耗等各项保障，最终促成总投资超10亿元的新材料项目顺利落地，精准补齐宁波高端新材料产业链关键短板。如果没有三方联动制度和“前置返投”机制，基金端完成投资后，项目还需要单独与属地对接土地、环评、能耗等事项，周期可能拉长数月甚至更久。

市国资委今年1月召开基金“以投促引”工作座谈会，明确提出要“充分发挥国

资国企在招商引资中的主力军和排头兵作用”。今年4月，市国资委进一步部署“三提”行动，要求国企基金“推动80%以上资金投向战略性新兴产业和未来产业”，深化产业链“链长”招商机制。金投控股集团的三方联动制度与“前置返投”机制，为全市国企基金招商提供了可复制的操作范式。

站在2026年攻坚节点，金投控股集团锁定三大发力方向持续提质增效：一是攻坚百亿级龙头项目，以头部项目牵引上下游配套集聚，夯实全市产业链底盘；二是扩容升级基金矩阵，提速甬元系列子基金落地进度，优选头部管理人持续做大基金体量；三是深化与深圳重大产投集团、上海临港漕河泾等头部产业平台战略合作，依托基金共建、产业导入、生态合作模式，加快宁波AI、芯片、半导体等未来产业布局落地。这三大方向背后，是从“补短板”向“抢未来”的战略递进——为宁波厚植下一个十年甚至二十年的产业根基。

招商，表面看是引项目，骨子里是“种”未来，种的是十年后的竞争力。依托国有金融资源统筹、产业基金引领、产融政策联动综合优势，金投控股集团以资本为犁，在宁波产业版图上链式播种，持续为这座城市培育新质生产力、建设现代化滨海大都市注入产业与资本动能。

