

阿拉委员在身边

沈颖程

下沉社区进行矛盾研判
巧解拆迁安置“千千结”

记者 徐丽敏 通讯员 唐小辉

镇海区庄市街道锦绣社区辖区内有大中型拆迁安置小区、人才公寓、商品房小区，人口结构复杂、利益需求多元，矛盾纠纷交织、邻里摩擦多发等“老大难”问题一度让社区治理“压力山大”。

作为“阿拉委员在身边”活动的积极参与者，市政协委员、浙江同舟律师事务所主任沈颖程深知，真正的良策来自基层。他两次带领团队深入锦绣社区进行矛盾研判，与社区干部面对面交流。

立足调研掌握的实情，沈颖程团队汇聚多方专业力量，凝聚起共治合力。全国模范人民调解员潘明杰带来专业的矛盾化解“实战经验”，宁波市甬安社会评价研究院院长赵庆远

提供社会评价与治理研究的智库支撑，社会治理专家陈逢依托专业理论提供科学指导。在他们的共同推动下，“蒋老师矛盾化解工作室”顺利设立，为锦绣社区注入了新的治理活力。

通过深入研判，沈颖程发现，锦绣社区治理的最大“痛点”在于拆迁安置小区的管理。以锦绣曙光小区为例，这个建筑面积47.2万平方米、共75幢楼、3480户住户的超大型安置小区，居民来自不同村落，生活习惯差异大、公共意识薄弱，导致违建、乱堆放、公共空间占用等问题频发。

在找准问题的基础上，沈颖程制定了一套系统的“打法策略”。首先，他建议在社区内部挖掘和培养“专才能人”，特别是在物业工作的职业经理人，让

专业的人干专业的事，提升物业服务的响应速度和管理水平。其次，针对社区内一些公共空间使用失序的问题，他主张通过物理空间改造和功能置换，变“堵”为“疏”。例如，将闲置角落改造为便民休闲点或议事角，引导居民从“凑热闹”转向“议实事”，从源头上消除诸如“赌博棚”、东门“桥头老三”等长期困扰社区的顽疾。同时，沈颖程还提出，要跳出“头痛医头”的局限，借助数字化手段和协商民主机制，搭建居民、物业、社区多方参与的共治平台，通过定期研判、法律体检、矛盾预警等方式，将治理关口前移，实现从“事后灭火”到“事前防



沈颖程为社区工作人员讲解信访工作条例及案例(受访者供图)

沈艳

把“快乐课堂”搬到“家门口”
做孩子们最亲的“沈老师”

记者 徐丽敏 通讯员 蒋海萍

“沈老师来啦！我们又可以上好多有意思的课啦！”海曙区段塘街道芝江社区的孩子们一见到沈艳，一拥而上把她紧紧“包围”。送教现场，满是欢声笑语。

作为市政协委员、市青少年宫副主任、市少先队总辅导员，沈艳深耕青少年公益教育事业十余载。这份坚持，源于她对孩子们最朴素的关爱，也源于她对教育最真诚的信念。

今年，沈艳满怀热情与责任投身“阿拉委员在身边”活动。在前期走访调研中，沈艳听到最多的声音，就是家长们的期盼——希望孩子在“家门口”就能上好课、长本领。带着这份沉甸甸的期盼，沈艳主动结对芝江社区，把履职阵地走进群众“家门口”，把优质教育送到孩子身边。

“孩子们的快乐，就是我履职的方向。”沈艳笑着说。为了让社区少年儿童在“家门口”就能学有所乐、学有所长，沈艳专门为芝江社区打造了“小芝公益课堂”，把创意美术、科学探索、情绪管理、安全自护等课程送到孩子身边，让孩子们在艺术熏陶、趣味实践中强健体魄、陶冶情操、全面发展。

不只在社区，沈艳推动的“流动少年宫”项目，正持续拓展着服务的广度与深度。在她眼中，该项目像一列承载着快乐与希望的列车，持续驶入校园、深入乡村、扎根街道社区。同时，她特别关注偏远山区、海岛学校以及特殊学校的孩子们，将同样精彩的教育活动和温暖关怀送到需要的地方。

“不仅要让孩子快乐成长，更要帮他们扣好人生第一粒扣子。”这是沈艳常说的一句话。作为市少先队总辅导员，沈艳充分发挥专业优势，把红色教育、理想信念、



沈艳把“流动少年宫”送进校园(受访者供图)

文明礼仪、法治安全转化为孩子们听得懂、爱参与的趣味课堂，在现场开展入队启蒙、思政小课堂、品德实践活动，用童言童语传递正能量，引导少年儿童听党话、跟党走。

针对社区困境儿童，沈艳牵头推出“公益护航”“宜居焕新”帮扶计划，送上免费课程、带去成长关爱；同时兼顾老年群体精神文化需求，推动开设银龄文化活动，以全龄友好服务温暖社区。

