

“卡车航班”辐射全国18个重点机场

记者 孙佳丽
通讯员 余铮 何忆星

昨天，宁波栎社国际机场货站内，满载机电配件、光伏组件、高端电子物料的海关监管“卡车航班”完成施封封作业后有序驶出，将经由空陆联运通道，转运至上海、西安、青岛等多地机场，发往全国，联通全球。

“卡车航班”是空陆联运转关多式联运的重要载体，被誉为“地面虚拟航班”，该模式依托海关全程监管专用车辆，打通国内国际机场间转关货物陆路运输通道，有效整合各地空港货源与航线资源，突破单一机场运力局限，是畅通跨境物流循环、助力企业降本增效的关键运输模式。

宁波机场海关最新发布的数据显示，今年前5个月，宁波空港“卡车航班”监管普货货运量达3024吨，同比增长134%，口岸跨境物流辐射力、承载力持续增强。

货运量跨越式增长的背后，是宁波空港国际货运通道持续扩容升级。

前5个月，宁波空港口岸新开通列日、洛杉矶等4条国际货运航线，加密达卡货运航线，进一步补齐远洋货运运力短板。目前，宁波空港常态化运营国际货运航线共

10条，航线网络覆盖孟加拉国、俄罗斯等地。

依托贯通亚、欧、北美三大经济体的跨境货运布局，宁波机场海关已与上海、郑州、鄂州、西安、天津等18个国内重点机场，建立常态化“卡车航班”联动机制，构建起覆盖全国、高效互通的空陆联运物流网络。

密集的航线、高效的联运模式，精准惠及本地及周边各类外贸企业，覆盖电子、新能源、高端制造、跨境电商等多个重点产业。

“目前，宁波至列日、纽约等重点远洋航线的进口货物中，约

50%为转关货物，在海关全程闭环监管下，通过‘卡车航班’高效转运至全国多地。稳定的空陆联运通道，不仅分流空港货运压力，更帮助企业省下10%至15%的物流成本，大幅缩短货物周转周期。”

中外空运有限公司宁波分公司负责人徐卓军说。

针对“卡车航班”批次多、流转快、时效要求高的特点，宁波机场海关严格规范“卡车航班”车辆施封全流程监管，实现转关货物当日到港、当日办结、当日流转，最大限度提升跨境物流周转效率，接下来将持续拓展全国机场“卡车航班”联动合作范围。

室温42℃，衣内25℃！
这件制冷背心
就是“行走的空调”

王向新介绍“空调”背心的性能。（沈孙晖 张超梁 摄）

记者 沈孙晖
通讯员 张超梁 王岳森 乐芸

实验室高温模拟环境里，测温仪直指42℃，热浪让人呼吸都困难。可穿上那件看似平平无奇的背心，奇迹发生了——背部、胸口，一阵阵凉意涌上来，像有人在衣服里装了一台空调。拿测温仪一测，背心内仅25℃……昨天，记者在宁波倍爽科技有限公司内见识了新款石墨烯增强制冷背心的神奇之处。

“去年我们研发的‘空调’背心，采用的是风冷技术。”倍爽科技总经理王向新说，如今的新款“空调”背心，创新采用水冷技术，其奥秘就藏在穿衣者腰间戴的超微型水冷机里，它能持续输出最低15℃的冷却水。

