



# 一张票根，全城“入戏”

深一度 浙江新闻名专栏

记者 张蕊蕊

6月7日晚，宁波秀水街中心广场，舞剧《大染坊》的导演与舞者走出排练厅，在晚风中与市民零距离交流，把“创作谈”变成了一场露天路演；同一天，话剧《双杆记》在宁波文化广场大剧院落幕，掌声经久不息；从鲁迅题材话剧《呐喊1911》到徐钰钰演唱会，上个周末，十余场不同形式的演出在宁波各大剧院、老街、体育场馆渐次上演。

多元演出场景百花齐放的背后，是宁波演出市场正在发生的深层变化：不再把票房当作唯一追求，而是转向覆盖更多群体、激活城市空间、带动消费升级的多层次运营模式。

## 一部精品剧目的“隐形功效”

文化产业有一条经验规律：头部内容的价值，从来不只在于自身票房，更在于为整个品类打开“天花板”。

这也是宁波市精品戏剧季的题中之义。

今年5月，“宁波有好戏”2026宁波市精品戏剧季如期而至，集结了多部中外佳作，包含近百场演出。既有伦敦西区音乐剧《SIX》、话剧《初步举证》、俄罗斯舞台剧《斯拉法的下雪秀》、音乐剧《卡拉马佐夫兄弟》等顶级制作的宁波首秀，也有《只此青绿》《天工开物》《三打白骨精》等热门剧目的重磅返场。

业内人士坦言，头部剧目具备

两大核心能力：“破圈能力”与“拉动效应”。前者在于吸引从不进剧场的人群完成“第一次观演”；后者则持续拉高文化消费的审美标杆，让观众愿意为更多优质演出买单。

这份拉动效应已在宁波得到数据印证。据大麦网联合灯塔专业版发布的《2025剧场行业报告》，2025年全国剧场票房平均同比增长约32%，宁波以76.4%的增速位列全国第二；其中精品戏剧季期间，剧院平均上座率同比提升12%，吸引超10万人次走进剧场。

以六度返场的舞蹈诗剧《只此青绿》为例，自2020年首演以来，该剧在宁波已演出超20场，每一轮演出都掀起新热度，观众圈层持续扩大。今年，剧团集结首演原班核心，以创纪录阵容赴约，不仅让剧目未演先热，还吸引了长三角周边城市的戏迷跨省追演，实现了优质文化资源与城市的双向奔赴。

## 从“卖门票”到“卖体验”

5月29日，宁波老城秀水街历史文化街区正式开街，“入戏·秀水”戏剧新空间亮相其中。观众置身百年老宅，沉浸式体验了越剧版《武林外传·爱要大声说出来》的首场试演。

一条老街转型升级，为何要给戏剧发展腾出空间？

答案或许藏在一组数据中。中国演出行业协会发布的《2025年全国演出市场简报》显示，2025年全国专业剧场、小剧场等新空间演出场次达43.87万场，增长迅猛。这些新空间有一个共同点：场地更灵活、体验更沉浸，有望成为

街区持续引流的引擎。

在宁波，更早的尝试在NFCC宁波时尚创意中心。该中心三楼原本是多功能配套空间，2024年改造为百人小剧场，与宁波市演艺集团合作，推出舞剧《霸王别姬》、小剧场融合戏剧《雷雨药》等原创剧目，既为剧团提供了“试水”新观众的舞台，帮助NFCC成为新文化地标，也为城市演艺市场注入新活力。

天然舞台大剧院的小剧场则是宁波培育较为成熟的“新空间”之一，主打年轻向小剧场话剧和脱口秀，常年保持90%以上的上座率。剧院负责人告诉记者，不同于大剧院的“档期制”运营模式，小剧场的目标是“像电影院一样融入市民日常”。有趣的是，小剧场票房高峰通常出现在演出前两天，这种“临时决策”的购票习惯，折射出演艺消费正从计划性走向习惯性。

在这种趋势推动下，越来越多灵活的小型演出空间在宁波各大商圈涌现。售票平台数据显示，每逢周末宁波大小剧院皆有脱口秀演出。

从本土厂牌“都不酷”的周更社区演出，到万象影城将闲置影厅改造为脱口秀场地，都为“临时起意看演出”提供了更多选择。这种生态也反向推动了演艺品类升级，让脱口秀走向大剧场，豆豆《算你厉害》、唐香玉《糖》等热门专场脱口秀接连落地，既填补了大剧场档期空白，也成为吸引年轻观众的全新抓手。

## 一张票根的无限游戏

事实上，舞剧《大染坊》在秀水街的露天展演，并非宁波大剧院

第一次把演出带出剧场。

去年10月，法国原版音乐剧《罗密欧与朱丽叶》在演出前数月便开始了全城“入戏”预热活动：涂装海报的双层巴士驶遍全城，商场举办“假面舞会”，酒店推出“命运拍卖会”，三江夜游船呈现“月下派对”，整座宁波化身浪漫的维罗纳城。

