

阿拉委员在身边

潘虹：
把“小事”办到群众心坎里
把履职答卷写在群众家门口

记者 徐丽敏 通讯员 张国胜

在江北区外滩街道桃源小区，一场关乎居民日常出行的“微改造”正在悄然推进：门禁系统即将升级，电梯加装也在稳步推进。这些变化的背后，离不开小区的一位老熟人——市政协委员、宁波市民用建筑设计研究院有限公司副院长潘虹。

潘虹与桃源小区的缘分，始于老旧小区改造之初。2024年，她加入桃源小区改造协调小组，围绕居家养老服务站、社区闲置用房改造等项目出谋划策。“能用我的专业为居民做点实事，是值得的，也是幸福的。”潘虹说。今年，她积极响应“阿拉委员在身

边”活动，主动下沉基层、联系服务群众，为桃源小区各改造项目奔前忙后。

桃源小区建成二十余年，居住群体中有不少老年人。此前门禁仅支持手机App识别或刷脸开门，老人、小孩操作不便，甚至有业主将门禁密码直接告知快递员、外卖员，存在安全隐患。今年4月，社区联合居民代表、业委会、物业及潘虹的专业团队等多方座谈，居民希望增设“户内开启”和“视频对讲”功能，兼顾易用与安防。

潘虹带领团队从技术可行性、施工周期、资金预算等方面展开论证。经测算，门禁系统改造约需资金20万元。资金难题如何破解？潘虹多方协调，并通过

区政协“委员议事”等渠道，多管齐下争取专项资金，改造资金基本落实。

要让百姓住得好，电梯加装是桃源小区的另一件“心头大事”。该小区共938户、67个单元，居民加装电梯意愿强烈，但上下层住户意见难以统一。对此，潘虹组织专业团队实地勘察，从房屋结构安全、消防疏散、采光通风等角度逐一论证，确认技术上可行。同时，她积极向居民宣传江北区加装电梯补贴政策，努力消除群众顾虑。面对楼上楼下住户的意见分歧，她主动搭建协商平台，组织居民代表面对面沟通，通过一次次议事协商，努力弥合分歧、凝聚共识。

在调研中，潘虹还关注到辖



潘虹委员（通讯员供图）

区内城市书房的运营困境。这一难题，也被潘虹纳入下一步履职关注的清单。

“真正的人居升级，从来不是孤立的建筑打造，而是以‘人’为核心的美好生活。”潘虹说。从门禁系统改造到电梯加装推进，从技术论证到资金协调，从政策宣传到协商搭台，在她看来，这些城市更新的一桩桩、一件件，只有真正走进群众心坎里，才算落到实处。

记者 徐丽敏
通讯员 季圣博

古雅景致相映成趣，传统婚俗韵味悠长。在鄞州区下应街道明州非遗产业街区，一场热闹又温馨的国潮集体婚礼，引来往居民纷纷驻足观赏。

这场特色文化活动的落地，离不开区政协委员、区文物保护单位管理中心原主任金琪军的倾力推动。他深耕文物保护与非遗传承领域多年，对本土历史文脉由衷热爱。

今年，金琪军满怀热情投身“阿拉委员在身边”活动。在走街入户调研时，他发现明州非遗产业街区坐拥深厚宋韵文化与非遗底蕴，却长期存在文化展示形式单一、民俗资源闲置、街区人气不足等问题。不少居民期盼街区多开展沉浸式文化活动，让“老传统”真正活起来。

承载群众期盼，金琪军联合区政协委员、宁波日报报业集团宁波都市报时政中心主任卢科霞，依托“阿拉委员在身边”履职平台，多方对接协调资源，推动“爱在浙里·福彩有囍”国潮公益集体婚礼落地非遗街区，把履职阵地搬到群众家门口，以自身专业优势盘活本土文化资源。

“让非遗融入生活，就是我履职的方向。”金琪军坦言，优质文化场景与特色民俗活动相辅相成，缺一不可。敲定活动落地后，他牵头统筹各项工作，从整体方案衔接、场地适配规划，到“三书六礼”传统仪式设计、金婚家风故事挖掘推广，用专业知识优化每一处细节。

不只打造特色文旅活动，金琪军还不断延伸文化服务触角。他紧盯西江古村、张斌桥等历史遗存，常态化跟进保护工程；为

金琪军：
延伸文化服务触角
让非遗场景『活』起来

非遗街区长远发展出谋划策，推动闲置空间改造、文化业态升级；借助各类文化活动倡导移风易俗，让崇德向善、文明节俭的理念深入人心。

“不仅要守住历史文脉，更要让非遗代代相传。”这是金琪军常说的一句话。凭借多年文物保护、非遗研究的专业优势，他跳出“静态保护”的固有思维，一方面深挖传统民俗内涵，打造沉浸式文化体验场景；另一方面搭建多方共治平台，联动社区、商户、居民共同参与街区文化建设，推动治理关口前移，实现文化保护与基层治理双向发力。

