



周公宅水库。



桃源水厂。(魏恒 摄)

向水而行七十载

——宁波水务发展纪实

四明云起，三江潮生。

在江南意象的长卷中，宁波始终与浩渺烟波、阡陌河港相伴相生。却少有人知，这座被水浸润的城市，实为典型的“滨海缺水城市”——人均水资源占有量仅约为全国平均水平的一半。然而，正是这样一座城市，稳稳托起了近千万人口与万亿级经济体的用水需求。

近日，宁波首部水务类史志《甬水长歌》正式问世，恰逢2026年宁波城市供水百年、水务事业可追溯发展七十载的“双庆之年”。

翻开这本厚重的“水之史”，一条从传统水利迈向现代水务的跨越之路跃然纸上：基础攻坚筑基石、改革发展提质效、一体化运营开新局。原水、供水、排水、水务一体化运营四条主线同步铺展，共同书写了一座城市与水相生相长的壮阔华章。

撰文 戎美容 顾芳晖 吴文苍

除署名外，
图片由宁波水务环境集团提供



南塘河生态补水。(徐章 摄)

在“老宁波”的记忆里，早期饮用水除屋檐承接的雨水外，只能依赖江河之水与庭院井泉。彼时，城市防洪排涝体系几乎空白，供水能力严重不足，污水直排现象普遍，可谓百业待兴。

新中国成立至上世纪末，是宁波水利水务事业夯基垒台的关键时期，宁波掀起了水库建设热潮。

1958年，三溪浦水库动工建设，历经五个春秋的奋战，筑起一道蓄水防洪屏障。横山水库续建期间，奉化举全县之力，

宁波作为改革开放前沿，进入21世纪，水务领域的改革也走在了全国前列。

原水管理层面破冰。2005年，宁波在全国首创组建原水集团有限公司，将分散在各地、各系统的水库进行股权重组、统一调配，在市水利部门指导下实现“八库一江”水资源统一管理，改变“各自为政”的局面。

改革之后，中心城区水库直供水比例从不足40%跃升至95%以上，数百万市民告别饮用河网水的历史。此后，宁波又在全国率先实施水库群联网联调，构建起“南水北调、西水东送”的供水格局。丰枯互济、余缺调剂，相当于新增一座3700万

水，始终是宁波城市发展的核心命题。历经基础攻坚和改革发展两个阶段，宁波水务从分散管理走向一体化运营，已成为破解水资源瓶颈的必然选择。

2020年，宁波市委、市政府站在城市发展全局高度，作出组建宁波水务环境集团的战略决策。一场纵向贯通、横向协同的水务改革就此拉开，从“源头”到“龙头”再到“排放”全链条打通，全域水务融合发展的大幕正式开启。

改革蹄疾步稳。集团历经两轮深度调整，推动管理模式扁平化。2022年底，“2241”总体战略出台，明确“两个愿景、两个目标、四项重点、一大抓手”的发展方向，成为高质量发展的根本遵循。

产业战略重塑，三条主线在一体化框架下深度融合。水资源领域，水库群东西线联通工程、清溪水库建设等项目稳步推进，为区域发展注入新水源。供水领域，城乡供水一体化持续深化、“片区—网格”管



引水奠基

抽调10万农民工，造就了全省第一座陡坡窄心墙土坝。此后近半个世纪，皎口、亭下等大中型水库相继建成。1959年，数万名农民工肩挑背扛，仅用一年多建成姚江大坝，彻底阻断咸潮上溯，保障52万亩农田灌溉。

“当年修水库全靠一副肩膀两只手。”老一辈水务人回想那建设热潮，仍会心

潮澎湃。

宁波百年供水史的扉页，始于1926年袁天宝银楼业主独资创办的通泉源自来水公司。1956年8月，我市第一家自来水厂建成通水，标志着宁波现代供水事业正式起步。当年的8月2日，《宁波报》头版社论写道：“从这一天起，宁波就成为一个有自来水的城市了。”改革开放后，工业蓬勃



破壁活水

立方米的中型水库。生态治水同步推进。皎口水库复合生态湿地、水源涵养林建设等创新实践落地见效。

供水事业迈入发展快车道。北仑水厂、东钱湖水厂、毛家坪水厂等现代化水厂相继投产。其中，江东水厂于2014年率先对水厂净水工艺设施进行全面技术改造，采用先进的浸没式超滤膜净水工艺，成为当时全国最大规模的浸没式超滤膜制水厂。更具开创意义的是，2006年宁波

