

破解人才培养与使用“两张皮”难题

匡吉

7月8日，习近平总书记在国家科学技术奖励大会、两院院士大会、中国科协第十一次全国代表大会上的讲话中指出：“要优化科教协同育人机制，坚持在培养中使用、在使用中培养，注重在科研一线发现和培养更多优秀青年科技人才。”这一重要论述，深刻揭示了青年科技人才成长的内在规律，为破解培养与使用“两张皮”难题指明了方向。

人才的培养与使用，常被当作两回事：先培养，后使用；培养好了，再放出去用。学校里只管教，单位里只管用；人才培养归教育部门，人才使用归用人单位。这种“各管一段”的思维，让不少青年走出校门后发现，学的东西用不上、用的东西没学过；也让不少用人单位感叹，招来的人“不对路”“不解渴”。

学用脱节，“先后”思维是重要原因。把培养当作前置条件，把使用当作后置结果，仿佛人才是流水线产品，这头进、那头出。科研一线的真问题、真需求、真压力，培养阶段接触不到；培养阶段的真

功夫、真积累、真潜力，使用阶段发现不了。“在科研一线发现和培养更多优秀青年科技人才”，正是要打破这种惯性思维——不是发现后再培养，是在使用中培养；不是培养后再使用，是在使用中培养。

2015年，中政从国外名校博士毕业回国，入职中车株洲电机有限公司。回国即被“压担子”，承担“复兴号”中国标准动车组牵引电机轴承偏心设计任务。没有适应期，没有观摩期，直接上手。4个月，吃透原理、完成成型。后来组建多学科青年团队，开发20余项关键技术。他说：“公司敢压担子，我们年轻的研究团队能担担子，是快速成长的关键。”这“压担子”三字，道破了“在使用中培养”的真谛，不是给压力，是给平台；不是赶鸭子上架，是让雏鹰在风雨中试飞。

青年科技人才的成长，不是“准备好了再上”，是“上了再准备”；不是“学好了再干”，是“边干边学”。毛泽东同志说：“从战争学习战争——这是我们的主要方法。革命战争是民众的事，常常不是先学好了再干，而是干起来再学习，干就是学习。”打仗如此，科

研亦然。芯片攻关的深夜，是课堂；重大工程的现场，是教材；失败后的复盘，是考试。科研一线，本就是培养青年人才最好的课堂。

机制破题，关键在“协同”二字。不是科研和教学各干一半，是科研中有教学、教学中有科研；不是高校与企业简单对接，是人才链与创新链深度融合。中国科学技术大学与中科院院所、国家实验室、高新技术企业共建19个科技英才班和8家科教融合学院，学生不坐冷板凳，直接加入跨学科团队，深入参与国家重大项目。在这里，培养不是使用的准备，培养本身就是使用；使用不是培养的终点，使用本身就是培养。比如在宁波，“双导师制”已广泛应用于高等教育、职业教育、政府人才培养等领域，通过“校内+校外”等双轨模式，实现理论与实践的深度融合。再比如江苏，张家港沙洲职业学院探索“两头跑”协同育人模式——学生两头跑，缩短从校园到职场适应期；教师两头跑，让教学科研不脱离产业土壤。企业同样从“用人者”变为“育人者”，江苏已有368家龙头企业深度参与卓越工程师培养。

企业给青年人才“压担子”，同样需要机制支撑。中车株洲电机对中政团队，不是“扔下深水不管”，而是配导师、给资源、容试错。4个月攻关期间，老专家坐镇把关，关键节点集体会诊，错了可以改，偏了可以纠。这“压担子”背后，是一套“扶上马、送一程”的支撑体系。没有支撑的“压”，是压榨；有支撑的“压”，才是培养。好的机制，是“在使用中培养”与“在培养中使用”并重，让青年人才在实战中摔打，也在摔打中有人扶、有实问、有路退。

