



(冯璋 摄)

# 赵式庆： 甬港携手共促航运业由大转强

## 人物名片

赵式庆，香港航商总会主席、华光海运控股有限公司董事长

## 核心观点

■ 无论是绿色航运走廊建设、清洁能源供应链打造，还是加注标准对接、国际市场拓展，甬港两地联手，既可以服务国家“双碳”战略，也能提升中国航运业在全球绿色规则制定中的话语权

■ 未来香港只要继续坚守高端服务定位，强化金融、法律、保险、仲裁等核心能力，当好连接内地与世界的桥梁，就能在全球航运格局中保持不可替代的地位

■ 我们就是要让供需精准对接、让标准相互衔接、让合作高效落地，助力内地加快形成完整、自主、安全、高效的现代航运服务体系

■ 航运业的韧性，不是靠一家企业、一个环节硬扛，而是建立在互利互信、深度协同、全产业链合作的基础之上

随着欧盟脱碳法规等相继落地，国际航运业绿色转型迫在眉睫。近日，在第十届海丝港口合作论坛平行论坛活动——香港论坛暨清洁能源供应链交流会上，来自全球海事机构、港口集团、港航企业及研究机构的200余名代表，聚焦减碳技术与清洁能源供应链建设，展开对话交流。

应对全球航运的复杂多变形势，香港如何发挥“超级联系人”作用，助力全球航运业绿色转型？甬港两地在绿色航运、脱碳、绿色走廊建设上，有什么样的协同空间？

在交流会间隙，记者专访了香港航商总会主席、华光海运控股有限公司董事长赵式庆。

记者 冯璋 孙佳骏  
通讯员 胡锦涛

## A 甬港合作，硬实力嫁接软服务

记者：香港在航运金融、海事法律服务等高端领域优势突出，宁波舟山港是全球顶级大港，船舶制造与货物贸易基础雄厚。当前两地是否有正在推进、洽谈或已落地的合作项目？未来重点方向在哪里？

赵式庆：目前甬港之间确实有项目在洽谈推进中，因处于商业磋商阶段，具体细节暂不便对外透露，但合作大方向、大逻辑已经非常清晰。中国海运已经做到全球规模最大，下一步核心命题是由大转强，必须把港口基建、物流贸易、船舶制造等硬实力，和航运金融、海事法律、专业保险、船舶管理、国际仲裁等软实力深度融合、协同发力。这一战略需求，恰恰为香港与宁波舟山港创造了广阔的合作前景与重要的战略机遇。

海运安全是国家安全的重要组成部分。未来要保障海运链、供应链稳定可控，必须强化与海事相关的高端服务支撑，其中海事法律、海商合作是关键一环。我们当前重点探讨的板块之一，就是如何通过海商法层面的务实合作，完善中国海运规则体系、提升争议解决能力，为航运企业出海、国际贸易往来提供更坚实的法治保障，降低跨境经营的风险。

除此之外，甬港两地在更多高质量服务领域的合作潜力正在快速显现。

宁波舟山港拥有国内领先、颇

具影响力的线上船舶交易平台，在船舶资产交易、数字化交易、市场化定价方面走在前列；香港作为成熟的国际金融中心，在多币种结算、跨境投融资、船舶租赁、风险对冲等方面具备成熟的体系与全球网络。双方互补性强、合作空间大。目前不少领域仍处在前期对接、模式探索阶段，但共识已经形成，步伐正在加快，未来一定会落地更多标志性、示范性合作项目。

记者：您认为甬港两地在绿色航运领域，包括脱碳行动、绿色燃料供应链等方面，存在哪些具体且可落地的协作空间？

赵式庆：空间非常大，而且是马上能落地、长期能做的战略合作空间。

在绿色燃料加注领域，香港航商总会众多会员企业已经深度参与内地多个核心港口脱碳实践，尤其是甲醇、LNG等清洁能源加注业务。目前，内地已落地的大型船舶绿色加注项目，绝大多数有香港航商总会会员参与，宁波舟山港更是我们重点布局、深度合作区域之一。

香港在亚太地区积累了领先的新型绿色燃料加注技术、运营管理经验、安全标准体系与国际客户资源，未来可直接输出、赋能宁波舟山港，快速提升港区绿色加注能力、服务标准与国际化水平，助力打造东北亚绿色燃料加注



香港论坛暨清洁能源供应链交流会。

(孙佳骏 摄)

## C

## 以协同与绿色 迈向智慧航运新未来

记者：当前全球不确定性显著上升，地缘冲突、通胀波动、贸易格局调整不断。您认为，中国海运能够为世界航运与贸易注入哪些确定性和信心？行业应如何筑牢产业韧性，应对未来波动？

