

# “宁波经验”入选 住建部可复制清单 227个社区的 “幸福密码”



江北区日湖完整（未来）社区体艺中心。

日前，住房城乡建设部发布《完整社区建设可复制经验做法清单（第一批）》。清单共收录30条经验做法，宁波“因地制宜构建社区运营模式”位列其中。

事实上，这不是宁波第一次进入“国家队”视野。明珠社区、云鹭湾社区此前已入选住建部优秀案例。而这一次，宁波拿出的是一套更系统、更易复制的方案——从“建好”到“运营好”的全周期解法。

截至目前，全市已有227个项目建成并完成建设评价，今年还计划新建50个完整（未来）社区。

从镇海炼化社区的长者照护中心到海曙中山社区的“又见罗城”创意社区，从北仑丁山社区的“有点田”共享菜园到鄞州新著社区的“好社区”运动健康中心，宁波227个社区正在重新定义“家门口的幸福”。

记者 冯瑄 通讯员 廖鑫 邬昊睿 文/摄



镇海区炼化完整（未来）社区长者照护中心。

## A 要把每一分钱花在刀刃上

完整（未来）社区建设，不是“拍脑袋”上项目，宁波的解法简单直接——先做体检，再开药方。

全市建立了“综合体检—社区专项体检—城市更新片区体检”三级体检体系，融入“一老一小”、便民服务、居民满意度等特色指标。其中，城镇社区专项体检包含“5-10分钟”社区生活圈八大类20小类公共服务设施，重点评价社区公共服务设施的完整性、均衡性和可及性。

“哪个小区缺什么、多什么，数据说了算。”市住建局相关负责人介绍，自2023年开展专项体检以来，已累计采集公共服务设施数据超2万条。最新公布的2026年上半年城镇社区专项体检指数显示，宁波位居全省前列。

数据背后，是精准的投入

导向。

诸如，海曙区中山社区盘活了辖区内闲置的中山艺术幼儿园，把它改造成“又见罗城”创意社区。政府投入150万元用于硬件基础设施改造，撬动社会资本350万元投入运营提升与内容建设。这个集党群服务、邻里活动、青年创业于一体的综合性邻里中心，空间利用率超过80%。

“以前这里大门紧锁，孩子们经过都绕着走。”家住鼓楼街道的居民张阿姨说，“现在每天都有活动，读书会、亲子手工、舞蹈课，不定期还有各类展览，我一周来三四趟。”

让闲置资产活起来、社区空间热起来。“宁波的完整（未来）社区建设，要把‘精准’贯穿始终，把每一分钱都花在刀刃上。”这位负责人说。

## B 要让“老人有去处，青年有舞台，孩子有乐园”

社区好不好，居民说了算。227个已建成的完整（未来）社区中，最打动人的不是数据，是“一老一小”的故事。

在镇海炼化社区，一朵“小蓝花”撬动了一场养老变革。

炼化社区是一个典型的老龄化社区，里面住着300多位认知症老人。两年前，社区启动核心项目“拾光小蓝花”认知友好社区建设，引入嵌入式专业养老机构，将原炼化老年活动中心改造为约4000平方米的一站式邻里中心。这里不仅有长者照护中心，还有“忆路有爱”认知友好空间——融合科普干预、特色助餐、职业体验与家属支持，形成从预防到照护的全链条闭环。

“我妈有轻度认知障碍，以前不敢让她一个人出门。现在每天去照护中心，有人陪着做手工、做记忆训练，她脸上的笑容多了。”社区居民陈先生说不。不仅如此，该社区还配套婴幼儿照护驿站、联动周边托班，同步落地“家门口青少年宫”与全民兴趣班，推动全

龄教育，让“老有所养、幼有所育”在同一空间内温暖交汇。

在江北日湖社区，2000平方米的邻里中心只留了4%的办公面积。“我们把最优空间留给居民。”该社区书记侯晓桦说。通过2500份需求问卷，社区将五层空间细分为社区食堂、社区服务、托育中心、四点半课堂、全龄幸福学堂等区域，覆盖“一老一小”全年龄段需求。

更值得一提的还有该社区另一核心公共空间，即900平方米的体艺中心。球类竞技、攀岩、瑜伽、舞蹈……每当夜幕降临，这里比白天还热闹，已孕育出十余个社区达人与兴趣社群。“以前下班就宅在家，现在每周来打三次羽毛球，还认识了一群球友。”“90后”居民小刘说。

在鄞州新著社区，老人和孩子找到了共同的“乐园”。社区以“一老一小”为切入点，打造了“老幼共托、代际互助、普惠共享”的共同富裕综合体，嵌入了托育站、老年学堂、助餐服

务等功能。

最受欢迎的是“好社区”运动健康中心。体质检测、健身指导、运动康复，中心以“半公益+市场化”模式运营，日均接待超百人次。“以往在社区健身难找专业指导，如今在家门口就能做体质检测，教练还会量身定制运动方案。”居民李玉洁说。