青年科技人才有朝气、有闯劲、有可塑性，最怕的是“等”——等培养完了再用，等使用条件成熟了再上。一等，锐气消磨了；一等，机遇错过了。给青年平台，压他们担子，就是给锻炼的机会、成长的翅膀。培养与使用并重，能让青年科技人才既跑得快，又跑得远，更跑得稳。



将“生态颜值”转化为“发展产值”

景新

前不久，市生态环境局发布的《宁波美丽海湾建设报告》显示，宁波六大美丽海湾生态向好，近岸海域水质持续改善。“十四五”期间，水质优良比例均值达49.6%，较“十三五”时期提升23.3个百分点。

近年来，宁波推进美丽海湾建设，生态环境质量持续改善，建成象山滨海环岛风景线，重塑北纬30度“最美海岸带”滨海风貌；杭州湾湿地公园鸟类从50多种增加到303种，入选全省湿地修复优秀案例；梅山湾通过岸线整治、湿地修复、沙滩养护，从昔日的荒滩泥岸变为金沙碧海，入选国家海洋生态修复和美丽海湾优秀案例。

有外在“颜值”、良好生态是美丽海湾最为直观的标识，也是最普惠的民生福祉。当市民在修复后的海滩漫步，当游客为“最美海岸带”慕名而来，这“颜值”便转化为实实在在的幸福感和吸引力。但生态环境改善不是终点，而是高质量发展的新起点。如何将“生态颜值”转化为“发展产值”，把“碧海银滩”转化为“金山银山”，才是美丽海湾建设的深层次命题。

美丽海湾建设，保护是前提。优良的环境质量是美丽海湾的必备要素和基础条件，“十四五”期间，宁波近岸海域23.3个百分点的水质提升，靠的是一朝一夕的突击，而是陆海统筹的系统治理。从入海排污口全链条整治、农业面源污染精准防控，到拉网式海漂垃圾清理行动、海岸线生态修复攻坚，宁波用一套

“组合拳”打出了海湾生态的“翻身仗”。我们应在现有基础上持续深化，建立流域—河口—海湾联动监管机制，从单一的岸线整治转向生态系统整体修复，推动海湾生态保护从“治标”向“治本”迈进。

保护不是目的，发展才是归宿。绿色发展，正是连接“保护”与“发展”的那座桥。凭借“地利”优势，宁波不仅拥有一片碧海银滩，更拥有蔚蓝色海湾蕴藏的绿色动能。象山海域风能、太阳能资源集中，已率先布局近海风电、光伏等产业；韭山、渔山等南部海域波浪能丰富，为潮流能开发储备了天然实验室；杭州湾和舟山地区的潮流能资源，更是占到我国潮流能资源总量的50%以上。从“捕风”到“捉光”，从“潮汐发电”到“波浪发电”，宁波海湾应聚焦绿色能源，探索多种立体复合利用模式，推动美丽海湾从资源优势转化为产业优势，从产业优势转化为发展优势。

海湾是开放的，往往跨地区、跨行政边界。宁波的杭州湾、象山港、三门湾，并非孤悬于某一行政区域之内，而是与嘉兴、绍兴、舟山、台州等地相连。因此，联动发展不是选择题，而是必答题。湾区之“大”，不仅是指水域面积大，更要彰显格局之大，应以“你中有我、我中有你”共同体思维，主动打破行政区划的藩篱，协同相邻地区在产业布局上错位发展、在港口建设上分工协作、在旅游开发上串珠成链、在生态保护上同步发力。只有当各地从“各扫门前雪”转向“共下一盘棋”，美丽海湾才能真正成为要素自由流动、功能互补联动的发展增长极。

以严法明规促进平台经济健康发展

赵怡宁 戴小河

7月4日，市场监管总局、商务部研究起草的《中华人民共和国电子商务法（修正草案征求意见稿）》面向社会公开征求意见，释放出规范与发展并重的鲜明信号。严法明规不仅更好为消费者撑起法治“保护伞”，也为平台经济的规范健康发展注入更多法治动力。

