



宗佩民。(受访者供图)

人物名片

宗佩民，中国证券投资基金业协会创投专业委员会委员，浙江省创业投资协会副会长，曾获福布斯、清科、融资中国最佳创业投资人50强。华睿投资创始人，深耕创投行业24年。

核心观点

- 宁波是创业团队数量较多、投资机会丰富、投资环境较好的区域之一，尤其是材料产业基础较好、孵化出的创业团队也较为密集
- 创业投资的关键在于发现项目的未来价值。一个好的创投项目，它的技术应该代表未来趋势、方向应该迎合时代主题，并且具有领先性、唯一性或者独特性
- 宁波可以大力培育5家到10家深耕本土的创投机构，同时积极引进外地著名机构，做大创投基金阵容
- 创投行业的理想模式是国有资本主要从事母基金，民营资本主要从事子基金，国有资本提供实力与信用背书，民营资本贡献灵活机制与效率，二者互相成全

宗佩民：用好创投活水，做强宁波创新高地



人工智能正深度融入宁波的制造业企业。(殷聪 摄)

A 宁波作为创新高地特色鲜明

记者：您作为此次2026“寻找宁波最具投资价值企业”的终审评委，对参赛的企业和项目感受如何？

宗佩民：总体来看，我有三点感受：一是这些项目展现了宁波作为创新高地的鲜明特色，尤其是新材料项目给我们留下了深刻印象；二是参赛项目的行业分布非常广泛，从基础材料到高端装备、从工业无人机到人形机器人，几乎渗透

透科技创新的各个方向，体现出宁波产业生态的多元性与前沿性；三是创业者的整体素质较高，普遍是高素质人才和科学家组成的团队创业。

记者：当前，各地都在加快培育、引进和部署硬科技创新项目。从创业者、投资机会、投资环境几个方面，您认为宁波的氛围和特点是怎样的？

宗佩民：宁波是创业团队数量较多、投资机会丰富、投资环境较好的区域之一，给我们留下了深刻印象。尤其在材料方向，宁波的产业基础较好，聚集了很多高水平的科研机构，孵化出的创业团队也相对密集，具备成为区域创投高地的潜力。相比而言，宁波的高校资源稍显不足，创新生态还需进一步改善。

B 在创投“大年”巧抓机遇

记者：在您看来，创投如何深度赋能区域经济、助力地方产业升级？

宗佩民：创投是区域经济发展的主要推动力，创投机构的数量、质量，直接关系到一个地方经济的活力与创新能力。

在一个良好的模式下，创投主要通过创业辅导、资本注入和资源对接来服务区域经济。

想让科研成果快速落地、孵化出创业主体，创投机构是推动力量。很多城市不缺科研成果，但产业转化能力薄弱，原因就在于创投机构太少。因此，在创业的初期，创投机构承担着“辅导员”的角色。

科研成果落地催生创业主体后，资本的持续注入是创业成功的关键。创业早期往往资金较少，仅有的资本转化为研发成果时，创业主体的资产负债率往往超过100%，无法通过借贷方式融资。有了创投机构的持续资本注入，才能推动创业主体从研发期平稳过渡到商业化阶段。

进入商业化阶段后，创业之路也未必一帆风顺。只有获得关键客户的

支持，初创企业才有可能进入高速增长期。而创投机构往往是创业者获得初始客户的重要依托，能为这些初创企业链接客户、订单和资源，助力其从0到1再到100。

记者：您之前提到2026年是创投“大年”，如何理解？

宗佩民：在我看来，2026年之所以是创投“大年”，首先是我们在集成电路、生物医药、航空航天、量子科技、核聚变能源、脑机接口、低空经济、超级材料等前沿方向，均走到了世界前列，涌现出许多技术处于世界领先水平的创业团队，这是创投“大年”的基础，预计今年的创投项目数量能创下历史新高。