供水有限公司成立，在全国率先开创“水库水供生活，江河水供工业”的双供水模式。工业用水价格较生活用水更低，既降低了企业成本，又把优质水留给了老百姓。宁波“分质供水”由此成为全国水务行业创新典范。

供水服务同步优化。全域覆盖的营业窗口、抄表到户改革、“清泉热线”品牌化培育，让用水服务更便捷。引水工程、城乡供水一体化、二次供水设施改造、城市供



融水兴城

理体系打通水务服务“最后一百米”。排水领域，从规模扩张转向质效并重，净化水厂扩容升级与地下管网检测修复并行推进，产业链延伸实现“污水处理+污泥处置”一体化闭环。全国首个地上地下综合开发的下沉式净化水厂、“净化水厂+光伏”模式等创新实践落地生根，探索出环境与效益双赢的新路径。

再生水利用是另一个亮眼的增长点。作为全国首批再生水利用配置试点城市，宁波构建起“两横三纵”再生水输配管网，在全国率先将再生水主管入廊，形成“综合管廊+再生水管道+城市河网”的集约化配置新模式。2025年，全市再生水利用量达1.8亿吨，利用率突破四成，广泛应用于工业、生态补水、市政杂用等领域，支

撑超600亿元工业增加值。《宁波市再生水利用管理办法》等法规相继出台，为水资源循环利用筑牢制度保障。

数字化转型同步纵深推进，构建了覆盖决策、执行、保障的全维度数字化转型体系，打造智慧水厂、数字孪生水网等标杆场景。

一体化发展离不开党建引领与人才支撑。集团打造“雨水红帆”党建品牌，构建三级矩阵，巩固融合发展；通过党建联建，深化产业联合作；清廉国企建设筑牢廉洁防线。“三菁”人才培养计划打造专业梯队，博士后工作站与产学研平台推动创新赋能。清泉志愿服务队开展多元化公益活动，山海协作帮扶结对村企走向共同富裕。

截至2025年，集团旗下涉及11座水库资产、年水资源供给能力8.8亿立方米，运营

发展，城市快速扩张，供水需求激增，宁波加速水厂建设与管网铺设，缓解河道水质下降、姚江水源紧张的压力。

受经济技术条件制约，早期排水短板突出，内涝频发。直至1999年，首个城市污水综合治理项目——宁波市污水处理厂（今福明净化水厂）建成投用，日处理能力5万立方米，宁波污水治理事业迈入崭新阶段。

这期间是从无到有的奠基。水厂建起来了，水库修起来了，排水起步了，为后续发展筑牢根基。

水大环网等战略性工程相继落地，供水格局实现决定性跨越。

排水建设也迎来高潮。借国家环保“十五”规划东风，长丰、岚山等净化水厂相继建设。2002年，宁波市城市排水有限公司成立，以市场化模式搭建投融资、建设、运营一体化专业平台。2007年，宁波启动老城內涝系统性改造，通过增设雨水口、建设泵站、铺设强排管道等综合措施，显著提升城区防汛排涝能力。

这一阶段，宁波水务发展从“有没有”转向“好不好”，分质供水、水库群联调、城市供水高速公路等创新实践开始在全国领先。

8座自来水厂、日供水能力237万立方米，1座工业水厂、日供水能力70万立方米，6座净化水厂、日处理能力139万立方米，为千万居民生活与城市经济运行提供坚实保障。攥指成拳，融合发展，改革红利正持续释放。

回望七十年，宁波水务走出了一条因地制宜、因水施策的跨越之路。居安仍须思危。据规划测算，到2035年，全市仍存在较大水资源缺口，极端天气频发背景下内涝风险犹存，再生水利用的管网覆盖率与公众认知度仍有提升空间，核心技术创新能力还需加强。

站在新的历史起点，宁波水务人再出发。水库群东西线联通工程二期稳步推进，再生水应用场景持续拓展，智慧水务向更深层次演进。从肩挑背扛筑水库，到数字孪生管水网；从喝上水、喝好水，到优水优用、循环再生——七十年的实践揭示了一条朴素真理：资源约束从不是发展的天花板，尊重规律、科学施策、改革创新，人与水便能和谐共生。

奔流不息的甬水，还将见证这座城市更壮阔的未来。