“沈老师特别亲切，我们都喜欢她！”看到孩子们一脸开心地围着沈艳，家长们也纷纷点赞：“沈委员把好课送到‘家门口’，真是我们的贴心人。”在孩子们眼里，沈艳是总能带来新鲜课程、温柔又有趣的“沈老师”。在居民心中，沈艳是把优质教育实实在在送到“家门口”的好委员。

从“流动少年宫”到社区一线，从一堂堂公益课到一次次暖心服务，沈艳始终把孩子放在心上，用实际行动让“阿拉委员”真正成为孩子们看得见、信得过、靠得住的“自家人”。

杨颖斐

发挥高校社会服务功能，激活社区发展新动能

记者 徐丽敏 通讯员 王晓

“高校不仅是教书育人的阵地，更是服务地方发展的重要力量，把高校的资源用活，就能为基层解决很多实实在在的问题。”自“阿

拉委员在身边”活动开展以来，市政协委员、宁波财经学院图书馆副馆长杨颖斐把发挥高校社会服务功能作为履职的切入点，带着资源沉到联系的海曙区高桥镇学院社区，从公共文化服务下沉到灵活就业帮扶，走出了一条校地共建、双向赋能的特色履职路径。

为了精准匹配不同年龄段居民的阅读需求，杨颖斐牵头建立了“居民点单、高校送书”的动态更新机制，每季度根据社区反馈的需求调整图书品类，目前已覆盖老年养生、青少年科普、亲子教育、文学历史等8大类共2000多册图书，真正把高校的文化资源搬到了居民“家门口”。“以前我们搞社区文化活动总缺资源，现在高校定期送书、派志愿者来办读书沙龙，居民参与的热情比以前高多

了。”学院社区书记陆妍琳说。文化资源下沉只是第一步，在杨颖斐的牵线下，高校与社区的需求对接开成了实打实的“解难会”。针对社区提出的文化建设、特殊群体就业等需求，杨颖斐拿出了一套“资源+服务”的组合方案：一方面依托高校学科优势，定期组织师生志愿者进社区开展科普讲座、读书分享会，打造社区特色文化IP；另一方面建立“社情民意微站”，由高校师生和社区工作者共同收集居民诉求，对接高校相关院系资源逐项解决。宝妈灵活就业创业项目就是其中最落地的成果。

在前期走访中杨颖斐发现，社区不少宝妈因为要照顾孩子而无法从事全职工作，普遍有灵活就业的意愿，但缺技能、缺资源、缺场地的问题十分突出。“宝妈们熟悉社区消费场景，是开展社区服务的重要力量，刚好可以把高校的创业扶持资源对接过来。”杨颖斐第一时间协调学校妇联、校友工作管理服务中心、校企合作单位等，提出了三个帮扶方向：一是发挥学校妇联作用，为宝妈争取“家门口”灵活就业

技能帮扶培训班名额，提升宝妈就业技能；二是协助对接部分货源，为宝妈争取优质商品和部分赊销的扶持政策；三是协调社区提供公共储物空间作为临时备货点，降低初期运营成本。“之前担心没经验做不好，现在学校从培训到货源都给我们安排好了，没有了后顾之忧。”宝妈代表、该校2019届校友张女士说。

4月24日，经过半个多月的筹备，首批3名宝妈运营的社区团购平台正式上线，不仅能为宝妈们带去稳定的收入，也为社区居民提供了更便捷的购物选择。按照计划，接下来杨颖斐还将协同学院社区根据试点情况逐步扩大帮扶范围，帮助更多有就业意愿的宝妈实现“顾家、增收两不误”。

“高校的资源只有沉到基层，才能真正发挥服务社会的价值。”杨颖斐表示，接下来还将围绕社区养老、青少年课后服务、高校学科专业咨询等需求，进一步打通校地资源对接的通道，把高校的人才、技术、文化资源持续导入社区，让“阿拉委员在身边”的活动成效真正落到群众的需求上。



杨颖斐(右)走进社区帮扶宝妈灵活就业(受访者供图)

做强土特产 走好共富路

——政协委员为加快“土特产富”全链发展建言献策

记者 徐丽敏

慈溪杨梅、奉化水蜜桃、象山红美人、浙东白鹅……一张张“乡土名片”藏着共富密码。在推进共同富裕示范先行的背景下，“土特产富”，是全链之富、百姓之富。那么，“土特产富”全链发展面临哪些堵点难点？如何破解这些难题？

近期，市政协举行“阿拉一起来商量”暨委员月谈会，围绕“加快‘土特产富’全链发展”主题，组织委员与有关部门协商议政。在“头脑风暴”中，制约“土特产富”全链发展的问题有了“金点子”。