其次，今年的资金募集情况也十分理想，能为早期项目提供更为充裕的资本支持。除了省、市、区各级都建立了母基金外，今年还有许多国家级创投大基金成立，这极大提高了行业募资成功的可能性，预计基金的平均规模也会迈上新台阶。

第三，当前资本退出面临比较好的窗口期，有上交所主板与科创板、深交所主板与创业板、北交所、港股

六个通道可以走，深交所创业板已允许未盈利企业上市，股市包容性明显提升，预计全年上市企业数量将处于历史高位。除了企业上市这条路径，并购交易也非常活跃，创投的退出路径更为多元。

记者：结合城市特点，宁波如何把握机遇，利用创投更好地帮助创业者，推动新兴产业和未来产业发展？

宗佩民：首先要重视创投的运用，建议相关决策部门可以每年定期去创投机构走走，听听他们的意见和建议，从而更好地理解 and 发挥创投的作用。

其次，可以大力培育5家到10家本土创投机构。要有一批创投机构扎根宁波、深耕宁波，持续发掘和服务本地的创新项目。

第三，要积极引进外地知名机构，特别是与宁波有互补作用的相关区域的机构，比如北京、上海、深圳等，以便架设招商引资的桥梁，促进跨区域创新要素的流动。

第四，要多募集创投母基金，推动更多民营资本参与创投，做大创投基金的阵容。

C 锚定项目的独特性与未来趋势

记者：从多年的投资从业经验出发，作为“创投老兵”，您认为投资的关键是什么？如何衡量一个好项目？又如何应对投资中的不确定性？

宗佩民：创业投资不是投资价值已然显现的股票，而是投资存在重大不确定性的早期项目。

因此，创投的关键在于能否发现项目的未来价值。而未来价值，取决于该项目的技术或者模式是否代表未来趋势，是否符合时代发展的主题。

一个好的创投项目，应该具有领先性、唯一性或者独特性。拥有领先性、唯一性和独特性，就是对抗未来不确定性的最好方式和手段。

以我们第一个创投项目、已实现企业上市的水晶光电为例，它从事的光学产业，放在本世纪初的背景下来看非常领先，符合投资未来趋势的主题，也符合我们用于衡量项目的“五行”标准，即满足金、木、水、火、土五个要素，分别对应企业的技术含量、成长性、现金流、盈利能力和估值。

记者：当前创投行业，国有资本是主要力量。国有资本和民间资本如何更好地搭配与合作，各自发挥所长？

宗佩民：一个行业如果没有市场因素的参与，其活力就会减退，机制也会趋于僵化。

创投是投早、投小的行业，是需要深度服务初创企业的行业，也是需要允许失败的行业。

在我看来，一个理想的模式是国有资本主要从事母基金，民营资本主要从事子基金，国有资本提供实力与信用背书，民营资本贡献灵活机制与效率。二者互相成全，既能发挥国有资本的引导作用，又能保留民营资本的活力。

记者：近期，不少AI巨头在加速企业上市的进程。从投资人的角度来看，人工智能领域还有哪些机会？在这个“人多的方向”里，什么值得重点关注？

宗佩民：AI巨头加速上市，是这个行业开始走向成熟、商业化起步的重要标志，也体现了这一行业需要加大投入、深化发展的内在需求。

人工智能是这个时代的主题，并将彻底改变人类的生产与生活方式，带来的产业机会与创业机会是巨大的。从大模型、垂直模型、端侧模型到各类智能体，再到算力支撑、数据支撑、材料创新、数据通信创新、数据存储创新、能源保障等，AI将引发软件、集成电路、能源、材料、通信等各行各业发生深刻变革。

变革就是机会，也是挑战。这一方向参与者众，路宽、道远，有着无限的空间与机会，也是一个国家、一个地区、一代创业者的主战场。

关于宁波至慈溪市域(郊)铁路工程江北区孔浦站管线回迁施工期间交通组织调整的公告

(2026年第58号)