依托数字载体的蓬勃发展，平台经济已深度融入生产、流通、消费全链条，在扩内需、稳就业、促转型等方面发挥重要作用，成为推动经济发展的重要引擎。

然而，伴随平台经济规模持续扩张、新业态新模式快速迭代，现有法律、制度供给与行业发展实际需求已不再适配。现行电子商务法于2019年正式实施，相关规制条款多针对早期的货架电商等传统电商业态，对直播电商等新业态存在空白点；从罚则设定来看，对平台的处罚种类较为单一，仅设置200万元封顶定额罚款、停业整顿两类

处罚，难以匹配对不同体量、不同违法情节平台的差异化治理需求。

此前“幽灵外卖”“补贴大战”等乱象频发，群众反映强烈，也暴露出相关领域的法治约束手段存在短板。面对部分平台算法滥用、数据垄断、跨业态无序竞争等新型风险，电子商务领域法律制度体系亟待与时俱进、迭代完善。

修法不是捆住平台企业的手脚，而是体现从严监管、精准处罚、过罚相当，维护网络交易秩序，保护交易各方主体合法权益；同时通过法治化手段，更好适应平台经济高质量发展之需。例如，修正草案主动对接国际高标准经贸规则，增设对外反制相关授权条款，无疑将护航企业平稳出海，让法治为平台经济健康发展注入强劲动能。

法治是最好的营商环境。期待社会各界能以此次修法为契机，积极建言献策、充分凝聚共识，助力电子商务领域公平竞争、诚信守法，让平台经济的红利更好惠及亿万民众。



不能让“野生”AI气象预报出圈

吴睿鹤

今年第9号台风“巴威”强势来袭，直奔我国东南沿海。正当官方气象部门持续监测、动态研判、审慎预警之时，一众网络天气博主已然抢先发声。依托开源AI气象大模型，他们肆意发布台风路径、强度、降雨“精准预测”，甚至推出十元一次的付费预报服务（7月9日《央广网》）。

AI技术普及，大幅降低了气象预报的技术门槛。相较于传统超级计算机数小时的运算耗时，新型气象大模型仅凭单张GPU数秒运算，就能输出气象数据，速度优势显著，部分场景预报精度也有所提升。技术赋能让普通网友得以接触专业气象数据，催生了大批“天气

爱好者”博主。

其中不少博主打着“学术分享”“个人解读”的旗号，刻意规避责任，在视频角落标注“仅供参考”，却在核心内容中笃定断言、预判，刻意制造比官方预报更细致、更超前的假象，误导公众认知。更有甚者，将公共气象信息包装为付费服务，把防灾减灾的公共民生信息异化为牟利工具。

气象预报，从来不是随性分享的科普内容，而是关乎千万民众生命财产安全的公共预警，容不得流量投机与商业炒作。《气象法》明确规定，公众气象预报和灾害性天气警报实行统一发布制度，仅有气象主管机构所属气象台站具备发布资质，任何组织和个人不得擅自向社会发布。不少博主混淆学术研究

公共预报的边界，误以为只“解读”公开数据便合法合规。实则，面向不特定社会公众传播天气预测、灾害预警内容，已然构成法定的气象预报行为，完全超出合法学术研究的范畴，涉嫌违法。

气象灾害预警具备极强的公共属性和社会影响力，精准、审慎、统一的预警信息，是民众防灾减灾、全社会开展应急处置的核心依据。官方预报是气象专家融合传统物理模式与AI大模型，结合海量实测数据、多方研判订正得出的结果，是“两条腿走路”的专业成果。而“野生博主”缺乏完整的数据支撑、专业研判能力和风险兜底机制，既无法精准修正模型误差，也无从承担误报引发的社会后果。特别是，当前气象大模型并非

