



萨马兰奇在宁波。(成良田 摄)

## 人物名片

胡安·安东尼奥·萨马兰奇，现任国际奥委会副主席，萨马兰奇体育发展基金会创始人兼荣誉理事长，曾担任第24届北京冬奥会协调委员会主席，其父是国际奥委会终身名誉主席胡安·安东尼奥·萨马兰奇。

## 核心观点

- 宁波是一个通往世界最重要的窗口，这是一个独特的优势
- 航海是一项美丽的运动，它让宁波的孩子有机会在世界各地结交朋友
- 没有任何理由不让宁波成为世界上重要的体育城市之一，没有任何理由
- 我从父亲那里继承的不仅是文化和价值观，还有他与中国的特殊关系
- 我们在这里做的一切，都源于中国与萨马兰奇家族之间的友谊与相互尊重
- 我的建议是，不是请足球教练来训练球员，而是请教练来训练教练

5月27日，国际奥委会副主席、萨马兰奇体育发展基金会创始人胡安·安东尼奥·萨马兰奇到访中国，走进宁波。

此前，萨马兰奇已经70多次来到中国，宁波是他第二次到访。

“我了解中国，尊重她，也学会了热爱她。”萨马兰奇说，“我从父亲那里继承的不仅是文化和价值观，还有他与中国的特殊关系。我们在这里做的一切，都源于中国与萨马兰奇家族之间的友谊与相互尊重。”

从2022年起，萨马兰奇推动基金会与宁波的合作，发起成立萨马兰奇全球航海运动基金。2023年，他首次来到宁波，并出席“萨马兰奇全球航海运动基金”授牌仪式。

今年的宁波之行，萨马兰奇和宁波市领导见面，共同探讨新的合作计划和路径。他希望重新连接彼此的情感纽带，并重温自己对这座美丽城市的美好印象。同时，延续原有的合作，拓展合作领域，深化合作的意义。

记者 成良田 吴益丹

# 国际奥委会副主席萨马兰奇： 我了解中国，尊重她，热爱她

## A 希望拓展合作领域，深化合作的意义

记者：欢迎您来到宁波。这是您第二次来到这座城市，这次宁波之行，您带着怎样的期待而来，有什么收获？

萨马兰奇：这次来宁波，我的期待主要有两点。第一，我需要重新连接彼此的情感纽带，重温我对这座美丽城市的美好印象。第二，我们与宁波市合作的萨马兰奇全球航海运动基金是有期限的，我认为，现在我们正处于一个非常理想的时机，不仅要续签原来的合作协议，还希望进一步拓展合作领域，深化合作的意义。

所以，我来到这里，是为了继续做宁波的合作伙伴。

记者：从2022年起，您推动萨马兰奇全球航海运动基金落地宁波，2023年专程到访，今年再次来甬，足见您对该基金项目的高度重视。首先，请问您如何评价该基金项目过去几年的发展成绩？有哪些具体成果让您印象深刻？

萨马兰奇：我认为，这个项目不仅仅是萨马兰奇体育发展基金会的项目，更是关于宁波的项目。我们的职责是帮助中国各城市和组织在体育和国际交流中取得成功。

4年前，我们发现宁波是一座非常

有远见的城市，作为全球重要的港口城市之一，宁波希望提升国际形象，我们一致认为，通过海洋和航海运动来实现这个目标是非常好的主意。过去4年，我们组织了航海、足球、篮球等多项活动，成千上万的宁波孩子去西班牙参加体育训练营。能够帮助宁波发展体育事业、提升城市国际形象，我们对此感到自豪。

记者：此行我们将探讨基金在赛事品牌建设、青少年体育运动普及、国际人才培养及全球资源整合等方面的深入合作。在您看来，宁波在这些领域中，最具潜力的突破点是什么？

萨马兰奇：这些方面不是孤立的，而是相互关联的。目前，航海项目已经取得成效，我们举办的国际帆船比赛，有来自35个以上国家的队员参加，这很好。但我们不能停下来，需要继续打造宁波本土的国际赛事，特别是青少年赛事IP。

关键是，我们与宁波开展合作，不是做我们想做的事，而是希望了解这座城市在体育发展、青少年培养和国际交流等领域的打算和需求，做宁波想做、想办的事，如果我们能在宁波体育发展这一战略中提供小小的但重要的帮助，我们会非常自豪。



2023年9月，萨马兰奇参观宁波至诚学校。

(沈莉萍 摄)

## B 宁波是一个通往世界最重要的窗口

记者：青少年航海运动是您非常关注的领域。从“萨马兰奇全球航海运动基金青少年帆船训练营”到“宁波—凉山青少年航海夏令营”，您希望通过这些项目传递给年轻一代最重要的精神是什么？此外，2023年您参观了宁波至诚学校，您对宁波的青少年体育教育有哪些观察与建议？

萨马兰奇：航海是一项美丽的运动，它让宁波的孩子有机会在世界各地结交朋友。航海运动员之间有一种兄弟般的情谊，比赛结束后，他们感觉彼此更加团结。航海也教会他们热爱自然、尊重自然、尊重大海，这非常重要。

现在越来越多的年轻人生活在城市，发展出很多适合城市青年的体育项目。我们在奥运会上也已经加入了滑板、攀岩、三人篮球、小轮车运动等项目。所以，如果我们能继续帮助宁波满足年轻人的需求，让他们在这些体育活

