

“甬”立潮头启新程 奋楫扬帆逐浪行

——写在江苏银行宁波分行成立一周年之际

甬江潮涌，岁月流金；一载耕耘，筑梦甬城。

2025年6月13日，江苏银行宁波分行揭牌成立。作为江苏银行深耕长三角、布局浙东大地的重要战略支点，宁波分行牢记总行党委“起好步、走稳步”的嘱托，扎根宁波创业热土，从零起步奋力开拓，开业当月即达成存贷款“双百亿”目标，成功打响江苏银行品牌，开启高质量发展新征程。成立一周年，分行各项存款余额超160亿元，各项贷款余额超240亿元，2026年一季度存贷款增量均位列宁波金融机构第五。

一路栉风沐雨、一路砥砺前行。进入宁波以来，江苏银行宁波分行深耕实体经济沃土，践行金融为民初心，在服务地方发展、赋能产业升级、守护民生幸福的道路上稳步前行，已然成为甬城金融有担当、有活力、有温度的新力量。

张正伟 金鹭 裴贤君 文/图

深耕实体经济 勇担金融使命

服务实体经济，是金融机构安身立命的根本。自开业以来，江苏银行宁波分行始终坚守金融初心，将服务实体经济摆在各项工作的首位，积极践行金融“五篇大文章”发展要求，深度融入宁波产业集群建设与高质量发展布局，立足区域产业特色精准施策。针对余姚新材料、北仑新能源汽车、慈溪小家电、镇海绿色石化等优势产业集群，分行因地制宜推行产业链综合服务模式，量身定制金融方案，全力助推区域产业转型升级。

经营主体是经济的毛细血管，陪伴企业成长是金融机构不变的坚守。进入宁波以来，面对日趋激烈的市场竞争，分行立志做懂产业、有耐心的企业“长期陪伴者”，梳理249家上市公司、制造业百强、单项冠军等优质企业清单，实行“一企一策”精准服务。针对产业链龙头企业，综合运用授信、供应链金融、并购融资、财富管理等多元工具，助力企业延链强链、做大做强；针对处在成长

期的中小企业，简化审批流程、优化授信方案，破解发展堵点。从初创培育到发展壮大，从技术改造到上市腾飞，分行全程陪伴各类经营主体转型升级，为区域产业生态持续添力。

金融“活水”精准滴灌，实体发展动力十足。分行锚定宁波本土特色产业方向，持续加码高端装备、新能源汽车、精细化工、智能家电、海洋临港制造等优势制造业，深耕专精特新、外贸工贸、商贸流通等民营经济主体赛道，实打实让利实体经济主体，精细调配金融资源投向。比如，针对当前船舶企业普遍存在融资承压问题，分行主动靠前调研、审慎研判企业经营基本面，差异化制定信贷支持方案，为某船舶企业提供2亿元授信支持，精准补齐企业建造期资金缺口，稳固临港船舶产业发展底盘。

小微企业、科创企业是实体经济的活力源泉，破解其融资难题，也是分行服务实体经济的核心抓手。为此，分行搭建



起“政银联动、园银共建、会银协同”立体化普惠服务生态，创新推出供应链“揭榜挂帅”“大小协同”服务模式，依托核心企业带动上下游小微企业协同发展。分行冠名第二届“AI宁波”人工智能赋能产业大赛，深

度链接科创资源，同时携手股权交易中心、融资担保机构搭建合作平台，精准服务科创主体。作为首批金融机构代表之一，加入宁波市“拨投贷保”合作联盟，以专业金融服务助力区域未来产业高质量发展。

聚力改革创新 澎湃发展动能

惟改革者进，惟创新者强。在扎根实体、深耕主业的同时，江苏银行宁波分行厚植中国特色金融文化，坚持以业务创新、内部改革为两大核心支撑，将创新基因与合规守正、务实担当的金融文化理念深度融入经营管理全过程，以变革突破发展瓶颈，以实干激发内生活力。

创新是引领发展的第一动力。立足宁波临港优势与外向型经济特质，分行不断丰富金融产品体系，多项创新

业务先后实现从“0”到“1”的跨越。跨境金融板块，落地进口信用证押汇、出口商贴、出口贸e融等特色业务，构建起覆盖结算、融资、避险的全流程外贸服务体系；投行与金融市场领域，银团贷款、融资租赁保理、债券承销、公募及私募基金托管等业务相继落地，还成功中标专项债券资金账户项目，服务版图持续拓宽。结合苏甬两地经贸往来的特色需求，分行量身打造“苏甬甬金卡”专

属产品，网金e融支付、履约宝等数字化产品也陆续上线，差异化服务优势逐步凸显。

产品创新是发展的新引擎，内部改革则是行稳致远的助推器。分行坚持刀刃向内，持续优化组织架构，推动对公、普惠、零售多业务条线深度融合，破除部门壁垒、提升协同效率。结合初创阶段管理实际，创新推行“每周123”工作机制，搭建问题收集、研判、落实、督办的闭环管理体

