



# 崔平：全速奔跑 以原创性引领破局 让硬科技种子破土而出，加速成长

## 人物名片

崔平，甬江实验室主任、党委书记，曾获“中国产学研合作创新与促进奖”“全国三八红旗手”等荣誉。

## 核心观点

■建设甬江实验室，不仅是为了建一个物理空间，更是为了踔出一条破解科技与经济“两张皮”难题、提升创新效率之路

■建甬江实验室是正确的事，怎么把正确的事做正确，是我们一直在思考和实践的；新的五年，我们要全面转向出成果、出人才的核心主线

■必须聚焦“项目、人才、生态”三大核心，集中力量打赢三大攻坚战

■时代把我们推到了科创主阵地上，战略既已落子，我们唯有全速奔跑



甬江实验室微纳平台洁净间。

## A 希望成为“破冰者”

记者：2021年5月揭牌至今，省市两级斥巨资、出台专项政策甚至专门立法来支持甬江实验室建设。回望来时路，您认为这份沉甸甸的投入背后，承载着怎样的初心与期待？

崔平：站在第一个五年周期的节点回望，我内心充满感恩与敬畏。甬江实验室是省市两级以超常规投入建设的重大“栽树工程”，各级党委、政府给予的不仅是真金白银的保障，更赋予了我们在体制机制上先行先试的“特权”和全方位的信任背书。

这份期待之所以厚重，是因为它承载着从国家到地方对科技创新的

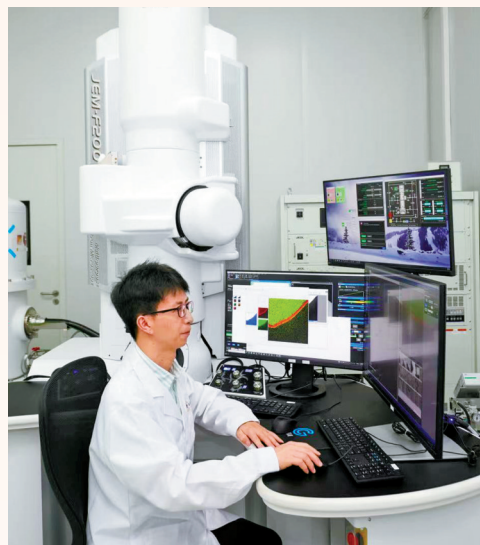
略渴求。国家层面，旨在攻克“卡脖子”技术，解决“从0到1”的原始创新问题；浙江省层面，意在补齐原始创新短板，支撑“三大科创高地”与地方产业集群发展；落地到宁波，材料是这座制造业大市的“口粮”，市里期待我们能打通“科研—产业—经济”闭环，为宁波构筑面向未来的竞争新优势发挥核心引领作用。

记者：除了对接战略，这份厚望是不是也源于科技界长期存在的一些深层痛点？

崔平：对。我国科技界长期面临

几个突出问题：一是缺乏“从0到1”的底层原创突破能力；二是底层核心技术与科学仪器受制于人，看似不起眼的小东西往往卡住整条产业链的“脖子”；三是科技成果转化不顺畅；四是科研管理缺乏“敏捷迭代、动态淘汰”机制；五是科技界“五唯”评价导向，导致浮躁、短视、内卷。

因此，省市两级布局甬江实验室的初心，绝不仅仅为了多建几栋气派的实验楼、发几篇高水平论文，而是希望我们成为“破冰者”，踔出一条破解科技与经济“两张皮”难题、提升创新效率之路。



科研人员在透射电镜实验室进行试样分析。

## B 这五年探索的，就是怎么把正确的事做正确

记者：面对期许，过去五年甬江实验室做了哪些探索？

崔平：跨越“死亡之谷”、突破发展瓶颈，仅靠愿望和决心远远不够，需要真正的体制机制创新。过去五年，我们以“边规划、边建设、边招人、边科研、边服务、边转化”的“六边工程”，在实战中塑造了“甬江之魂”。可以说，这五年的思考与探索，就是怎么把正确的事做正确。

