



鄞州“海丝之源 甬商客厅”综合品质风貌区。(住建部门供图)

记者 冯璋 通讯员 曹琳

# 入列“国家方阵” “甬式上新”如何点亮人民之城

日前,财政部、住房城乡建设部结束有关公示,宁波成功入选2026年度中央财政支持实施城市更新行动城市名单。

“十五五”开局之年,作为国家城市更新、城市体检“双试点”之城,宁波拿到了一张关于城市空间价值重塑的重磅“入场券”。

在这场以城市更新为抓手,注重内涵提质的国家行动中,宁波凭什么入选?又将如何示范?未来如何进阶?

## (一)凭什么入选

城市更新,想要获得中央财政支持,就得拿出实打实的“体检报告”和“手术方案”。宁波的入选,并非一蹴而就,而是一场准备了六年的“厚积薄发”。

市住建局相关负责人介绍:“2021年,宁波成为国家城市更新、城市体检‘双试点’城市。经过这几年的探路,宁波拥有了全域更新的扎实基础。”

成为“双试点”城市以来,宁波先后有22项工作经验获全国推广。老旧小区改造获国家层面考核激励,生活垃圾分类评估位居全国大城市第一,在全国率先实现市、县两级少儿图书馆全覆盖……

成绩单之外,短板也不容回避。“对于城市更新,宁波有着强烈的现实需求。”这位负责人告诉记者,对标中央城市工作会议部署,宁波还有差距,诸如部分老旧小区市政

基础设施老化,公共服务、消费型基础设施供给不足,历史文化街区保护与利用存在弱项,低效工业用地分布零散等。

此次入选“国家方阵”,最关键的还是宁波拥有完备的机制保障。中央城市工作会议后,宁波设立由主要领导“挂帅”的市委城市工作委员会。全市划定115个市级更新片区,实现城市更新专项规划全覆盖。2023年出台《宁波市城市更新办法》,制定62项配套政策。不仅如此,即将施行的《宁波市城市更新条例》,将让城市更新从此有法可依。

“以前的城镇老旧小区改造像是‘打补丁’,哪里破了补哪里;以后有了《条例》作为‘底座’,我们要给城市做‘微创手术’。”市住建局负责人说。这种法治化的探索,为其他地方提供了可复制、可推广的制度样本。

获得中央财政支持,意味着宁波要为全国同类城市“打样”。而“双试点”时代的宁波,已经提供了不少示范路径,比如在历史文化街区活化利用上“修旧如旧、以存其真”。

最近,海曙秀水街开街,击鼓声、舞狮声打破了多年的沉寂。这里曾是宁波老城“民居博物院”,清代以来的街巷风貌犹存,却长期面临台风积水、电线如蛛网的窘境。

如何破题?宁波没有选择成本低、见效快的“推平头”,而是选了一条最难的路。

比如,将水、电、气和污水管网巧妙纳入微更新,让这条老街既保留了城市记忆和韵味,又让居民享有现代生活的便捷与舒适。

在市城市建设设计院城市更新院院长陈志诚看来:“秀水街的功夫下在了‘看不见’的地方,然后才是植入书店、博物馆和光影秀。”

如今的秀水街,既能看戏、看

在这场国家行动中,宁波如何走出特色,形成更多可复制、可推广的模式和经验?

市住建局分管城市更新工作的负责人表示:“坚持‘投资于物’与‘投资于人’深度融合,推进城市更新。”

也就是说,不仅要修路铺管网,让城市硬件“上新”,更要瞄准人的需求痛点,让老百姓有实实在在的获得感。

具体如何进阶?

“存量时代,城市更新不再是大拆大建。”市住建局有关负责人介绍,未来三年,宁波将紧扣项目谋划、资金保障、审批优化和常态长效,聚焦罗城片区、庄桥片区等示范片区精准提质。“通过示范片区、项目形成一定的模式和机制,再反哺更多城

## (二)如何示范

展,又能听音乐、逛市集,联动了鼓楼、月湖,让千年文脉在烟火气中真正“活”了过来。

再如,在完整社区与小区配套建设上,宁波给出了“一老一小”各得其乐的答卷。

在鄞州区东柳街道东柳坊社区,“柳点爱”老年食堂成了远近闻名的网红打卡地。

这家开在老旧小区里的食堂,不光有老人来,还有专程从上海赶来的年轻人。“以前这里是邻里服务中心,我们搬到了二楼,把一楼交给专业养老院运营,重新装修后成了就餐场所。”东柳街道工作人员介绍,“柳点爱”日均客流量300余人。

记者了解到,在今年宁波的城市更新计划中,明确瞄准“一老一小”加快公共服务设施建设,全域打造便民生活圈,建设社区食堂、“七彩惠民路”、“席地而坐”的城市客厅等暖心公共空间。