超微型水冷机通过循环泵把冷却水送入背心里布满的水管。这些水管直径仅7毫米，累计长

度有10米。它们分布在背心内层，与冷却水进行热交换后，身体的热量被带走。

“超微型水冷机内部为密封式水路，加一次水就能长期使用，其制冷温度还能定制。”王向新说。

作为国家石墨烯创新中心孵化企业，倍爽科技的超微型水冷机，采用了创新中心的成果——石墨烯增强全铝散热器技术。

“石墨烯涂层具有增强换热性能，与超轻全铝散热器相结合，既提高了超微型水冷机的散热效率，又提升了抗腐蚀性能。”王向新说。

眼下，倍爽科技工作人员正忙着赶制一批“空调”背心，准备出口海外。

“不少海外客户专程来我们实验室，抢先体验这款降温神器。”目前，倍爽科技已将“空调”背心样品，送往孟加拉国、俄罗斯、荷兰等国家及中东地区。

眼下，团队还在对超微型水冷机进行“瘦身”，让其更小、更轻、适用面更广。

破内卷、闯海外、智能化
制造业突围“考卷”，甬企如此作答

记者 金鹭

中外媒体，再次将镜头对准“宁波制造”。

6月2日至3日，来自英国、法国、意大利、日本、新加坡等地的境外媒体及新华社、CGTN等中央媒体近30名记者来甬采访。

在宁波企业走访中，他们围绕行业内卷、全球化出海、技术迭代“犀利”发问。

“行业很卷，中国产业如何应对产能过剩问题？”

“自动化进程加速，是否会影响到一线员工的就业率？”

……

从宁波企业家的回答中，我们不难看出，甬企正走出差异化破局路径，直面全球制造红海竞争、外贸壁垒抬升、新旧技术迭代等多重考题。

不靠价格战，靠细分赛道拼市场

“各行各业都在卷价格，零部件行业尤为突出，怎么跳出同质化恶性竞争？”在圣龙股份，有记者抛出全行业共性问题。

圣龙股份董事长罗力成认为，内卷各行各业都逃不开，说白了就是同质化拼价格。

“汽车市场体量依旧很大，我们的办法就是用创新落地产品。”罗力成说。

对此，企业一边改造传统产品提升竞争力，一边把新技术落地新能源产品，靠新产品避开低价厮杀。

如果说圣龙依靠技术迭代跳出内卷，康赛妮则以生产模式变革，在红海纺织行业站稳脚跟。

“今年大环境难，不少同行订单缩水，但我们的订单反倒排满、优质单子源源不断。”康赛妮集团总裁薛正利说。

康赛妮从羊绒牧区源头把控原料，全程筛选好绒，稳住品质。通过深耕海外多年攒下品牌口碑，企业作为头部企业吸引大量全球高端订单。

立足自身细分赛道，用产品稀缺性拉高附加值，专精深耕、技术突围已经成为宁波制造业化解同质化竞争的主流选择。



中外记者在圣龙股份采访。

(孙宇卓 摄)

不靠低价外销，靠并
购拓圈闯全球

“外贸环境变数丛生，宁波制造如何跳出‘国内造、全球卖’的单一外销老路，稳稳中冲市场风险？”中外记者走访调研时普遍抛出这样的疑问。

在音王董事长王祥贵看来，全球化，是自主品牌开拓全球化技术与渠道快速迭代的“捷径”。

2008年全球金融危机席卷欧美，大批深耕数十年的英国老牌音响企业资金链断裂、濒临破产。王祥贵敏锐捕捉窗口期，分阶段落地三笔重磅跨国收购，只用短短大半年，先后拿下三大英伦知名品牌。

如今，音王全品类产品65%销售额来自海外，产品落地全球各大专业演艺场馆，接连成为北京奥运会、杭州亚运会官方音响供应商。

同为宁波制造，圣龙、康赛妮以差异化布局模式出海。

圣龙2009年逆势并购美国俄克拉荷马工厂，落地北美制造基地，在底特律设全球技术总部，在德国慕尼黑布局欧洲研发销售中心。如今，企业以国内基地+北美工厂双基地供货，一边本土生产出口欧美，一

边海外基地就近配套本土车企。

康赛妮则把香港当作全球资源枢纽窗口，依托自由港区区位优势全球设计师、落地品牌展示与国际招商，宁波工厂保量产、意大利设研发中心，分散欧美政策变动带来的经营压力。

对此，日本共同社记者柴田智也评价：“越来越多甬企告别低价单品出口，转向品牌出海、技术出海、产能出海同步落地，依托全球资源配置平抑外贸波动，全域布局已成为本土龙头拓展增量、抵御行业风险的主流选择。”

不靠传统打法，靠智
能技改破瓶颈

走进康赛妮打造的全球羊绒行业首家黑灯未来工厂，只见2万多平方米的生产车间里，AGV无人小车沿着预设轨道穿梭转运羊绒原料。智能设备2秒就能自动完成纱线接驳，染料配料精度锁定万分之一克，全流程数字化控色。