我们重塑了科研组织逻辑——从传统的“论文—项目—结题”模式，转向“知识策源—技术突破—概念验证—中试孵化—初孵化—产业落地”的闭环模式。围绕这一闭环，确立“知识源泉、技术摇篮、产业引擎”三大价值定位，构建了“PI制”“大团队”“集团军”复合型科研组织模式。

另外，就是文化基因的塑造。我们确立了“以奋斗者为本、以做事为要”的核心价值观。甬江实验室想要后来居上，靠的不是头衔和称号，

而是全力拼搏和持续奋斗。我们坚决让真正肯干、能干的人得到资源和机会。

记者：“做正确”的探索，绝非易事，甬江实验室交出了一份怎样的答卷？

崔平：过去五年，是艰辛创业的五年。我们完成了“从0到1”的突破，甬江实验室初具规模、成型起步。具体体现在四个方面：

一是“筑巢引凤”筑牢硬支撑。近17万平方米的创园一期全面投用，25万平方米的知园一期即将建成，全面保障全链条创新需求；

二是“全球相马”汇聚生力军。近700人的团队平均年龄仅31.5岁，全职国家级、省级人才济济一堂；

三是“搭台唱戏”建强支撑平台。材料分析与检测中心以“诊疗一体”为特色，服务覆盖全国29个省市1800余家企校院所；微纳加工平台聚焦异质异构集成、先进封装与微

纳光学器件，为120余家单位打通了从工艺研发、样品制备到中小试验验证的全链条；

四是“开花结果”取得标志性突破。室温塑性陶瓷、超级压电陶瓷等登上《科学》顶刊，芯片级抛光磨料、半导体热场材料等切实破解了部分“卡脖子”难题，依托实验室成果累计孵化企业6家，总估值超80亿元，获风投20亿元左右，其中1家企业成为国家级专精特新“小巨人”。

这些初步成果，印证了花大力气建设甬江实验室是正确的决策。但我们始终在自我拷问：“这份答卷真的及格了吗？”目前的情况是，标志性硬科技成果产出不足，团队发展不均衡。诚然，五年起步期时间尚短，前期大量精力不得不聚焦于“筑巢”与“相马”，科研沉淀的客观周期不够。但以“冰山模型”深挖主观原因，我们时刻保持警醒：要进一步增强使命感，沉下心对接真实需求，强化成果转化的市场敏感度与执行韧性。

## D 出成果出人才 打赢三大攻坚战

记者：甬江实验室第二个五年的核心目标是什么？

崔平：我们有幸赶上了一个伟大的时代，从地方到国家，对科技创新的重视前所未有，我们唯有全速奔跑。从2026年开始，我们的工作重心发生了根本性转变，要全面转向出成果、出人才的核心主线。

新五年的目标极其明确：一是涌现一批具有国际视野的领军人才；二是锻造出一批不可替代的“甬江特色”标志性成果；三是成为驱动区域新质生产力跃升的核心引擎；四是成为具有全球影响力的材料科学创新高地。

记者：为了实现这些硬核目标，甬江实验室将采取哪些针对性的举措？

崔平：必须聚焦“项目、人才、生态”三大核心，集中力量打赢三大攻坚战。

第一战，打响科研攻坚战。科研既要有前沿深度，更要有应用准度。坚决摒弃“自娱自乐”；重塑立项论证，想不清坚决不立；降低试错成本，把有限的经费用于产业痛点和可能改变世界的重大问题上。

第二战，引培并举优胜劣汰，打响铁军锻造战。继续全球引才，特别要引培既能看懂顶刊文章、又能操盘项目落地的复合型创新陪跑人。资源坚决向潜心攻坚的团队倾斜，对占着资源混日子、不作为的“躺平”者坚决淘汰，打造有攻坚力、有韧性的创新铁军。