针对老旧小区加装电梯等“关键小事”,宁波探索出“业主出一点、财政补一点、社会投一点”的共担机制,让老百姓从“看客”变成“主角”。

今年4月,江北区洪塘街道汇嘉新园小区62部住宅电梯集中更新工程启动,这是该区今年率先启动的体量最大的电梯更新工程。

值得一提的还有,宁波持续创新、盘活低效用地,让“沉睡资产”变为“增收活水”。

慈溪德瑞轻纺园,曾集聚44家作坊,为典型的“厂中厂”,建筑容积率仅0.3,年税收几乎为零。5年前,由慈溪市轻纺行业协会牵头9家骨干企业,组建宁波德瑞纺织品有限公司,通过司法拍卖取得该土地开发权,一场“绿色变革”就此开

始。如今,这里已蜕变为一个年产值超10亿元的绿色轻纺园区,容积率跃升至3.0,彻底摆脱了传统纺织业高耗低效的生产模式。

这样的故事还有很多——原宁波渔轮厂厂房,转型为以“演艺+”为核心的文旅综合体,使“工业锈带”蜕变为“文艺秀场”;

永宁巷1号,由老旧厂房升级为青年聚集的商业街区,节假日日均客流量突破4000人次。

“城市更新好比‘二次创业’。”在陈志诚看来,无论是轻纺园还是渔轮厂、永宁巷1号,都是通过腾退低效空间、重塑功能业态、注入文化与产业新动能,实现了城市资产的活化与能级跃升。

按照相关计划,今年宁波将实施城市更新项目243个,包括加快盘活低效用地、闲置市政设施,推动老旧厂区转型,以存量空间提质培育新质生产力。

## (三)如何进阶

理有限公司全程参与了该片区的更新。项目方引入了格乐丽雅婚宴和灯塔音乐节等品牌,并采取了“政企村合作+市场化运营”的模式,如今这片土地焕然一新,成为年轻人的打卡地。

一期项目总体年营收达7000万元,村收年租金从每亩13万元增至33万元;二期项目将打造一个满足青年人群文化精神需求的城市互动体验馆。

十方商业管理有限公司有关负责人十分感慨:“政府搭建平台,企业负责运营,村集体以土地和厂房入股,三方共同受益,这样的更新才是可持续的。”

而在机制保障上,宁波将实现“一委统筹”的跃升。由市委

城市工作委员会总揽全局,发挥规划建设治理的作用——在项目谋划上,坚持体检先行、政府与群众双向联动,完善项目生成与储备机制;

在审批优化上,完善混合用地、功能转换、规划许可豁免等用地保障和审批机制,高效打通审批堵点;

在项目推进上,将实行“一项目一方案”管理,把“群众满意”贯穿项目全生命周期,让每一个城市更新项目都成为精品工程;

在常态长效上,完善更多法规政策和标准体系,促进老旧住房自主更新、历史文化活态传承,确保更新成果长久惠民。

这个夏天,“甬式上新”的大幕已经拉开。



宁波队球迷。(徐斌 摄)

记者 龚旭琪 通讯员 罗霄潇

## 难忘的“520”

陈美君是一名语文老师,她看了6场宁波队的比赛,印象最深的那场,恰好是5月20日宁波队在杭州的客场焦点之战。

“那天是我和男朋友在一起一周年的纪念日。”陈美君说,她把男朋友拉去了杭州上城区,一起站在宁波拉拉队的阵营里。这是一场决定榜首的较量,赛前气氛剑拔弩张。比赛一开场,王彭泉11秒闪电进球,看台上的宁波拉拉队沸腾了。最终,宁波队以3:1击败杭州队,锁定榜首。

陈美君说,她的男友是金华人,却跟着她一路追随宁波队。“宁波队客场对阵金华队的比赛,男友也在为宁波队加油。”

与很多新球迷不同,陈美君本身就是足球爱好者,平时也会踢球。但过去,她更多是作为球迷参与比赛,很少以球迷身份坐上看台。但是,今年年初进行的宁波城市足球联赛,带给她一个认识足球的全新视角。

“看直播和到现场,感觉完全不一样。”她说,“在现场看,

进球时的狂喜、失球时的失落,还有全场一起呐喊的氛围,是隔着屏幕感受不到的。”

半决赛那晚,宁波队负于温州队,无缘决赛。比赛结束,陈美君本来没想着会哭,但当宁波队球员走到球迷面前鞠躬时,她绷不住了。

“明明我们已经那么努力了,下半场潘昊进球,我们都觉得可以拿下……但最后就差那么一点点。真的很可惜,很遗憾。”只差一点点,反而让人更加难以释怀。

在陈美君看来,宁波队真正打动人的地方,恰恰在于永不放弃。“顺境也好,逆境也好,他们一直在拼。”她说,“每场比赛结束后,球员都会走到球迷面前谢场,让我们觉得彼此就是家人。”