在北仑丁山社区，一块闲田治愈了城市的乡愁。

丁山社区是一个拆迁安置社区，居民中73%是拆迁安置住户。“大家骨子里揣着割舍不下的土地情怀。”社区书记沃毅惠说。

为此，社区把21亩闲置土地改造为“丁山有点田”城市农场。走进其中，温室大棚区、露天种植区、共享菜园区、草坪休闲区四大功能区错落排布。其中共享菜园一经推出就被抢订一空。“孩子们在田里辨认青菜和杂草，比上自然课还管用。”居民王女士笑着说。曾经蚊蝇乱飞的闲置地，如今成了社区最热闹的所在。

## C 要让社区“自己活起来”

市住建局有关部门负责人表示，完整（未来）社区建设，最大的难题不在“建”，而在“运”。如果建完没人管、没人用，就成了新的闲置资产，“宁波的破题之道，是因地制宜、分类推进，让专业的人做专业的事”。

记者了解到，目前宁波完整（未来）社区运营主要有三种模式，即国企统一运营、共享共建和“党建引领+第三方运营”模式。

在国企统一运营上，镇海招宝山街道引入镇海文旅集团，打造“镇享家”品牌，覆盖整个街道10个完整（未来）社区、250个服务场景。通过国企兜底，实现品牌统一、服务标准一致，避免了社区各自为战、运营水平参差不齐的问题。

在共享共建模式上，鄞州和丰社区发动辖区内商户和公司成为“社区合伙人”，为社区提供各类专业型公益项目。烘焙店提供亲子烘焙课，健身房提供免费体态课，书店提供阅读分享会。社区出空间、商户出资源、居民得实惠，三方共赢。

在“党建引领+第三方运营”模式下，高新区明珠社区引入第三方商业运营管理机构作为综合运营方，对社区空间、惠民服务、数字化运营、社群社团、商业管理等进行全面运营管理。专业团队接盘，社区回归“服务者”角色，各场景服务实现长效优质。

“运营前置已成为宁波完整（未来）社区建设的新标配。”市住建局相关负责人介绍，宁波正积极撬动央企、国企和民企各方向力量，推动引导经营主体提前介入完整（未来）社区的方案制定阶段，“不是建好了再找人运营，而是运营方从第一天就参与设计，这样建出来的空间才是真正好用的。”

从2023年启动专项体检，到227个项目建成评价，再到入选住建部首批可复制经验清单，宁波完整（未来）社区建设完成了从体检、建设到运营的闭环。

这一切的出发点和落脚点始终只有一个：让居民在家门口就能享受到便捷、优质、有温度的生活服务。



海曙区中山完整（未来）社区邻里中心。

## >> 宁波银行专栏

# 宁波银行：以专业投教，护航财富行稳致远

盛夏八月，浦江潮涌。近日，宁波银行“为您预见”年中投资策略会上海站圆满举行。本次活动特邀中国首席经济学家论坛副理事长刘煜辉、中泰证券联席所长兼电子行业首席王芳等权威专家，围绕地缘政治演变、货币金融周期及AI产业浪潮等热议议题，为线上线下客户带来前瞻性的投资策略分享。从宏观大势研判到细分赛道洞察，这场思想盛宴不仅为投资者拨开市场迷雾，更折射出宁波银行深耕投资者教育、践行金融为民的坚定初心。

### 搭建专业平台，前瞻布局市场

资本市场机遇与挑战交织，投资者如何把握趋势、优化配置成为

关注焦点。刘煜辉以《心有猛虎，细嗅蔷薇——从地缘、货币金融周期和AI产业周期看下半年的挑战》为题，深入剖析下半年市场机遇与挑战；王芳则聚焦AI产业链投资，解读产业浪潮纵深推进背后的投资逻辑。两位专家的精彩分享，赢得现场客户热烈反响。

作为备受信赖的系列活动，“为您预见”始终以专业视角为客户提供前瞻性投资策略。历经多轮市场周期，宁波银行已搭建起覆盖全市场、全品类的投研支撑体系，组建行内首席加外部顶尖专家的智库矩阵，密切跟踪宏观大势和行业变化，持续举办首席闭门会等活动，帮助客户在动态变化的市场中把握先机。

### 投教纵深推进，覆盖多元人群

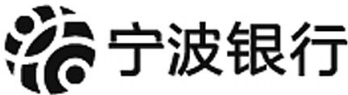
投资策略会是宁波银行投资者教育体系的一个缩影。长期以来，宁波银行持续创新活动形式，构建起“大型主题投资策略会+常态化投教活动”体系。总行定期举办大型投策会，年初研判市场、前瞻布局，年终复盘行情、总结经验；各分支行定期举办常态化投教活动，普及理财常识、传递理性投资理念。

面向社工，宁波银行联合街道社区开展资产配置、养老规划等主题分享；面向在校大学生，在开学季走进高校普及金融知识，提升青年学子风险防范意识；面向网约车司机等“出行守护者”，通过趣味

答题送上金融消保知识盛宴……同时，构建覆盖县、镇、村的三级立体化宣教网络，把金融课堂搬到村里，打通金融知识普及的“最后一公里”。

除线下活动外，宁波银行在线上持续发力。2025年全年共开展投教直播1598场，通过“财富会客厅”、“财富主理人”、“宁享”系列等特色短视频栏目，让金融知识触达更广泛受众。

