



应国家主席习近平邀请 俄总统普京后天起访华

新华社北京5月16日电 外交部发言人16日宣布：应国家主席习近平邀请，俄罗斯总统普京将于5月19日至20日对中国进行国事访问。

共同引领新时代中俄关系 不断取得新成果

>>> 第3版

从投资项目到“种”未来

——宁波一季度招商清单里的产业逻辑

经济大市挑大梁 实干争先开新局

记者 单玉紫枫

一季度，宁波新招引落地亿元以上产业项目192个，同比增长128.6%，平均每个项目投资额3.8亿元，比去年同期高出近两成。其中，人形机器人、低空经济等未来产业项目密集落地。

招商一线的人都有感觉：打法变了。过去坐下来先谈政策、聊补贴，现在企业最关注的是，“你能帮我找到客户吗？”

从“给补贴”到“给订单”，从拼政策到拼产业链。算法在变，招商打法也在变。

算大账

爱芯元智是个耐人寻味的案例。这家边缘AI（即边缘计算技术与人工智能算法融合）芯片企业，曾经三年累计亏损22亿元，市场化资本“绕行”。市属国企通商控股集团旗下的通商基金迎了上去；2023年B轮融资，将其引入镇海，跟投近10亿元。

今年2月10日，爱芯元智登陆港交所，成为“边缘AI芯片第一股”，当日总市值一度超过167亿港元。这也是通商基金直投的第10个IPO（首次公开募股）。

这笔账是怎么算的？在投决会前，通商基金的尽职调查团队跑了近十家本地企业，反复问一个问题：你的技术路线、本地产业链用不用得上？爱芯元智的AI图像处理技

术，恰好衔接舜宇光学的光学镜头、均胜电子的智能座舱——引进一个芯片设计环节，一条“感知—决策”产业链便被打通了。

“亏损的芯”嵌入“赚钱的链”，这是宁波算的账。

宁波产业基金投早期项目，也曾遇到技术路线被锁死、客户流失等情况。

敢投是胆量，能不能等、能不能兜底，则需要制度保障。

去年11月，国务院国资委出台国企容错免责条款。今年初，市国资委提出“想投、敢投、快投、善投”，要求克服保守思想，严守程序合规。3月27日，市国资委发文明确80%以上资金投向战略性新兴产业和未来产业。通商基金的打法是“产业+基金+基地”协同，以龙头带动产业链整体迁入，目前已投集成电路企业31家，累计投资额78亿元，带动社会投资额192亿元。

4月23日，2026浙江独角兽企业系列榜单发布，宁波上榜的独角兽企业、未来独角兽企业、种子独角兽企业共30家，通商基金投了其中的14家。

放眼全国，同类探索各有路径。合肥重在把多资本聚在同一个生态平台上自主匹配，深圳宝安重在为新技术提供“无界试验场”，宁波则依托单项冠军企业的制造底盘，围绕“链”字做集成，拼的是谁能用精准的项目延链补链、建链强链。

从“不敢投”到“敢投”之后，真正的关口是从“敢投”走向“科学

投”。一季度，宁波战略性新兴产业投资同比增速52.9%。

接得住

如果说芯片补链盯住的是确定的产业链缺口，那么人形机器人产业则是为不确定的未来“铺路”。

今年3月，国内首个开源鸿蒙人形机器人训练场落户慈溪未来产业园，并于近日正式投用。乐聚智能把机器人放进真实车间，搭建家电、汽车、纺织等九大产业场景，让机器人在流水线旁学学拧螺丝、分拣零件。

几乎同一时间，柏奥尼克年产500台整机项目通过环评；宇树智能应急机器人产业园在海曙落地，总投资12.42亿元，规划月产500套行业应用机器人。从训练场到整机产线，“数据采集—算法训练—整机制造”的链条正在加速成形。

等得起，是因为接得住。宁波拥有119家国家级制造业单项冠军企业，数量连续八年位居全国城市第一。人形机器人产业需要的精密减速器、伺服电机、传感器等核心零部件，百公里范围内就能配齐。

相似的故事也在北仑上演。翌波光电专注医疗影像探测器核心材料，今年初计划投资10亿元建新项目，招商部门递上的是一张“综合服务流程图”。

今年3月，宁波迭代升级“8+4”经济政策，统筹1073.56亿元资金，将场景开放作为重要工具。市国资委提出，资本招商、产业链招商、场景招商等六种模式同步推进。一季度，宁波供应土地逾2万亩，规模居全省第一。

“种”未来

招商，表面看是引项目，骨子里是“种”未来，“种”的是十年后的竞争力。

翻开宁波产业史，两个万亿级集群的崛起都和当时的重大项目密不可分。上世纪七十年代，浙江炼油厂落地镇海，绘就今天的绿色石化版图；2010年前后，大众、吉利相继落户宁波，带动汽配产业链全线铺开。