动中成长，那就是基金会的主要目标。

记者：您多次为中国—中东欧国际帆船赛等活动发来祝贺视频。您如何看待宁波在中国—中东欧体育文化交流中的角色？航海运动能否成为连接不同文明的新桥梁？

萨马兰奇：航海当然可以成为重要的桥梁。但这座城市非常特殊，它是中国一个重要的开放大市、港口城市。宁波是一个通往世界最重要的窗口，这是一个独特的优势，可以在商业活动之外传递更多价值。比如，派出年轻运动员去西班牙训练，或者让西班牙、拉美国家和其他西方国家的孩子来这里一起训练。这座城市的特点就是“在前沿”。

从地理和时间角度来看，宁波比中国大多数城市更接近西方——不是因为里程，而是因为时间。货物从中

国到欧洲，很多会经过宁波。宁波是枢纽、交流中心，应该充分利用这一优势，让大家获得更多了解国际的机会，学会分享自己的文化和观点。

记者：展望未来三年，您对萨马兰奇全球航海运动基金与宁波的合作有怎样的愿景？如果让您设定一个具体、可量化的目标，那会是什么？

萨马兰奇：关于双方合作的目标，要给出一个具体的量化数据比较难。但我相信，宁波已经充分把握合作带来的机遇，我们也获得了很多机会来实现我们的使命——通过体育和人文价值连接不同国家的人们。

今年访问宁波期间，我们已经提议，由宁波市体育部门和萨马兰奇体育发展基金会的工作团队共同制定一个五年合作计划，探讨如何成功延续我们的合作关系，拓展合作领域和范围。

记者：宁波正在聚力打造“赛事之城”，高水平建设现代化体育强市，近五年已经举办国际射击世界杯等近200场赛事。对宁波“赛事之城”建设，您有什么好建议？如何发挥基金的作用，帮助宁波引进更多高水平体育赛事？

萨马兰奇：我完全可以帮忙。代表基金会，也作为我个人，我承诺会帮宁波引荐国际体育联合会中负责赛事举办和决策的相关人士。但这需要选择，需要持续稳定的努力，不是一蹴而就的，不是擦出火花就能产生奇迹。

宁波必须展示诚意、作出承诺，要和很多人进行沟通。这座城市必须持续不断地出现在讨论这些事务的国际论坛上，展示你们的承诺、你们的优势，将自身打造为未来重大体育赛事的标杆品牌。我认为，没有任何理由不让宁波成为世界上重要的体育城市之一，没有任何理由。

## C 我们在这里做的一切，都源于友谊与相互尊重

记者：您的父亲、国际奥委会终身名誉主席萨马兰奇先生毕生推动奥林匹克运动。如今您在中国持续推动航海运动公益事业，这是否也是一种家族精神的延续？您希望在中国留下怎样的体育遗产？

萨马兰奇：我不能拿自己和父亲比较，他创造了奇迹，为中国体育做了非常重要的事情。中国给予他如此多的尊重和感激，我们全家至今仍珍视这份情谊。

我从父亲那里继承的不仅是文化和价值观，还有他与中国的特殊关系。父亲去世后，中国老一代领导人在退休，我说我们必须做点什么——这就是萨马兰奇体育发展基金会的起点。我们在这里做的一切，都源于中国与萨马兰奇家族之间的友谊与相互尊重。

顺便说一句，从2010年到现在，

我来中国已经超过70次。我了解这个国家，尊重她，也学会了热爱她。

记者：足球是全球第一大运动，在中国也很受欢迎。但中国足球的发展跟大家的期待之间还有不少距离，中国男足也很多年没能进入世界杯。对此，您怎么看？有什么好建议？

萨马兰奇：首先，其他国家也有强队没能进入最近几届世界杯，比如意大利。但这并不是中国不进世界杯的借口。中国拥有资源、人口和组织能力，在奥运项目上已经取得了奇迹般的成就，冰雪项目也开始崭露头角。为什么足球不行？这对我来说仍是一个谜。

关键在于，必须从孩子抓起。孩子们需要学习战术、策略和价值观。没有庞大的基础，就不可能建立起顶级球队。仅仅请外教来训练国家队是不够的，

你需要的不只是五个或十个教练，而是成千上万个教练。你需要培养现代化的、顶尖的教练队伍。

我的建议是，不是请教练来训练球员，而是请教练来训练教练。你需要建立教练学校，引进最优秀的人才来教他们如何执教。

当然，这只是我这个不太懂足球的人的个人看法。

记者：在中国，群众性体育赛事非常火热，比如各地的业余篮球、足球比赛，像“苏超”“吴越杯”“浙BA”等，很受欢迎，很多比赛场馆爆满。您如何看待当前中国业余体育赛事、群众体育的发展现状？它与奥运会之间是什么关系？

萨马兰奇：对这些比赛，我了解不多。但我认为，这就是体育事业的基

础。如果你想要一个体操奥运冠军，就需要有一千名选手参加国际比赛，需要有一万名选手在俱乐部训练，需要有一万人甚至一百万人热爱体操、被体操吸引。这是一个金字塔结构。

拿足球来说，中国有多少人踢足球？这个基础很重要。踢足球的人，甚至不需要注册，不需要执照，只是在周六下午和朋友踢一场，或者是参与办公室之间、学校之间、朋友之间的联赛，人数应该是成百上千万的，甚至更多。

至于具体的建议，我没有针对宁波的现成答案。但也许我们可以一起尝试，建一所一流的教练学校，从西方请来最好的教练，培训本地的教练。还可以组织一个项目，让学校里最优秀的学生或教练去各大联赛的俱乐部做助理教练或访问教练。我认为有很多事情可以做。



2026宁波国际帆船赛现场。(徐能 摄)