完美无缺，无法实现精细化区域预报，对极端大风、强降雨等极值天气的刻画精度不足，本身存在固有数据误差。这类原始模型数据仅可作为专业研究参考，未经专业修正便直接向公众传播，极易出现偏差失真。碎片化、非专业的“野生预报”，要么制造不必要的社会恐慌，要么弱化官方预警的权威性，误导民众避险判断，扰乱防灾减灾秩序。

AI赋能气象预测是技术进步，但公共气象服务绝不能放任“野生化”。技术门槛可以降低，法律底线不容突破，公共安全不容透支。唯有严守法定发布边界、规范信息传播秩序、压实各方监管责任，才能以气象技术服务民生、守护安全，杜绝流量消费灾难，乱象扰乱民生。

“拆分发包”农田水利工程是钻政策空子



舒明秋

近日，河南社旗县近亿元高标准农田项目，被拆成100个标的非法转包事件引发关注，有村民称，通过验收5年来，多处灌溉设施从未用过。7月9日，社旗县联合工作组发布情况说明称：已全面开展调查核查，并组织专门力量对问题设施进行抢修。目前，已整修提灌站8座、大口井6眼，对其余问题设施正在加快整改；县纪委监委已对涉及的14名干部启动问责；公安机关已对2名犯罪嫌疑人采取强制措施（7月9日极目新闻）。

将亿元项目拆分为百个小额标段，本质是钻政策空子。依据《招标投标法》及其实施条例，达到一定金额的项目必须公开招标，而低于限额的可采用简易程序。一些地方正是利用这一“门槛差”，人为拆分项目，使每个标段“刚好”低于法定招标线，从而绕过公开竞争，直接指定关联方承揽。此举不仅违反《不得肢解发包》的明确规定，更破坏了公平竞争的市场秩序，使真正有实力的企业被拒之门外。

更值得警惕的是，此类操作往往伴随层层转包、虚报工程量、偷工减料等衍生问题。一条灌溉渠本应使用抗渗混凝土，却被替换为

普通砂浆；一座泵站设计寿命20年，实际三年即瘫痪——这些“豆腐渣”工程的背后，是资金在链条中被层层截留、挪用、套取。最终，国家投入打了水漂，农民利益严重受损，政府公信力亦被侵蚀。

农田水利工程具有显著的公共属性，其效益体现在防洪排涝、抗旱保收、生态涵养等，而非短期经济回报。正因其“看不见、摸不着”的隐性价值，更易被投机贪腐者视作“唐僧肉”。而水利设施一旦失修，轻则减产绝收，重则引发区域性生态危机。近年来极端气候频发，对农田水利系统的韧性与可靠性提出了更高要求。若放任腐败侵蚀水利工程根基，无异于在粮食安全防线上挖洞。

从制度层面堵住漏洞，须多管齐下。其一，完善招标限额动态调整机制，避免标准被轻易规避；其二，强化项目全生命周期监管，从立项、招标、施工到验收，嵌入审计、纪检、群众监督等多重防线；其三，推行“黑名单”制度，对参与围标串标、违规转包的主体实施联合惩戒；其四，推动项目信息全流程公开，让每一分钱的流向都晒在阳光下，接受社会质询。

农田水利，功在当代，利在千秋，不该是权力寻租的“唐僧肉”，而应是惠及万民的“幸福渠”。唯有以零容忍态度斩断利益黑手，以制度刚性守护工程廉洁，才能真正把好事办好、实事办实。

宁波银行专栏

反诈知识进商户，守护经营资金安全

——宁波银行开展餐饮反诈专项宣传活动

街头餐馆、小吃铺、家常菜馆是民生消费重要场所，存在线上收款、团餐接单、食材采购等高频资金往来，餐饮商户日常经营事务繁杂，对隐蔽性网络诈骗疏于防范，极易落入圈套，造成经营资金损失。为切实守护餐饮商户经营收入与财产安全，近日，宁波银行明州支行组织反诈宣传小分队走进鄞州东柳片区美食街区，利用商户午晚营业间隙、交接班空档，开展线下反诈宣讲活动，面向店主、收银人员、后厨工作人员宣传操作性强的防骗知识。