陈美君说,她看到越来越多的人开始关注足球,也看到越来越多的家长带着孩子走进球场。而她自己,也已经开始期待明年。“明年我们一定还会回来”。

## 三首助威歌

宋雪玲说,吴越杯改变了她对足球的认识。

今年之前,宋雪玲几乎不看足球,平时关注更多的是篮球,是宁波城市足球联赛和吴越杯的出现,才让她第一次走近绿茵场,并被足球深深吸引。

她记得宁波队在吴越杯的第一个主场比赛,对阵湖州队。当时天空下着小雨,但丝毫没有影响球迷的热情。“很多球迷都在现场为宁波队加油,整个氛围特别燃。”宋雪玲说。

初入足球世界,规则难免陌生。越位是什么?犯规怎么

判?遇到不懂的,她和朋友彼此探讨,实在搞不明白就去网上搜资料。慢慢地,她不再是一个旁观者,而成了真正投入其中的球迷。

随着比赛推进,宋雪玲加入了宁波拉拉队,学会了三首助威歌曲,分别是进球时唱的《凯旋》,鼓励球队时唱的《宁波的信仰》,还有一首是《心中的梦想》。平时,她还会给新人拉拉队的球迷答疑解惑,被很多球迷称为“金牌客服”。

大家都是为了宁波队而来,我想做一些力所能及的事情,给

球迷提供一些便利,让新球迷能更好地融入拉拉队。”宋雪玲说,拉拉队的招募名额,抢起来比演唱会门票还难。“在500人的微信群里,一场比赛分三波放票,每次一分钟内全部抢完,大家都要定闹钟抢票。”

宋雪玲印象最深的,是宁波、温州两支球队之间的半决赛。上半场宁波队落后,但是看台上没有一个人放弃。“哪怕落后,我们也一直在为宁波队加油。”宋雪玲说。

如今赛事结束,让她难以忘怀的,不只是比赛本身,还有那些一起并肩呐喊的人。宋雪玲说,明年她一定还会回来,继续为宁波队加油。

## 从工地到球场

胡旭凯是一名工程技术人员,手上同时管着两三个工地,项目分布在金华、湖州等地。这个赛季,他却成为宁波队的全勤球迷,11个主客场比赛全部到场,而且还在宁波队轮空的时候跑到舟山队主场去帮忙。

“为了给宁波队助威,我每次都抓紧时间把手头的事情交代好,然后赶回来。”那段时间,胡旭凯一直是三地之间来回跑,甚至把很多工作往后推。如今比赛结束了,他终于可以“把欠下的工作一一补回去”。

在拉拉队中,胡旭凯担任领喊的角色,主要负责带动大学生群体。宁波拉拉队成员来自各行

业,人数众多。胡旭凯说,他的工作是把大学生的青春活力全部释放出来。“对我来说是个挑战,但总体结果还是比较好的,大家都配合”。

成为领喊员的代价是费嗓子。从对阵绍兴队的第一场比赛开始,胡旭凯的嗓子就哑了,此后就是“哑了,好一点,又哑了”,没有真正恢复。

在宁波队球员中,胡旭凯最喜欢郭帅。“即使作为替补,每一场也会不遗余力地奔跑、防守、进攻。他是我们奉化的骄傲。”胡旭凯说。

半决赛的那个夜晚,宁波队失利的场景令胡旭凯至今难忘。

## 记者手记

吴越杯暂告一段落,对于宁波这座城市来说,一颗关于足球的种子,正在越来越多人的心里生根发芽,就像这三名球迷一样。

他们走进球场的契机各不相同,但有一点高度一致,都是从宁波城市足球联赛或者吴越杯开始,才第一次真正成为看台上的人。这让我意识到,吴越杯这场赛事带给我们的,也许比“成绩”更重要,它催生了一批新球迷。

采访过程中,我问了三人同一个问题:比赛结束了,最舍不得的是什么?

宋雪玲说,舍不得“最佳第12人”;陈美君说,舍不得这一次相聚;胡旭凯想了一下说舍不得

## 一颗关于足球的种子

球员,舍不得拉拉队的战友,舍不得那些在散客看台上一同呐喊的陌生人。

我把这三个回答放在一起,发现他们没有一个人说“舍不得那场胜利”,也没有人说“舍不得某个进球”。他们舍不得的,是那种人与人之间因为同一件事紧紧靠在一起的感觉。

足球在这里变成了一个容器,装下的是城市里本来彼此陌生的人,在某一段时间里的共同经历。

明年,当新的哨声响起,这三名球迷依然会出现在看台上。而那时,熟悉的歌声也会再次响彻球场——

“战斗,宁波队!”

### 关于宁波慈溪农村商业银行股份有限公司白沙支行东郊分理处终止营业的公告

经国家金融监督管理总局宁波监管局批准,宁波慈溪农村商业银行股份有限公司白沙支行东郊分理处终止营业,《中华人民共和国金融许可证》已经注销,现予以公告。

机构名称: 宁波慈溪农村商业银行股份有限公司白沙支行东郊分理处  
机构编号: B0605U233020024  
许可证流水号: 01041572  
批准成立日期: 2005年12月27日  
营业地址: 慈溪市白沙路街道潘余村

邮政编码: 315302  
电话: 0574-63083836  
业务范围: 总行在银行业监督管理机构批准的业务范围内授权开展的业务  
发证机关: 国家金融监督管理总局宁波监管局  
发证日期: 2022年02月25日