投资者教育是金融机构的社会责任，也是宁波银行坚守的初心使命。从高规格的投资策略会到覆盖城乡、贯穿全年的投教活动，宁波银行正以实际行动践行金融为民理念，以专业金融力量护航客户财富之路行稳致远，为营造健康有序的金融市场环境贡献坚实力量。



# 跨境服务再扩容！兴业银行上线泰铢、阿联酋迪拉姆业务

近日，兴业银行正式上线泰铢（THB）、阿联酋迪拉姆（AED）业务，企业及个人可通过网银、银企直联、线下柜面渠道等，办理跨境收付款、存款、汇兑、融资等业务。

据了解，此次新增的币种服务支持人民币与泰铢、阿联酋迪拉姆直接兑换清算，通过减少美元中转环节，帮助客户缩短资金到账时间，降低汇兑和中间行费用。

近年来，越来越多中国企业赴东南亚、中东等地区开展贸易投资，个

人旅游、留学、工作等往来交流日益频繁，对当地货币结算的需求也持续增长。此前，部分人民币兑换需经过美元中转，形成“人民币—美元—当地货币”的兑换流程，不仅延长到账时效，企业还需承担多次兑换产生的手续费及汇率波动风险。

泰铢、阿联酋迪拉姆业务上线后，企业可直接兑换当地货币开展跨境结算，兴业银行“兴业管家（国际业务）”平台还实时更新泰铢、阿联酋迪拉姆专属结售汇牌价，支持

企业7×24小时提交交易委托，支持市价即时成交、挂单、锁价等交易方式，方便企业根据经营情况灵活统筹结售汇安排。

南京一家农产品贸易企业长期从泰国进货榴莲等生鲜水果，兴业银行泰铢业务上线当日，企业通过线上完成购汇、汇款，实现货款当天到账，节约汇兑成本数千元。

通过定制阿联酋迪拉姆结算方案，兴业银行帮助天津一家大型建筑央企实现工程款T+0到账并结汇成

人民币，全流程线上办理，有效解决企业因美元中转遭受汇率损耗、尾款及保证金收付款流程耗时的问题。

近年来，兴业银行坚持将国际化作为重要战略方向之一，大力发展国际业务，完善多币种跨境金融服务体系，目前，兴业银行“兴业管家（国际业务）”平台已覆盖美洲、欧洲、东南亚等14个币种的多元结算渠道，配套多币种账户管理、跨境汇款、汇率避险、跨境供应链融资、跨境投融资等一体化综合服务。

# 扎根渔港赋能蓝海 宁波象山落地海洋经贸 特色外汇服务站

为进一步延伸县域外汇服务触角，精准匹配象山南部海洋经济产业集群的涉外经营需求，近日，在国家外汇管理局宁波市分局的指导下，中国银行宁波市分行在辖内象山石浦支行挂牌设立外汇服务站，将专业跨境金融服务下沉至产业一线，为象山石浦、鹤浦等周边乡镇的水产加工、船舶制造等外贸主体送上“家门口”的便利化外汇服务。

象山县石浦镇作为象山水产产业核心集聚区，辖区内集聚了大批水产加工外贸出口企业与规模以上造船企业，年外贸进出口规模持续攀升，外汇服务需求不断增加。象山县外汇服务站由中行象山石浦支行专岗驻点，该行已完整取得经常项下外汇业务经营资质，可全面覆盖区域外贸企业日常收结汇、购付汇等基础业务办理需求，并建立了“基础业务就地办、复杂业务联动办”的分层服务机制：日常基础的经常项下外汇业务由外汇服务站就地办结，实现企业外汇结算“就近办、快速办”，省去企业往返县城办理业务的“脚底”成本；针对企业提出的境外投资、外债登记、跨境担保等资本项下复杂业务需求，严格落实“首问负责+

极速联动”服务机制，由外汇服务站工作人员第一时间对接上级行外汇专管员，为企业提供全流程政策咨询、前置材料预审，再移交业务机构完成后续办理，避免企业“多头跑、反复问”，大幅提升外汇业务办理效率和企业获得感。

此外，针对象山县水产企业订单季节性性强、受汇率波动影响较大，造船企业付款周期长、交付风险高等经营痛点，外汇服务站还打造了定制化特色服务包，为相关企业提供一对一政策解读服务，覆盖跨境人民币结算便利化、贸易外汇收支便利化、中小微企业汇率避险等支持政策，帮助企业简化业务审核流程、降低汇兑成本、助力企业稳健开展国际业务，形成海洋特色专属服务体系。

下一步，中行宁波市分行将继续完善服务机制，构建常态化的银企对接通道，依托外汇服务站实时响应企业动态业务需求，为不同发展阶段的外贸主体提供适配性外汇支持，真正打通外汇政策落地、外汇服务直达的“最后一公里”，为象山海洋经济高质量发展持续赋能贡献中行力量。（周文波）