系，半年内收集落地数百条合理化建议，管理效能显著提升。同时，分行优化差异化考核与激励体系，探索客户经理“公司+普惠+零售”综合考核模式，充分调动全员干事热情。

放眼长远，分行稳步推进区域网点筹建、舟山市场拓展工作，加快全域布局；依托“智慧小”“比邻星”等数字化工具，布局AI应用场景，推动业务流程线上化、运营管理智能化，以全方位改革为长远发展筑牢根基。



贴心服务，赢得客户好口碑。



深入调研，做好企业金融服务。

厚植民生温度 践行金融担当

时代变迁，服务初心始终不变。江苏银行宁波分行始终坚守金融普惠的价值追求，紧扣共同富裕发展目标，坚持以客户为中心，从城市发展、企业成长、民生服务多个维度延伸服务触角，以多元服务传递金融温度。

城市的蓬勃发展，离不开金融力量的全程护航。分行紧密对接宁波城市发展规划，深度参与重大基础设施、城市更新、国有资产盘活等重点项目，提供全生命周期综合金融服务。在政银合作领域，先后落地地方财政专户存款、房地

产预售资金监管等重点业务，全力保障地方财政平稳运行。立足甬舟一体化、长三角一体化发展重大机遇，分行提前布局舟山市场，加快储备优质项目，积极探索跨区域银团合作模式；依托宁波舟山港世界级港口优势，持续做大跨境业务，助力宁波加快建设世界一流强港，以金融赋能城市综合能级持续提升。

金融服务最终要落脚于民。分行始终聚焦群众的所思所盼，把民生小事当作履职大事，不断丰富零售金融产品与服务形态。依托“苏甬甬”财私服务体系，

常态化举办财富私享会、企业家论坛等活动，搭配大额存单、理财、个人信贷等多元化产品，全方位满足居民财富管理与生活消费需求。与此同时，分行扎实推进消费者权益保护工作，探索“党建+消保”融合模式，联合公安、宁波大学等单位开展反诈宣传、金融知识进校园等活动，普及金融知识、筑牢安全防线，用心守护群众“钱袋子”。

对内厚植家园文化。分行梳理完善多维度员工关怀体系，建立五大类45项员工关怀项目，把集体生日、节日慰问、

户外团建、研学提升等关怀行动落到日常，切实增强员工归属感与幸福感。温情服务浸润日常，责任担当彰显本色，让金融服务既有专业力度，更有暖心温度。

对外践行社会责任。分行致力于架设融通“桥梁”，吸引更多的江苏企业入驻宁波，助力更多宁波企业和江苏企业联姻。开启融汇“窗口”，让更多宁波企业家感受到江苏银行的优质服务和创新体验，打开一扇面向浙江（宁波）的江苏金融之窗。搭建融享“港湾”，主动服务在甬江苏企业和江苏人，以金融温暖打造宁波的“江苏精神港湾”。

聚力品牌建设 彰显特色优势

立足区域禀赋与自身发展实际，江苏银行宁波分行坚定不移走特色化、差异化经营之路，打造“从未有过”的金融服务体验，推动特色业务做精、做深、做强，让特色优势转化为核心竞争力，奏响产业兴旺、民生安乐的发展乐章。

科创金融品牌持续擦亮。分行聚焦科创领域深耕细作，联动政府部门、产业园区、创投机构搭建科创服务生态圈，围绕科技企业全生命周期打造专属服务方案，推动创新成果从实验室走向产业化。依托科创e贷、研发贷等产品，盘活科技企业无形资产，持

续加大信贷投放力度，服务科创企业数量、贷款规模稳步增长，全力护航区域新质生产力发展。

绿色金融品牌稳步做强。分行牢固树立绿色发展理念，聚焦节能环保、清洁能源、绿色制造等领域加大投放力度，以专项信贷支持企业开展节能降碳改造、落地绿色项目，以金融力量助力区域“双碳”目标实现，推动产业向绿色低碳方向加速转型。

财富金融品牌口碑渐起。分行依托“苏甬甬金卡”“苏甬荟”两大特色载体，深耕高净值客群、在甬苏商、新生

代企业家等圈层，以专业资产配置、专属权益服务为抓手，零售AUM、财私客户规模实现跨越式增长，努力打造区域优质财富服务标杆。

投行跨境品牌多点突破。分行全面践行“商行+投行”发展战略，统筹发展债券承销、银团、并购、资产托管等投行业务；同时立足港口区位优势，做大全品类跨境结算、融资、汇率避险服务，两类业务协同发力，构建起内外联动、多元并进的综合服务体系。

甬江潮涌风正劲，奋楫扬帆启新程。成立一周年，是江苏银行宁波分行

扎根甬城的里程碑，更是踏浪前行的新起点。回望一年耕耘，全体员工同心拼搏、笃行实干，在深耕属地市场、践行金融使命、凝聚团队力量中提速争先，交出了一份亮眼出彩、底蕴十足的周年答卷。

站在“十五五”开局之年的关键节点上，江苏银行宁波分行将乘势而上、启新奋进，深度融入宁波建设全球先进制造业高地、全域高水平创新型城市等发展大局，依托苏甬双向联动优势，持续优化金融供给、创新服务模式、夯实经营根基，全力书写江苏银行扎根甬城、构建差异化竞争力的崭新篇章。