历史回答了“从哪里来”，现在要回答“往哪里去”。

宁波的答案很清楚：不是什么热门追什么，也不是哪个项目大就找哪个，而是立足自身产业基础，把链条补齐，把生态建好。

这需要定力。一季度宁波新招引落地10亿元以上产业项目同比增长近两倍，靠的不是追逐风口，而是长期围绕产业链做文章积累的“接得住”的能力。

从已落地项目来看，大榭石化高端新材料项目、风电母港宁波基地夯实临港工业底盘；宇树智能应急机器人产业园、震裕人形机器人精密部件项目前景向好……76个重点在谈10亿元以上项目，每一个都指向未来十年的产业种子。

怎么“种”？一方面要紧紧依托现有产业基础延链补链，另一方面要面向未来建链。人形机器人等产业，现在未必赚钱，但十年后可能长成新的万亿级集群，必须提早布局、耐心陪跑。

今天“种”下的项目，就是明天的产业结构。在这件事上，宁波，等得起。

2025年度国家级产业化试点数量占全省近四成 宁波高新技术成果 加速从实验室走向生产线

本报讯（记者成良田 通讯员宣科）记者从前天在宁波举行的高新技术成果产业化“创新引擎培育”首站活动现场获悉，在公布的2025年度国家重点研发计划高新技术成果产业化试点名单中，浙江共有6项试点成果、7家试点单位入选，其中宁波有1项试点成果、4家试点单位，入选数量占全省近四成，科技成果转化硬核实力可见一斑。

国家石墨烯创新中心亮出“石墨烯纵向导热材料”，柏奥尼克展示“应用人形机器人整机项目”，甬江实验室推介类器官智能显微操控仪器……当天，70余项来自全国的高科技成果集中亮相，其中不少宁波本地成果技术领先、落地成熟、前景可观，让在场嘉宾眼前一亮。

科技成果只有从“书架”走上“货架”，才能真正转化为现实生产力。近年来，宁波锚定科技成果转化产业化，发挥产业基础雄厚优势，创新成果转化路径与渠道，不断培育创新发展引擎，推动高新技术成果产业化走在前列。

“宁波雄厚的产业基础，已形成多个现代产业集群，为高新技术成果产业化落地提供了天然试验场和规模化应用场景。”国家工业信息安全发展研究中心知识产权研究所所长李慧娟说。

作为创建国家新型工业化示范区首批城市之一，宁波集群特色明显、企业实力突出。目前，宁波建成了4个国家先进制造业集群、7个国家中小企业特色产业集群、2个国家创新型产业集群，并拥有11个全国唯一的“产业之都”称号，产业形态各具特色。

对科技成果转化来说，产业体系完备度与行业代表性，同样至关重要。在这两方面，宁波均居全国城市前列。一项数据，尽显家底：宁波规模以上工业企业达1.1万家，居全国城市第4位，涵盖36个国民经济工业大类、168个中类和479个小类，产业体系相当完备。

市科技局副局长王数打了一个比方：在宁波，方圆50公里，基本能找到配套供应链，“一项新技术，第一天完成验证，第七天实现打样，第三个月就能小批量生产”。

除了产业底子，宁波敢闯敢试的制度创新，同样是重要加分项。宁波在全国较早试水科技成果权属改革、培育专业技术经理人、布局概念验证中心，营造了良好的成果产业化环境，在成果产业化方面走在前列，具备很强的示范带动效应。数据显示，“十四五”以来，宁波累计促成成果转化项目1052项，技术交易额逾1200亿元。

近年来，宁波创新摸索出清晰的科技成果转化路径。企业与科研院所联手，人才与城市双向奔赴，已经形成一个成功案例。韵升股份联合中国科学院宁波材料所，攻克高性能磁体技术，产品应用于新能源汽车、地铁电机等领域，累计实现销售收入15.5亿元……

在宁波，越来越多科研成果，从实验室走向生产线、从样品变成产品。

“下一步，宁波将通过国家成果精准对接、平台矩阵提升、场景创新应用等行动，打造国家重点研发计划高新技术成果产业化示范高地，让更多科技成果在宁波落地生根、开花结果。”王数说。

田园研学 体验农耕



走进田野，亲近自然。昨天，一群小学生来到镇海区庄市街道永旺村三六农场，开展农耕研学活动。孩子们学习农用无人机使用方法，与萌宠温情互动，在实践中开阔眼界、积累学识，感受传统文化与田园风光的别样魅力。图为研学活动现场。（徐诚 唐斌权 摄）

四季有主题 月月有亮点 宁海以品牌活动塑造文旅消费新场景

区(县、市)头条

本报讯（记者孙吉晶 通讯员吴帅 陈亚茹）“5·19中国旅游日”即将到来，昨天，作为第二十四届徐霞客开游节系列活动之一的第三届“探·宁海”市集活动在宁海天明湖公园开幕，吸引了不少市民游客前来逛市集、听音乐、品美食。天明湖公园已成为假日出游、好友小聚的新晋打卡地。