第三战，聚力创新生态，打赢成果转化战。化被动等待为主动催化，加快概念验证中心与共享工厂建设，补齐工程化样机制造短板；构筑“热带雨林式”开放共赢创新生态，让硬科技种子破土而出，加速成长为参天大树。

## C 当下是千载难逢的机遇，必须主动出击

记者：谋划下一个五年，您如何看待当前甬江实验室所处的时代方位？

崔平：要洞察大势，顺势而为，在时代洪流中找准坐标。从全球层面看，新一轮科技革命加速演进，AI for Science（人工智能技术应用于科学研究）、量子信息等底层技术正处于爆发期，科研范式深刻变革，“赢者通吃”效应加剧；与此同时，“小院高墙”加剧了核心技术受制于人的风险，倒逼我们必须走高水平科技自立自强之路。

从国家层面看，科技创新是发展新质生产力的核心要素，打好关键核心技术攻坚战、推动科技创新与产业创新深度融合，已成为举国共识和战略部署。

从省市两级层面看，“十五五”期间全省科技创新投入累计将超1万亿元，研发投入强度3.5%左右；宁波更有打造长三角国际科创中心关键支点、创建国家新型工业化示范区两大利好，市本级每年新增财力的20%以上用于科技创新，并明确要增强甬江实验室等平台的策源功能。

可以说，时代让我们站在聚光灯下和科创主阵地上。对科研人员而言，这是千载难逢的机遇，但我们要清醒地认识到，这是时代抉择，退路早已被斩断。在“卡脖子”的关键基础材料领域，唯有实现国产化替代和原创性引领，才能真正破局。

机遇从不眷顾安于现状、坐等之人，我们必须主动出击——研究政策、对接产业、谋划项目，把政策红利转化为破局的利刃和发展的硬核成果，这才是对时代使命最硬核的回答。

创园一期全面投用，知园一期即将建成；近700人的团队平均年龄仅31.5岁；标志性突破不断涌现……五年，1800多个日夜，4万余个小时，甬江实验室用非凡的五年，推动一个重大科创平台实现了从无到有、从蓝图到实景的跨越。

今天，甬江实验室迎来揭牌成立5周年。五年来，甬江实验室完成了“搭框架、筑基底”的奠基之路，正式迈入第二个五年发展新征程。

站在承前启后的关键节点，如何回望过去、展望未来？记者采访了甬江实验室主任、党委书记崔平。

在她看来，建甬江实验室是正确的事，怎么把正确的事做正确，是始终在思考和实践的命题。

成良田/文 李芮 成良田/摄



甬江实验室创园。

## 网络升级公告

尊敬的客户您好，为提高宁波联通网络设备运行的稳定性，我公司计划于2026年5月22日00:00-06:00对宁波象山宽带设备进行优化升级。届时可能会影响宁波象山区域内联通宽带、沃TV、互联网专线、VPN专线及部分固定电话业务的正常使用，联通

3G、4G、5G手机业务不受影响。

感谢您一直以来对我们的支持，网络升级期间如给您带来不便，敬请谅解。

中国联合网络通信有限公司宁波市分公司  
2026年5月19日

## 关于宁波慈溪农村商业银行股份有限公司胜山支行商贸城分理处终止营业的公告

经国家金融监督管理总局宁波监管局批准，宁波慈溪农村商业银行股份有限公司胜山支行商贸城分理处终止营业，《中华人民共和国金融许可证》已经注销，现予以公告。

机构名称：宁波慈溪农村商业银行股份有限公司胜山支行  
商贸城分理处  
机构编号：B0605U233020054  
许可证流水号：01150912  
批准成立日期：1992年11月1日  
营业地址：慈溪市胜山镇经贸大街86、88、90号一层

邮政编码：315323  
电话：0574-63083836  
业务范围：总行在银行业监督管理机构批准的业务范围内授权开展的业务。  
发证机关：国家金融监督管理总局宁波监管局  
发证日期：2025年2月14日