如今，“演出+路演+见面会”已成为巡演剧目与城市共创的标配。而2026宁波市精品戏剧季推出的“档期制”运营模式，更是将这种联动模式制度化：5月至10月，观众持任意演出票根，便可在合作餐饮门店、书店领取优惠券，入住合作酒店享受专属折扣。一张票根串联起观演、消费与出行场景，让看戏不再是“去一个地方做一件事”，而是一场可延展至全城的沉浸式体验。

同样的逻辑在演唱会市场已被提前验证。2025年，宁波奥体中心全年举办27场主题演唱会，累计吸引26.1万人次观众。巨大的观演人流，本身就是一座可以挖掘的消费富矿。散场后的夜宵经济、跨城观众的住宿需求、粉丝的线下聚会——围绕一张演唱会门票，一条“票根经济”的链条正变得越来越清晰。

当一张演出票不再只是入场凭证，而成为城市文化体验的入口时，宁波演出市场的转型，本质上是文化与城市共生的过程。

未来，如何在引进头部内容的同时培育本土原创IP，如何让新空间从“流量聚集地”变成“内容生产地”，如何将票根经济延伸为完整的演艺产业链，将是宁波从“演出大市”迈向“演艺强市”的核心命题。

# 千里同心祭忠魂 四地同频传薪火

## 镇海、仓山、闽清及遵化四地昨同步开展 英烈精神传承联合行动

记者 徐丽敏

青山埋忠骨，热血照千秋。

76年前的6月10日，是吴石、朱枫、陈宝仓、聂曦四位革命先烈英勇就义的日子。昨天，由宁波镇海发起，福建福州仓山、闽清及河北遵化三地积极响应，四地跨越千里、同频联动，同步开展“忠诚·使命·不朽”——四地英烈精神传承联合行动。

本次活动是宁波2026年“薪火相传 致敬英烈”全民国防教育体系建设项目的重要内容，四座城市深挖本土红色资源，以庄重仪式寄哀思、多彩文艺颂英雄、实景研学悟初心、温情宣讲传精神，共同追忆革命先辈的峥嵘岁月，让忠诚担当的信仰力量传遍四方、代代赓续。

清晨的镇海枫园，庄严肃穆。暖场视频《沉默的荣耀》永恒信仰》缓缓播放，光影流转间重现革命英烈的峥嵘往事。8:30，全场人员低头默哀，朵朵鲜花敬献朱枫烈士铜像前，缕缕哀思萦绕现场。

整场活动分为三大篇章，层层递进、叩击人心。青年宣讲员李陈妮娓娓道来《丹心映红枫》，诉说烈士一片赤子情怀；红领巾

宣讲员盛可馨以少年之声追忆先辈壮志；老兵宣讲员陈伟高讲述朱枫故居修缮背后的守护故事。

宣讲之外，红色文艺表演弦韵传情、饱含敬意。婉转悠扬的《珊瑚颂》、铿锵有力的《我的祖国》、温情脉脉的《如愿》轮番唱响，越剧、诗朗诵、器乐演奏交织相融。

当天下午，镇海区新时代文明实践中心变身红色讲堂。电视剧《沉默的荣耀》军事历史顾问周明深耕史料，拨开历史迷雾，还原英烈鲜为人知的真实细节；朱枫烈士之孙朱则安亲临现场，开启一场跨越时空的“信仰对话”，从家属视角还原先辈风骨。现场观众踊跃分享观影感悟、互动交流，一本本签名书籍成为传承红色记忆的信物。

一域红枫，四地燎原。在吴石将军故里福州仓山区螺洲古镇文化广场内，以青春之声致敬革命先辈；福州闽清县把聂曦烈士纪念馆设在葛氏宗祠内，打造沉浸式红色研学体验；陈宝仓烈士祖籍河北遵化，以校园为主阵地，红色课本剧轮番上演。

纪念，是为了不忘却；传承，是最好的告慰。四方儿女汲取信仰力量，让英烈精神在新时代生生不息、熠熠生辉。

# 空调“深度体检” 全力护航市民清凉出行



为更好地给市民营造洁净舒适的乘车环境，自昨日起，宁波公交集团镇海公司全面开展营运车辆空调专项清洗、检修和维保工作，对辖区公交车辆空调进行全覆盖、拉网式养护，持续优化夏日乘车体验。

下一步，该公司还将在重点线路增设清凉便民物资，持续升级夏日暖心服务，全力守护市民安全、清凉、舒心出行。（徐能 邵建荣 董美巧 摄）

# 摘牌到开工 只用十余天

## 宁海“重大项目双管家”助企服务有一套

本报讯（记者孙吉鼎 通讯员何莎莎 陈翔）日前，两个总投资均达10亿元的重大项目——利甬科技智能底盘基地建设项目和祥路中天年产15万吨超高强钢新材料生产基地项目，在宁波南部滨海经济开发区进入施工阶段。令人惊喜的是，两个项目从土地摘牌到开工建设，仅用了十余天时间。