从古建筑修缮守护到非遗场景打造，从特色活动策划到文明新风传播，金琪军用专业与坚守，让千年非遗在市井烟火中焕发新生，也用一点一滴的实干，让“阿拉委员”成为辖区群众看得见、信得过、靠得住的“自家人”。



金琪军委员（通讯员供图）

周浩慈：
深耕港航一线
守护“车轮上的幸福”



周浩慈委员（通讯员供图）

记者 徐丽敏 通讯员 郑丽君

“各项服务越来越贴合我们集卡司机的日常需求，真的很暖

心！”……近期，北仑区霞浦街道“花香云台空间”全新民生服务场景，收获了不少集卡司机、产业工人的点赞。这份群众的认可，正是区政协委员、港航委员会客厅牵头委员周浩慈深耕基层履职的答卷。多年来，他扎根港航一线，紧盯从业者“急难愁盼”，用心用情履职尽责，当好群众身边的“阿拉委员”。

霞浦街道集聚众多物流、仓储企业，数十万集卡司机和产业工人是港口经济发展的重要支撑。但长期以来，一线从业者面临精神文化生活相对匮乏、流动应急保障不足、行业配套服务不完善等问题。为此，周浩慈主动下沉港口产业链与物流一线，常态化走访港区堆场、运输企业和工业社区，摸清一线从

业者缺少专属休闲文化空间的现实痛点。

在近日举办的专题协商议事会上，他提出了打造非遗游戏互动体验空间的建议，依托“花香云台”场景资源，搭建专属港航从业者的文化阵地，让非遗扎根基层、浸润一线，丰富广大司机、产业工人的精神文化生活，打造“车轮上的精神家园”。

守护一线从业者生命安全、补齐应急保障短板，也是周浩慈的重点履职方向。走访调研中，他发现港区固定急救设备无法覆盖流动作业的集卡司机，长途运输、港区作业应急处置难题突出。为此，他主动牵头认领8个民生攻坚项目，依托“漫商量”协商议事平台，联动交通运输、卫健、红十字会等多方资源，全力推进“车轮上的生命线”应急救护体系建设。

在周浩慈和霞浦街道联络

委、医卫组委员们的共同推动下，5条核心运输线路布设11台AED设备，多家堆场企业建成标准化红十字救护站，数十家企业完成急救设备安装落地。同时，常态化开展应急救护专项培训，培育近百名持证救护人员，配齐急救设备，组建专业急救队伍，为港区从业者筑牢安全防护屏障。

此外，周浩慈立足港口发展大局，紧紧围绕物流提质、链路优化、降本增效、绿色发展等方面建言献策，积极助力“两场一仓一中心”建设、口岸安全整治等重点工作落地见效，以高质量履职助推港航产业高质量发展。在他的带动下，港航委员会客厅连续两年获评浙江省政协“五星级委员会客厅”。他牵头建立的“漫商量”特色协商议事机制被纳入《集卡司机全周期服务规范》浙江省标准化试点项目。

进一步打好“稳拓调优”组合拳 着力建设更具韧性的外贸强市

——政协委员聚焦“推动宁波外贸高质量发展”建言献策

记者 徐丽敏

宁波舟山港货船往来如梭，跨境直播订单源源不断，境外仓储包裹整装待发……2025年宁波实现外贸总额1.46万亿元，进出口规模创历史新高，连续10年保持增长。

成绩硕果累累，但挑战更需重视。企业出海全链条保障能力不足、空海联运市场化体系尚不健全、进出口结构较为失衡等问题仍客观存在。

如何破局解难，建设更具韧性的外贸强市？在近日举行的市政协十六届二十八次常委会会议上，5位政协委员代表各自课题组聚焦痛点难点精准建言，努力为推动全市外贸高质量发展提供务实可行的对策良方。

软硬共建，完善外贸发展支撑体系

出海服务能力的强与弱，关系到宁波外贸能否在新一轮全球竞争中稳步前进。

当前，宁波企业出海发展遇多重难题：从外部环境来看，外贸企业普遍面临汇率波动加剧、海外合规经营成本攀升、海外维权成本高等困难；从企业自身来看，存在海外知识产权保护体系薄弱、境外仓储服务功能较为单

一、海外溢价能力弱等问题。

如何让更多“宁波制造”“宁波品牌”“宁波企业”走向全球市场？市政协委员、宁波世贸通国际贸易有限公司总经理方敏建议，联动海关、税务、外汇管理、市场监管及行业商协会等多方主体，集成涉外法律咨询、政策解读、市场信息、人才培养、汇率避险等服务，构建“一站式”出海综合服务体系。

“知识产权是企业品牌出海的核心竞争力与无形资产。”方敏提出，建立涵盖诉讼应对、法律援助等全链条的保护体系，开发知识产权预诊智能服务，推动相关风险防控从“事后维权”前置到“事前防范”。同时，依托“人工智能+”行动，强化数字化基础设施建设，打造AI赋能、数据驱动、智能风控等多平台。