以节庆为媒，宁海深度挖掘节庆文化内涵。一年一度的徐霞客开游节联动文旅资源，使传统节庆升

级为综合性消费盛会，有效带动住宿、餐饮、购物等综合消费。

宁海坚持“四季有主题、月月有亮点”思路，构建“春天赏花露营、夏天探险嬉水、秋天越野徒步、冬天滑雪泡汤”四季主题活动体系。立足乡土特色，依托“花漾宁海·四季有约”“宁海年·猴有味”等活动品牌，推出花街市集、非遗巡演、滨海游园等特色产品，催热村咖、文创、手作等新兴消费。

胡陈、桑洲等乡镇开发农耕文化资源，开展非遗手作、采茶制茶等沉浸式研学体验项目。深明镇清潭

村进士文化大院创新“艺术+产业”模式，打造文创体验、剧本游等新业态，截至目前，已举办活动逾400次，营收超260万元。

一批“小而美”“精而特”的乡村业态，成为消费新场景。梅林街道河洪村挖掘本土“长寿文化”内核，精心打造美食工坊、特色民宿、户外营地、乡村咖啡馆等文旅新业态20余个，去年该村累计接待游客30万人次，村集体经营性收入近百万。

黄坛镇金家岙村地处山区，当地“无中生有”，创新“文旅+电竞”发展模式，以电竞为纽带，不断完善

“白天竞速赛场、午后漫游乡村、夜晚沉浸体验”的全天候消费场景。“电竞小院”“二嫂面馆”等新业态应运而生，村民在家门口实现就业增收。

以活动造场景、以场景带流量、以流量激发消费新热潮，宁海旅游焕新出圈，成为长三角游客“微度假”首选地之一，更多“回头客”变成“回头客”。今年“五一”假期，宁海全域累计接待游客55.18万人次，其中过夜游客24.12万人次。这份沉甸甸的数据，不仅点燃了消费热情，更鼓起了宁海百姓腰包。

闲置深水岸线资源将“重启” 宁波舟山港获批新建 5万吨级液化烃专用泊位

本报讯（记者金鹭 通讯员宋兵 屠立峰）记者日前从宁波交通港航部门获悉，宁波舟山港北仑港区三期工程港口岸线已获得浙江省海洋经济发展厅批复，同意使用港口岸线406米，用于建设5万吨级液化烃专用泊位。

“这标志着一段闲置多年的深水岸线将被重新激活。”市港航管理中心相关负责人说。

据介绍，北仑港区区域早在多年前已建成部分水工设施，后因历史原因未能续建，长期闲置。2014年，宁波信润石化储运有限公司通过拍卖取得产权。

当前，宁波正加快建设世界级绿色石化产业基地，对乙烷、丙烷等轻烃原料需求旺盛，而现有泊位无法满足大中型液化烃船舶接卸需求。北仑港区是宁波舟山港宁波港

域主要的液体散货运输港区。眼下，北仑港区一期泊位不能接卸低温液化烃，二期在建泊位吨级偏小，亟须新增一个中型液化烃专用泊位。

此次获批的三期工程，拟建设1个5万吨级液化烃泊位，设计年通过能力429万吨，总投资约23亿元。

三期工程建成后，该泊位将与一期5万吨级化工泊位、二期5000吨级液化烃泊位形成“大小泊位协同、多货种联动”的作业格局，填补公共液化烃码头能力缺口，强化长三角化工产业链供应链韧性。

据测算，三期工程达产后，年吞吐量将达425万吨，主要品种为液化烃，能够满足5000吨级至5万吨级液化烃船舶的靠泊需求。

“目前，我们正加快推进初步设计、施工图审查等工作，力争项目尽早开工建设。”该负责人说。

5月19日 宁波近120家 文旅场所送上惠民大礼包

本报讯（记者俞家嘉）记者日前从市文化广电旅游局获悉，宁波在5月19日当天为广大市民游客送上惠民大礼包，近120家文旅场所集体“放价”，覆盖景区景点、餐饮、酒店民宿、网红村咖、文创好物等多元业态。

其中，宁波48家景区景点推出免费、1元门票、半价等优惠活动。5月19日，宁波市民可以免费游玩东钱湖福泉山景区（车票不免费）等；还可以线上购票，1元游象山东海灵岩；或是半价购票畅游慈城古县城、招宝山、九峰山、天官庄园、黄贤森林公园、丹山赤

水、达蓬山梦乐园、宁海前童古镇、伍山石窟、象山影视城、宁波野生动物园等41家景区景点。

天一阁博物院、保国寺古建筑博物馆、浙东海事民俗博物馆、宁波海洋世界、弥勒文化园、杭州湾国家湿地公园等景区景点则面向全国游客推出门票低至5折的优惠。

此外，宁波多家星级酒店、民宿、餐馆、村咖推出特惠套餐，部分酒店优惠低至3折。



扫码了解惠民活动