本次宣传活动结合宁波市餐饮行业真实案例，拆解高发诈骗套路，贴合经营实际。

针对最普遍的大额订餐代购骗局，工作人员重点提醒商户：凡是自称企业、学校等单位的采购员，以大批量团建宴席订单为诱饵，要求商户代购高档礼盒等特殊、贵重货品，并指定“供应商”、伪造转账截图催单的，属于诈骗，切勿为促成订单垫付货款。

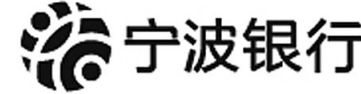
针对收银环节中易发风险，工作人员现场演示两类收款陷阱识别方式：一是不法分子借视频通话核验收款为由，诱导店主打开支付页面，趁机偷拍付款码盗刷资金；二是趁门店繁忙偷换收款二维码，顾客支付款项全部流入诈骗分子账户。工作人员贴心提示，每一笔收款均需通过银行后台核实到账

水，不得仅凭截图确认收款。同时，宣讲中还普及了冒充外卖平台客服谎称订单异常退款、冒充食材供应商催缴预付款、诱导员工刷单返利赚外快等骗局细节，剖析不法分子利用商户急于接单盈利、员工希望兼职增收的心理实施诈骗的作案特点。

活动现场落地多项便民反诈举措：免费为商户张贴反诈警示贴纸、发放便携防骗手册，讲解出租出借收款码、银行卡代收货款涉嫌洗钱违法的法律后果，告诫商户不可贪图小额佣金出借收款工具，以免账户冻结、经营资金被划扣，甚至间接参与诈骗活动。不少餐饮从业人员听完宣讲后表

示，本次宣讲内容实用，有效补足自身防骗短板，餐饮门店经营关系到家庭生计，守护资金安全十分重要。

下一步，宁波银行将持续深耕沿街商户反诈服务，常态化走进餐饮、零售、生鲜等商户店铺，以“场景化案例+手把手实操+常态化答疑”模式把反诈服务送到沿街经营一线，用金融力量守护各类型经营者资金安全，构建全民反诈、商户安心经营的良好市场环境。



兴业银行宁波分行落地首单 中小微企业汇率避险专项业务

近日，兴业银行宁波分行成功落地首单中小微企业汇率避险专项业务，通过“优享期权”产品为本地一家主营货物进出口的外贸小微企业定制汇率风险管理方案，为企业美元结汇敞口提供了低成本、高效率的套保服务，有效帮助企业规避汇率波动带来的经营风险。

近年来，我国持续释放汇率避险政策红利，兴业银行针对性推出“优享期权+优享远期”两大普惠避险产品。前者通过期权费补贴降低企业套保门槛，后者则按交易期限提供报价优惠，切实解决中小微企业套保成本偏高的难题。

作为典型的中小微外贸企业，套保成本高、避险渠道有限

是普遍痛点。兴业银行宁波分行了解到该企业存在10万美元、为期1个月美元结汇敞口后，迅速为企业设计了美元/人民币看跌期权的对冲方案，并依托总行推出的期权费补贴专项政策，大幅降低了企业的套期保值成本，在常规市场条件下，有效抵御美元贬值风险。

该笔业务的成功落地是兴业银行宁波分行服务本地中小微外贸企业的一次成功实践。下一步，分行将立足宁波外向型经济特点，持续聚焦中小微外贸企业的汇率避险需求，常态化开展“汇率风险中性”理念宣传，推动汇率风险管理服务普惠化，全力支持宁波开放型经济高质量发展，陪伴企业扬帆出海、行稳致远。