“相比海港能级，空港在国际货运航线、专业货站、前置仓、冷链仓储、特殊货物处理和高附加值货物承载能力等方面仍显不足。”市政协委员、宁波思逸倍欣进出口有限公司董事长李斌指出。

“大海港、小空港”，也意味着空海联运市场化体系尚不健全，数据共享清单、互联机制和责任边界尚不清晰，资源配置能力仍需提升等。

立足“四港联动”建设需

要，李斌建议，提升海港综合承载能力、完善空港基础设施、强化数字贸易港建设、提升多式联运集成效能等，进一步放大大口岸聚合效应。

比如，立足北极航线发展基础，进一步加密航次、优化运力布局；加快完善机场国际货运转区、货站、查验场地、仓储、冷链和特殊货物处理设施；探索在宁波舟山港设立“航空前置货站”，在机场或临空区域设立“海港前置货站”，推动就地安检、报关、组板、转关一体化操作。

双轮驱动，加快进出口协同发展

近年来，跨境电商加速崛起，成为拓展外贸多元发展的重要引擎。

2025年我市跨境电商出口占全省比重18.2%，但对标深圳、杭州等先进城市，跨境电商发展“后劲”不足。

市政协委员、浙江万里学院物流与电子商务学院院长王琦峰认为，“制造出海”向“品牌出海”转型滞后，跨境金融服务供给不足，新业态发展空间亟待开拓等问题，制约了我市跨境电商发展。

在王琦峰看来，突破跨境电

商发展瓶颈，需精准发力。首先是自主品牌建设，要加大跨境电商龙头企业培育力度，建立品牌企业梯度培育库，分类培育一批具有全球影响力的跨境电商特色产业带。

其次是金融服务，创新专属金融产品，扩大“易跨保2.0”“跨境闪贷”等服务范围，加大汇率避险服务力度和广度，提升跨境电商、境外仓储结算便利化水平，畅通新兴市场线上结算。

用好AI同样重要，如开发适配跨境电商垂直场景的AI大模型，打造“AI+跨境电商”创新试验区，协同培养“AI+跨境电商”复合型人才。

出口与进口如同车之双轮，双轮并进方能行稳致远。

“大宗资源类商品比重高，高新技术产品份额低，进口消费占比低，跨境电商进口下降明显……宁波外贸进出口结构较为失衡，进口规模偏小，结构单一。”市政协委员，宁波海关原党委副书记、副关长吕小斌说，应多措并举扩大优质产品进口，打好“升级、扩容、提质”组合拳。

升级，指向大宗商品资源配置枢纽。加快梅山港口基础设施重点项目、大宗商品国际贸易中心等建设，推动大宗商品贸易、交易、结算、定价一体化发展。

扩容，是指高端优质品类进

口。一手抓战略性生产资料拓展进口，主动对接全球高端制造、前沿科技资源；一手抓优质消费品扩大进口，支持企业扩展采购网，推动高认知度产品和特色品类进口。

提质，则是推动贸易新业态发展。发挥宁波作为全国首批跨境电商试点城市和国家骨干冷链物流基地的优势，深化“跨境电商+冷链物流”贸易创新业态建设，为扩大进口提供新的增长空间。

量质并重，优化外贸产业结构布局

从“外贸大市”到“外贸强市”，一字之差，意味着由规模领跑转向结构提质。

转型进阶路上，外贸产业痛点逐步“浮出水面”。市政协委员、宁波耀升工具实业有限公司总经理陆红鹰发现，当前，我市外贸出口结构仍存在短板：出口产品结构层次偏低，工贸融合不深，服务贸易发展滞后。

以服务贸易为例，从量上看，去年出口额676亿元，占全市货物出口比重约6.9%，规模偏小、占比偏低。从质上看，以运输、物流、旅游等传统服务为主，金融服务、跨境结算、知识产权、数字服务等高附加值服务出口竞争力弱。

“宁波在巩固传统优势的同时，必须加快优化外贸产业结构，着力提升外贸产业链供应链的整体竞争力。”陆红鹰说。

传统劳动密集型产业不能仅停留在加工环节，而要向价值链高端延伸。陆红鹰建议，鼓励运用工业互联网、智能制造等技术赋能传统工艺，提升产品技术含量和不可替代性。引进和培育一批掌握核心技术的龙头企业及“专精特新”中小企业，扩大高端机电、生物医药、新一代信息技术等高附加值产品出口比重。

聚焦工贸深度融合，他建议，鼓励出口企业在承接国际订单时同步开展自主研发创新；支持企业与国外买方开展联合研发，将“代工生产”提升为“协同创新”。

服务贸易短板更需加紧补齐，一方面，优化服务贸易高质量发展政策，扩大运输、物流、跨境金融、检验检测、涉外法律等优势服务出口；另一方面，培育数字服务、技术贸易、知识产权服务、跨境结算等知识密集型服务贸易，推动服务贸易高端化、数字化、品牌化。

变局之下，比拼韧性；开放潮头，谋求质变。推动外贸高质量发展，是宁波塑造开放型经济新优势的必由之路，更是决胜之要。