项目快速开工的背后，是宁波南部滨海经济开发区管委会“重大项目双管家”模式带来的高效服务效能。

“过去企业拿地后，要跑多个部门，一个环节耽误了，前期工作就可能延后一两个月。”宁波南部滨海经济开发区管委会相关负责人说，为破解这一难题，他们创新推出了“专班+项目管家”制度，为每个重大项目配备“科室负责人+项目专员”双管家，提供全生命周期服务。

据了解，利甬科技项目用地约30亩，主要生产线性制动和线性转向产品，服务于赛力斯、奇瑞等头部汽车主机厂，达产后预计年产值约6亿元。祥路中天项目用地约170亩，达产后预计年产值约12亿元。

在两个重大项目同步推进过程中，“双管家”模式发挥了极大作用。利甬科技项目管家方君君

说，从土地挂牌、摘牌到签订出让合同、取得规划双证、拿到施工许可证，每个节点都精准到天。“我们不是等企业来催，而是把工作做在前面，当日事当日毕。”这种“日结日清”的极致管理，源自一张细化的作战图，将每个环节的责任分解到每一天、每个人，确保问题不过夜。

与此同时，审批机制的创新，也缩短了项目“在路上”的时间。宁波南部滨海经济开发区管委会联合宁海县相关部门成立攻坚专班，创新“边审边做”模式，通过“边填方、边设计、边勘察、边预审”，大幅压缩前期时间；同时深化“并联+联合”审批，实现规划双证和施工许可证“三证联审联办”，并运行“容缺审批”和“桩基先行”制度，将原本需要一个多月的审批流程压缩到十余天。

祥路中天项目经办人深有感触地说：“签订土地出让合同当天，我们就拿到了规划双证和施工许可证，这在以前根本不敢想象。”

今年以来，宁海组建“项目管家”服务团队，深化项目开工、联合验收、水电气网报装等环节的“一件事”集成改革，实现项目关键环节无缝衔接。前5个月，项目管家已服务全县27个重大项目，让项目实现早开工、早投产。

## 尽享“梅”好时光

杨梅红满枝头，鲜果飘香满城！眼下，宁波地产杨梅大批量上市，又到了全民品味“梅好”滋味的时节。

在江北区慈城镇南联村，1300亩杨梅林正式进入采摘旺季。该村以荸荠种杨梅闻名，果实核小肉厚、酸甜适中，是刻在宁波人记忆里的地道味道。

满园果香引得不少游客前来体验采摘乐趣。（张子琪 王佳辉 摄）



# 镇海嵌入式监督 全链条护航营商环境优化

清廉宁波

本报讯（记者吴向正 通讯员邓芳芳）“原本只是抱着试试看的心态反映问题，没想到解决得如此及时。新项目设计与过渡生产同步推进，让我们成功避开了产能‘空窗期’！”近日，在镇海区纪委监委已办结事项回访中，宁波德晶元电器有限公司负责人薛经理提及企业落地经历时满是感激。

今年以来，镇海区纪委监委将优化营商环境作为政治监督发力点，锚定“解难题、纾企困”工作

目标，把监督触角嵌入项目落地、企业生产全流程，紧盯市场主体急难愁盼开展“暖企护航”专项监督，推动审批权力规范透明运行，筑牢亲清政商关系的坚实基础。

生产经营是企业发展的生命线，更是监督护航的关键点。该区纪委监委联合区营商环境建设办迭代升级“全域覆盖+重点攻坚”服务网络，优化“企呼我应”高效闭环解决机制，将企业发展突出问题纳入重点整改清单，构建“诉求收集—分类交办—跟踪督办—回访评价”全周期监督矩阵，依托大数据

提升监督精准度与穿透力。针对德晶元电器落户初期厂房审批慢、过渡场地无着落、产能面临断档等难题，区纪委监委主动靠前，嵌入攻坚，48小时内推动问题解决，一方面提速新厂房审批流程，另一方面协调临时厂房保障连续投产，同步配套解决用水用电、员工住宿、通行保障等诉求，以快速响应、务实举措为企业平稳发展扫清障碍，切实把监督效能转化为助企实效。

嵌入式监督的重点是推动服务关口前移、责任落实见效。在该区纪委监委的推动下，全区启动“暖企护航”常态长效服务行动，让企

业诉求收集更全面、问题解决更精准。截至目前，全区已结对服务重点企业2122家、重点项目176个，实现规上重点企业和亿元以上项目全覆盖，破解发展难题超300个，问题发现率同比提升20%以上，形成16个多跨协同服务典型案例，监督护航成效持续显现。

下一步，该区将持续深化嵌入式监督成果，常态化运行涉企问题闭环处置机制，结合产业结构特点开展精准长效监督，以纪检监察硬担当，为营商环境优化、经济社会高质量发展提供坚强纪律保证。