依托这套智能产线，行业通行的几百公斤起订的规矩被打破，康赛妮落地独创“一公斤起订”柔性接单。

“数字工厂的蜕变背后，实打实看见宁波传统制造依靠智能化奔

向新质生产力的坚实步伐。”新华社记者徐卓宇评价。

不过，在大范围推进机器人换人的产业转型路上，市场与行业始终萦绕着一层顾虑。

“大规模机器人换人不断压缩一线用工，会不会减少制造业整体岗位，拖累中等收入群体扩容，反过来制约实体经济稳步发展？”现场，有外媒记者提问。

对此，薛正利认为，智能化改造，使得岗位需求与人才供给端进一步精准匹配，实现用工队伍结构性升级。

伴随黑灯工厂全流程自动化落地，基础工位逐步被智能设备替代。公司通过内部技能培训、定向轮岗，让工人转岗成为设备运维工程师、产线智能调试技术员、车间数字化巡检员。

与此同时，智能化、高端化转型持续催生大量全新高薪岗位，补齐岗位缺口。

“隐形冠军扎堆涌现，智能化技改已然成为宁波培育新质生产力、稳住全球供应链优势的核心抓手。”香港商报记者孙斌说。

放眼宁波制造业的探索实践，来访的中外记者已然在宁波找到了中国制造突围破局的答案。

“下地走走、出港转转”
政策落地半月余，2475名船员实现心愿

本报讯（记者林星辰 通讯员肖悦 席羽佳）“下地走走、出港转转”，船员的这个心愿，已在宁波港口成为现实。

5月18日，宁波海事、海关、边检三方联合发布《关于宁波港口落实船员下地及进出港便利服务的通告》，明确宁波所有口岸开放码头及较大规模其他码头全面实行统一服务标准，我市145个泊位率先落地全流程规范透明的服务要求，实现船员下地服务标准化、透明化。同日，“船员畅行”微信小程序上线试运行。

截至昨天下午5时，政策实施半月有余，2475名船员通过免费接驳车、第三方接驳车等方式便捷进出港区。“船员畅行”小程序累计注册用户已达5617

名，累计接收出港记录1069条、进港记录1106条。

过去，船员下地手续繁琐、接驳收费不透明。如今，全市145个泊位统一张贴服务公告，提升客户服务时间、路线、联系电话及最高收费标准全部公示；小程序首次将电子证照用于进出港身份证明，1分钟即可完成核验。

“对外籍船员来说，各项准备资料一扫便知，方便多了！”靠泊在北仑港区的“SM SHANG-HAI”轮上，一名印度尼西亚籍船员SYAFII MOHAMAD点赞道。

宁波海事局船员管理处负责人告诉记者，海事部门将持续推动船员下地便利服务，不断提升宁波港口服务形象，助力将宁波打造成为“船员最具幸福感城市”。

宁海长街推行油菜水稻
制种轮作模式
每亩收益1500元以上

本报讯（记者孙吉晶 通讯员潘怡帆 胡丹丹）今年，宁海长街镇制种油菜迎来丰收。这几天，当地种植户趁天气晴好，抓紧收割制种油菜。

“今年光照充足，特别适合油菜生长，油菜产量高，品质比较好。”永丰水稻蔬菜专业合作社负责人胡强强说，合作社今年制种油菜种植面积扩大到560亩，比去年增加了410亩。

得益于适宜的气候和精细的田间管护，今年长街镇制种油菜亩产量预计150多公斤。据介绍，油菜种子销售价约每公斤20元。

“制种油菜收割后，马上就要开始制种水稻插秧，一环扣一环。”长街镇盛宁水稻专业合作社负责人叶元军说，他们采用水稻轮作、一地双制种的模式来提升土地利用效率。

一地双制种，正是长街镇近年来重点推广的种植模式，通过油菜与水稻轮作，实现“一季油菜制种、一季水稻制种”的循环种植，让土地全年不闲置，拓宽农户增收渠道。

长街镇是目前全省最大的杂交水稻制种基地，制种水稻种植面积3.5万余亩。水稻制种产业的发展，也为油菜制种打下了基础。

2023年，长街镇制种油菜种植从60多亩起步。去年，制种油菜面积达2000亩，制种油菜品种有浙油杂211、浙油杂59、浙油杂313等6个。这些品种普遍产量高、根系发达、抗涝性强。