为确保宁波至慈溪市域(郊)铁路工程江北区孔浦站管线回迁施工的顺利实施，根据《中华人民共和国道路交通安全法》第三十九条的有关规定，决定自2026年6月30日至2026年9月12日(共75天)，对江北区梅竹路(大庆北路至中官新路段)进行占道施工，施工期间对周边道路交通组织进行临时调整，具体如下：

- 一、0:00至24:00禁止机动车在环城北路(梅竹路至大庆北路段)上通行，受限机动车可通过大庆北路绕行；
- 二、环城北路与梅竹路交叉口调整为路段过街横道，禁止机动车左转或掉头；
- 三、受交通组织调整影响，为确保公交线路正常运营，拟在交通管制期间1路、31路、370路、522路、523路、541路实行双向临时改道运营，346路、甬江数字产业园专线实行单向临时改道运营，具体方案如下：
 - (一) 公交庄市站至宁波火车站南广场的1路、公交孔浦中心站(十七房景区)至玛瑙路的370路、公交招宝山站至宁波火车站北广场的541路实行双向临时改道运营
 1. 改道走向：环城北路大庆北路口后改走大庆北路、大庆北路梅竹路口后恢复原线运营。
 2. 撤销部分大庆北路、梅竹路走向及半路凉亭

- (孔浦地铁站)站。
- (二) 工程学院东校区至庄桥火车站的31路、潘火高架桥站至梅竹路中官新路段的522路、工程学院东校区至宁波客运中心的523路实行双向临时改道运营
 1. 改道走向：环城北路大庆北路口后改走大庆北路、梅竹路、梅竹路环城北路口后恢复原线运营。
 2. 撤销部分大庆北路走向。
 3. 增设：半路凉亭(孔浦地铁站)站。
- (三) 346路往公交联动站方向、甬江数字产业园专线往甬江数字产业园方向实行单向临时改道运营方案
 1. 改道走向：梅竹路大庆北路口后改走大庆北路、梅鹤路、中官新路、中官新路梅竹路口后恢复原线运营。
 2. 撤销大庆北路、环城北路、部分梅竹路走向。

请社会各界和广大群众给予理解和支持，受交通管制影响的市民请提前选择好出行线路，遵照现场交通标志指示通行。
特此公告。

宁波市公安局交通管理支队
宁波市公路与运输管理中心
2026年6月25日

关于G15沈海高速台州方向奉化互通出口匝道施工期间交通管制的公告

(2026年第56号)

受G15沈海高速台州方向奉化互通出口匝道改扩建施工影响，根据《中华人民共和国道路交通安全法》第三十九条、《公路安全保护条例》第五十一条的有关规定，决定2026年6月30日至7月2日每天20:00至次日6:00，关闭G15沈海高速台州方向奉化互通出口匝道，受限车辆可从上一个出口提前下高速。如遇天气等特殊原因难以施工的，施工和管制日期顺延，管制时间不变。请社会各界和广大群众

给予理解和支持，提前规划出行路线，按照现场交通标志指示通行，确保安全有序。

特此公告。

宁波市公安局交通管理支队

宁波市交通运输行政执法队

浙江省交通集团高速公路宁波管理中心

G15沈海高速宁波西坞至麻岙岭段改扩建工程建设指挥部

2026年6月17日

镇海区ZH09-05-01-25-03地块地上、地下设施登记公告

因镇海区ZH09-05-01-25-03地块出让需要，需在出让前对上述地块红线内的电力、通信、供水、排水、燃气、人防工程等设施进行排摸，以确保该地块内地上、地下无管线及相关设施。请相关权属单位于见报之日起五个工作日内，到宁波市镇海区人民政府九龙湖镇进行登记确认，逾期不予登记的，视作该区内相关设施迁移完毕，由此可能造成的后果由权属单位自行承担。

附图：

联系人：王老师、陈老师
联系电话：86269882、86272995
联系地址：宁波市镇海区蛟川街道宁东路818号
宁波市镇海区城市土地储备中心
2026年6月24日

