

展台之外是产业大考

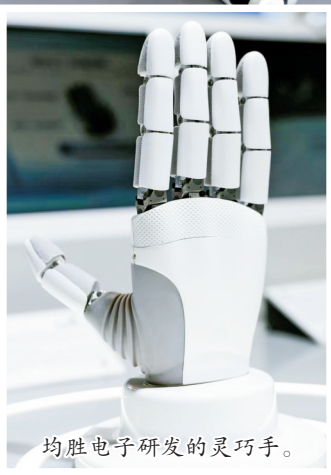
“宁波造”人形机器人 何时从“展品”变“商品”？



均普智能展出的机器人生产线。



危化品实验室检测机器人。



均胜电子研发的灵巧手。

昨天，2026世界人工智能大会在上海闭幕。

在这场全球盛会上，宁波一批人工智能企业带着最新产品集体亮相。机器人作业、生产线运转、订单洽谈，“宁波智造”热度不减。

但是，展品亮眼只是一时风光，产业化量产、市场落地的真正大考，远在展台之外。

在2026世界人工智能大会暨人工智能全球治理高级别会议开幕式上，习近平主席发表主旨讲话，提出“要抓住难得的历史性机遇，鼓励开源开放、合作共享，全面促进人工智能科技创新、产业发展、场景应用，协同推进传统产业改造升级、新兴产业培育壮大、未来产业前瞻布局，让人工智能赋能千行百业”。

当前，人形机器人产业正处于从“技术验证”跨入“场景落地”的关键窗口期。谁先跑通场景，谁就占住身位。对于这场全球盛会，以“人工智能+”为核心，加快创建国家新型工业化示范区的宁波，究竟该如何“掘金”？展台上亮相的“宁波造”人形机器人，何时从“展品”变“商品”？

连日来，记者相继采访了参会企业、有关政府部门负责人和业内专家。

记者 冯瑄
通讯员 吴狄 陈锦源
洪映映 文/摄



台企参展现场。



浙江人形机器人创新中心加快人形机器人在超市场景的应用研发。



会上展示的NAVIAI-WA2轮臂式机器人。

A 亮相盛会的不是展品，是产业

过去这几天，2026世界人工智能大会均普智能的展台前人流不断。

3台机器人一字排开，从上料装配、成品入箱到料箱转运，全流程无人化运转。

“不是演示，是真跑。由于场地所限，我们这次展示的只有3台机器人。实际上，整条生产线上有6台机器人。”均普人工智能与人形机器人研究院总经理何川说，“这是全球首条多台机器人并线作业的BMS(电池管理系统)自主量产中试生产线。”

他给记者提供了一组数据：作业成功率突破99.9%，单工序节拍控制在70秒以内，能7×24小时连续运转。“行业里很多方案还停留在单点演示，我们解决的是连续量产的问题。”

何川说，均普在宁波已建设量产基地，“此次我们带来的不是样机，是交付能力。”

同样带来“全球首个”的还有均胜电子——自主研发的“灵犀”灵巧手系列解决方案。

“它具备20个自由度，尺寸和人手一样，适用于工业等各种场景，直击独立完整性、触觉感知、柔顺操作、精细控制等行业难点。”均胜电子有关负责人说。

除了灵巧手，均胜电子还在现场发布了第三代AI头部总成，能实现更自然的头部姿态与情绪表达。通过具身智能体大脑解决方案，该产品近期在部分工业、自动充电等场景实现运行。

这名负责人表示，公司将持续布局具身智能领域，在加速关键技术突破的同时，加速商业化落地。

浙江人形机器人创新中心的展台同样硬核。NAVIAI-WA2轮臂式机器人现场演示料箱搬运，动作稳、准、快。

该中心负责人也提供了一组数据：8个自由度仿人臂，末端重复定位精度±0.02毫米，续航6小时，快充2小时，连续3天零故障。“这款产品已经在吉利、中控的生产线上投入使用了，还出口到了土耳其。”

记者注意到，宁波这次参会的5家具身智能企业，带来的不是概念机，是已经跑通场景、跑出订单的“老兵”。

柏奥尼克的人形机器人、博登智能的标注平台、华翔源的四足机器人，各有各的落地案例。

“我们在此次盛会上亮相的不是展品，是产业。”市经信局相关负责人介绍，智能机器人是宁波先进制造业12条重点产业链之一。今年，浙江人形机器人创新中心已拿下两个国家级重大科技项目，中央财政资金补助超7000万元；宇树科技25亿元的智能应急机器人产业园已开工；年产500台的柏奥尼克人形机器人整机项目建设已经落地。

展馆另一侧，宁波5家台企集体亮相“两岸人工智能融合发展创新论坛及展区”。台晶电子的高精密晶振适配AI服务器，敏实集团的人形机器人关节模组，寰采星科技的OLED关键材料，弘讯科技的工业AI决策方案，还有远东工业首发的“制造业BI+AI智能决策平台”——从核心材料、关键零部件到智能软件，一条产业链的轮廓隐约可见。

“参加此次大会，将成为我们产品迭代的重要动力。”远东工业相关负责人表示，要扎根大陆制造业生态。

敏实集团在展会首日就收获超预期的客户接洽量。该集团机器人产品负责人表示：“融入全球AI产业生态，企业有信心。”