永丰水稻蔬菜专业合作社还新建了油菜烘干中心。烘干中心内的设备能够根据油菜种子的含水率，实时精准调控温度、风量、时长等核心参数，全程进行自动化作业，单批次种子烘干能力可达100吨，有效解决了油菜种子自然晾晒易受潮、损耗高的痛点，保证了油菜良种的品质与纯度。

据测算，扣除成本，制种油菜每亩收益1500元以上。

长街镇副镇长李孝国表示，以“种业强镇”为目标，长街镇着力打造一地双制种示范基地，今年在稳定制种水稻面积的前提下，制种油菜面积要扩大到3000亩，同时通过规模化、机械化、智能化发展，持续提高制种基地亩均效益。

普法浇灌出法治自觉

法治示范村（社区）”的创建，让法治元素不断融入基层治理。

普法，正以更多元的方式融入城乡生活。

在北仑，玉兰社区新时代涉外法治实践站于今年投入使用。实践站邀请了律师、“法律明白人”和外籍居民共同参与。双语法律咨询、多语种法治宣传、涉外纠纷多元化解，服务覆盖居留许可、邻里相处、婚姻家庭、消费维权等。从东海之滨到四明山下，70个这样的新时代法治实践站，让法治服务触手可及。

精准普法，按需“施教”，让法治阳光照亮不同群体。面向新业态群体，宁波在外卖站点、快递网点、网约车聚集区设置法治“优享仓”，法律咨询触手可及；面向青少年，构建“校内+校外”“线上+线下”“普适+专属”教育体系，将法治教育融入校本课程与文化研学；在象山影视城，影视行业“法律明白人”队伍为“象漂”群体提供从入职引导到版权保护的全流程服务。

“数字工厂的蜕变背后，实打实看见宁波传统制造依靠智能化奔

化完善，确保每一步都于法有据。葛聪敏依托村里每月5日、20日召开的“村民说事会”，将建房分配难题搬上桌面，让村民畅所欲言。会上，他解读政策，引导村民换位思考、理性协商，在一次次坦诚沟通中，逐渐消除猜忌、凝聚共识。

经党员大会、村民代表大会民主决议，最终确定了公平公正的分配规则。规则一出，村民顾虑彻底打消，一名村民笑着说：“建房每个环节合法合规，大家心服口服，左邻右舍感情也越来越好了！”

打铁还需自身硬。葛聪敏积极参加市、县组织的“法律明白人”交流培训，将所学用于村庄日常治理，旭拱畚村蝶变为全国乡村治理示范村、全国民主法治示范村、全国文明村。

在宁波，像葛聪敏这样的“法律明白人”越来越多。通过“法律明白人”培育工程，群众在参与法治实践中增强法治信仰；“民主法

法治宁波·20年印记

记者 王佳
通讯员 陈洁 程俊林

在象山县涂茨镇旭拱畚村，白墙黛瓦的民居错落有致，村文化礼堂与周边建筑色彩协调、风格统一，勾勒出一幅美丽乡村的图景。而就在几年前，这片土地曾因风貌建筑分配问题，深陷“房少人多、矛盾难解”的困境。解开这一“死结”的，是曾任村党支部书记的“法律明白人”葛聪敏。

按照规划设计，旭拱畚村仅能建设22幢风貌建筑。而村民建房意愿强烈，报名达86户，经审核符合政策要求的仍有76户。“僧多粥少”导致邻里猜忌、诉求分歧，项目推进一度陷入停顿。

“乡村治理，法是底线；群众工作，理是关键。”面对困局，葛聪敏逐字研读农村建房相关法规，梳理国内类似村庄的处置案例，同时主动对接村法律顾问，从政策依据、流程规范到风险防控，逐一细