土特产的竞争力，从一粒种子开始。在宁波，种业并不缺亮点。“甬优”水稻香飘各地，微萌种业跻身全国瓜菜种业第一梯队。大黄鱼、青蟹、大白鹅、“红美人”等地方特色品种均有突破。

乍看之下，源头根基足够扎实。但放在全链发展坐标系中，仍存在一些短板与不足。“种业与全产业链融合度不深，杨梅、茶叶、柑橘等我市重点培育的10亿级以上的农业全产业链，专用优质品种供给短缺……”市政协智库专家、鄞州区政协委员、市农

产业兴，关键在人。但对照全链发展的新要求，短板依然突出：科技特派员全链条服务能力不足；新农人融入产业链深度不够；乡村职业经理人来源少、留不住、作用发挥不充分等，尚未形成协同发力的人才生态。

“实行差异化、精准化的培育策略，构建分层分类的人才培育体系。”市政协委员、浙江万里学院现代农业学院教授陈忠法建议，设立“科技特派员全链服务专项”，鼓励

良种，源头竞争力

科学院院长王毓洪直言，种业与全产业链融合不深、种质资源保护利用体系不完善、种业成果转化机制不健全，是当前面临的现实问题。

他建议，要强化科技赋能育种，重点围绕产量提升、品质优化、抗逆性增强、适配加工等关键指标，形成精准化需求清单，杜绝育种与产业“两张皮”。同时，全面开展地方特色种质资源普查，对濒危、珍稀地方品种建立“一品一档”抢救性保护机制，构建智能化种质资源鉴定评价系统与育种大数据分析平台，为育种创新提供数据支撑。

在成果转化上，王毓洪认为，关键要打通科研与市场的“最后一公里”。可探索推行科研人员“离岗创业”“兼职创新”“技术入股”等灵活机制，搭建全市统一、开放共

能力。人才不仅要“引得来、育得好”，更要“融得好”。比如，组建“土特产全链人才联合体”，搭建“全链人才会客厅”交流平台，让各主体协同作战，变“物理叠加”为“化学反应”。

人才，全链驱动力

一方风味的传承，离不开“老

享的种业成果转化平台，让优良品种快速转化，更快走向田间地头。

想要做强种业，种子纯度保障是核心根基。市政协委员、鄞州区政协主席戴华祥提出，建立外来种企准入机制，从严管控核心制种区周边种子繁育项目的布局，牢牢守住种质纯度底线。

想要做强种业，则离不开基地规模化建设的支撑。“建立种业重大项目用地‘绿色通道’，对种业核心区农田设施开展集中排查整治，清理影响机械化作业的各类田间障碍。”戴华祥建议。

“当前，大量非遗手艺人面临‘有手艺没市场、有好产品没标准’的困境。”对此，杨林建议政府设立“专项基金”，支持企业联合高校、科研机构，对传统配方进行标准化改良和知识产权保护，让“老手艺”真正转化为“新资产”。

品牌，产业金名片

品牌建设，是这场月谈会讨论的重要话题之一。

宁波土特产品类多、口碑好，但在市场竞争中仍显弱势。究其原因，既有分散发展难以形成规模效应，又有本地企业品牌培育不足。

如何擦亮“甬味”金名片？市政协委员、宁波田园牧歌农业发展有限公司总经理韩东道提出，构建起以区域公用品牌彰显整体品质与地域价值，以众多强势企业品牌满足细分市场、提升附加值的品牌矩阵，实现从“卖产品”到“卖品牌”的深刻转变。

象山红美人，近年来逐步在全国打响名声。但在韩东道看来，象山红美人的知名度、美誉度、影响力仍有待提升。

“四川蒲江通过举办‘中国枇杷柑大会’提升该品类的龙头地位，这一成功做法值得借鉴。”韩东道希望，能够以高规格、高水平策划并定期举办“中国红美人柑橘产业大会”或同类全国性行业盛会，树立象山作为中

国红美人柑橘发展的龙头地位。

杨林也提出，土特产卖得好，既要靠产品品质，也要靠品牌故事。“一方面，建议加大对土特产和非遗的宣传力度，讲好‘宁波味道’背后的故事；另一方面，希望继续支持企业拓展海外市场，参加国内外展会，推动土特产‘走出去’，让更多‘宁波味道’成为‘世界味道’。”

推动“土特产富”全链发展，涉及品种培育、生产种植、精深加工、市场销售等各环节。市政协委员、市口岸办副主任郎文琴建议，进一步强化要素支撑，在政策集成、物流配套、金融创新等方面持续发力；宁波市圆蓝食品科技有限公司总经理钟雪珍就做强精深加工，提出加大对民办农业科技园的政策支持、优化农业企业补助考核与核算机制等建议。

土特产连着产业发展，更连着乡村振兴。久久为功、善作善成，让土特产撬动大产业，让“乡土味”托起共富梦。