B 展会是窗口，主场在宁波

对于宁波来说，此次参加2026世界人工智能大会，不只是“亮相”。

记者从市经信局获得了一份排期紧凑的时间表——

7月17日，2026世界人工智能大会开幕；

7月23日，第五届具身智能与人形机器人产业链峰会，宁波主场接棒；

8月，北京世界机器人大会，宁波要办专场招商推介；

9月，浙江省人形机器人产业技术联盟成立大会，宁波将进一步按下产业发展加速键……

这意味着，黄浦江畔的盛会尚未结束，宁波的下一步棋已经落子。

“2026世界人工智能大会是全球舞台，即将在宁波举行的具身智能与人形机器人产业链峰会是产业主场，聚焦‘量产元年·具身向实·甬立潮头’的主题，一前一后，把项目引进来，把产业落下去。”市经信局相关负责人说。

记者注意到，即将在宁波举行的峰会议程很实在：本体与场景专题论坛、出海合作闭门会、模型与数据研讨会，还有政府招商推介、整零协同对接活动。

这样的安排，来自宁波对产业窗口期的判断。

今年以来，宁波密集出招——

由浙江人形机器人创新中心牵头，联合宇树科技、云深处等70多家单位组建的浙江省人形机器人产业技术联盟，5月获省经信厅正式批复；

海曙区和宁波高新区、北仑区三地联合，拿下全省首个人形机器人未来产业先导区，规划面积约10平方公里；国内首个开源鸿蒙人形机器人训练场落户慈溪市，搭建家电、汽车、纺织等九大真实产业场景；镇海训练场运营公司已经落地，自变量、星动纪元等4家头部企业投资入局。

“平台在搭，链条在聚，宁波要做的就是把势能转化为动能。”市经信局相关负责人表示。

在长城战略咨询宁波研究院院长江锡军看来，人形机器人产业面临“三热三冷”：资本热、技术热、政策热；场景冷、规模冷、盈利冷。

“很多企业拿了钱、出了样机，但找不到买单的人。而宁波培育人形机器人产业的優勢，在于丰富的应用场景资源，即这里有买单方。”

制造业是宁波的底座。全市规上工业企业超万家，汽车零部件、家电、纺织、模具等产业底盘庞大，大量生产线存在智能制造需求。宁波舟山港是全球第一大港，不仅提供了便利的出海渠道，港口作业场景也天然适合机器人落地。

“宁波要做的是，把真实场景需求梳理出来，开放给机器人企业，让技术找到应用，让产品找到市场。”江锡军建议，可借鉴“揭榜挂帅”机制，让需求方出题，企业答题。

通过持续开放多元真实的产业场景、搭建供需对接平台，不断集聚产业资源、培育产业生态，加速实现宁波人形机器人产业从点上突破到面上成势的跨越式发展。

C 算好场景落地账，聚力推动机器人产业化

事实上，关于“场景落地”这道考题，宁波已经开始作答了。

市经信局相关负责人给记者举了几个例子——

吉利工厂里，浙江人形机器人创新中心“领航者”系列机器人正在执行精密装配、柔性布料分片、人机协同巡检；

宁波舟山港，宇树科技的四足机器人把重箱查验时间从80分钟压缩到20分钟，箱号识别准确率超99%；

由浙江人形机器人创新中心和方太合作打造的机器人总厨，在有关展会上独立完成了中式烹饪长程任务；

华巡智能的巡检机器人，已在国家电网多个场景中部署应用。

“工业场景、港口场景、生活场景，宁波都有真实需求。”市经信局相关负责人说，“缺的不是场景，是把场景‘拼’成产业的耐心和打法。”

下一步怎么走？该负责人透露了几个方向——

把“机器人+制造”的具身智能应用纳入未来工厂建设内容。组织制造业龙头企业开放场景，在装配、焊接、喷涂、搬运、分拣、巡检等环节推进示范应用。

常态化搭建场景对接平台。今年已经召开了两场有关会议：4月的“智能制造专场”，宁波圣龙、飞兴金属直接发布需求；5月的“港口场景论坛”，300多名国内外学者、港口高管和AI企业家参加，宇树科技在全球首次发布新款港口巡检四足机器人。

政策也在迭代。宁波正在谋划新一轮人形机器人产业政策，重点将在整机量产支持、场景开放、数据供给、人才引进、金融赋能上做文章。

人才培养同步发力。今年，宁波首次试行机器人行业自主人才认定，“企业认定、政府认账”。浙大宁波理工学院与宇树科技共建机器人产业学院；宁波职业技术大学联合宁波普智未来机器人有限公司共建现场工程师实训基地，以“校企协同、工学一体”模式，培育兼具理论与实操能力的“AI+制造”人才；浙江万里学院联合9家龙头企业，共建具身智能创新中心和实训场……

2026世界人工智能大会接近尾声时，展馆热闹依旧。

接受完记者采访的何川还在和客户聊。他们聊的不是“能不能做”，而是“什么时候交付”。

这或许就是宁波想给出的答案——不谈概念，谈产能；不比热闹，比落地。

“要把展台上的‘展品’，尽快变成生产线上的‘商品’。”市经信局相关负责人如是说。