赵式庆：在全球充满波动、分化、不确定性的今天，中国就是全球贸易与航运最重要的稳定器。世界越动荡，市场越需要确定性；航运越复杂，行业越需要“稳定锚”。中国提供的正是这种稀缺的稳定性、可靠性与成长性，其中香港的作用，就是当好“超级联系人”。

航运业的韧性，不是靠一家企业、一个环节硬扛，而是建立在互利互信、深度协同、全产业链合作的基础之上。

过去，航运业上下游之间常常存在利益博弈，船东、货主、港口、服务商各自追求局部利益最优，容易导致整体效率不高、风险抵御能力弱。面对今天的地缘波动、市场周期、减排压力，这种模式已经难以为继。

真正的产业韧性来自结构性、深层次、跨区域的产业链合作：上下游要从博弈关系转向伙伴关系，共同分担风险、共享收益、共促转型；港与航、船与货、供与需要加强数据互通、节奏协同、规划联动，提升整体效率；国内与国际要加强规则对接、标准互认、供应链协同，避免脱钩割裂，维护全球航运体系稳定。

同时，法治保障是韧性的重要底座。要把不确定性变成确定性，最有效的方式就是完善合同、明确规则、强化仲裁。香港作为全球领先的海事仲裁地，应更好发挥作用，推动海事合同、争议解决更多使用中文，降低内地企业参与全球竞争的制度成本，用法治为航运韧性保驾护航。



国内首艘以甲醇为单一燃料的江海直达船舶“创新19”轮。(宁波舟山港供图)

## B 香港航运业“护城河”稳固

记者：随着全球港口竞争越来越激烈，您认为香港在高端航运服务——如海事法律、航运金融、船舶管理、海事保险等方面的核心“护城河”还在吗？未来如何在激烈竞争中突围？

赵式庆：我本人对香港航运中心的地位与前景充满信心。香港最核心、最不可替代的优势，在于拥有独一无二的制度优势、开放优势与国际化优势，这是其他城市很难复制、无法取代的。

在高端海事服务领域，香港的积累非常深厚：航运金融产品齐全、海事法律体系与国际接轨、海事仲裁能力全球领先、专业人才集聚、国际网络成熟。香港是全球四大海事仲裁地之一，也是我国境内唯一获得波罗的海国际航运公会(BIMCO)认可的海事仲裁地，在处理跨境航运纠纷、合同约定、保险理赔等方面，具备国际公信力与执行力。这种软实力优势，不是简单靠资金投入、港口建设就能短期追上的。

香港具有能够深度融入国家超大规模市场、完整产业体系与巨大内需潜力，能够直接对接内地庞大的港口、贸易、制造与航运需求。未来香港只要继续坚守高端服务定位，强化金融、法律、保险、仲裁等核心能力，当好连接内地与世界的桥梁，就能在全球航运格局中保持不可替代的地位。

记者：香港航商总会如何利用香港国际航运、金融、贸易中心优势，助力内地构建覆盖绿色燃料供应、航运金融、保险、海事法律等环节的完整航运服务体系？

赵式庆：香港航商总会的定位很清晰：我们不是运营企业，而是平台、桥梁、纽带，核心价值在于“连接”——连接信息、连接供需、连接标准、连接中外。

当前航运业绿色转型最大的痛点是信息不对称、供需不对接：一边是中国大量绿色燃料生产商、港口运营商、船舶制造企业，拥有强大产能与落地场景，但不太熟悉国

际规则、海外需求与国际客户合作方式；另一边是欧洲及全球众多港口、航商、贸易商，迫切需要稳定、低成本、合规的绿色燃料供应，却不了解中国产能、标准与对接路径。

香港航商总会要做的，就是搭建一个专业平台：把中外产业链关键环节方聚到一起，面对面沟通需求、对接合作、达成共识；组织双向互访，定期带领内地企业走向欧洲、走向全球，也邀请国际同行深入内地港口、企业，实地了解产能、标准与合作机会；推动国际平台落地，比如依托全球海事论坛等国际机制，提升中国航运业在全球规则、标准、议程设置中的影响力；形成政策建议，集合会员智慧与行业实践，为政策制定提供参考，推动制度型开放与规则对接。

简单来说，我们就是要让供需精准对接、让标准相互衔接、让合作高效落地，助力内地加快形成完整、自主、安全、高效的现代航运服务体系。



宁波舟山港梅山港区。(张雷 摄)