

营造风清气正的乡村政治生态

奉化区纪委监委织牢织密基层监督网



春日乡野。(唐严 尤才彬 摄)



奉化区纪委监委组织开展新一届村(居)委会主任任职培训。(谢真 摄)

日常监督 擦亮基层权力的“透视镜”

“工程资金怎么花、花在哪里，公示栏上一目了然，村监会全程严格监督，我们心里特别踏实！”“现在的筠溪溪水清澈了，环境好了，日子过得也舒心。”奉化区溪口镇栖霞坑村农民的真实评价，传递出对村监会监督筠溪治理提升工程的充分认可。

监督前置，筑牢源头防线。工程启动前，村监会全程列席规划设计会议，严格监督招投标流程，认真把关“五议两公开”程序，并引入村民复核机制，从预算编制到材料采购，每

一个环节都做到公开透明，让村民从“旁观者”转变为“参与者”，从源头上杜绝“暗箱操作”。

过程盯防，织密监管网络。施工期间，村监会化身“移动监督员”，每周带队深入现场巡查，对照施工图纸核查工艺，用影像记录留存每一道工序。针对设计变更、工程量签证等关键风险点，安排专人逐项核验。同时设置监督意见箱，及时收集村民意见建议，第一时间协调解决施工噪声、出行受阻等问题，确保工程在“阳光下”推进、在“监督中”落地。

末端问效，守住资金底线。工程竣工后，村监会联合村民代表、施工方等开展验收，既严查工程质量，又核验资金拨付、票据凭证等使用细节。通过入户走访、座谈评议广泛收集民意，将评估结果与资金明细同步公示，确保每一笔集体资金都“花得明白、用得放心”。

如今的筠溪，溪水清澈、岸绿景美，不仅解决了行洪排涝难题，更成为村民休闲散步的好去处。村民们脸上洋溢的笑容，是对日常监督实效最直接、最生动的肯定。

巡察推动 搭建干群连心的“直通车”

基层权力监督的核心在于回应群众期盼、推动问题解决。奉化区纪委监委聚焦群众最关心、最直接、最切身的“关键小事”，将监督触角延伸到田间地头，以监督实效推动基层权力规范运行、干部担当作为。尚田街道西岙村从“烦心路”到“幸福路”的蜕变，正是基层监督温度与力度的生动写照。

“你看这路，又平又宽，雨天不沾泥、晴天不扬尘，现在骑着电动自行车去地里干活很稳当，心里真是舒坦极了！”西岙村村民王阿姨站在新

修的水泥路上，难掩喜悦。

这条长800米的机耕路，连接着西岙村村前与公墓地，沿途串联起上百亩茶园，是村民生产劳作的重要通道。然而就在一年前，路面还是坑洼不平、泥泞难行，不仅影响村民日常出行，大型农机也难以入田，导致沿线百余亩良田不同程度荒废。村民看在眼里、急在心头，修路的呼声越来越高。

改变，源于一次巡察“回头看”。区委巡察组在西岙村走访时发现，这条路的修缮问题早在上一轮巡察中就被指出，却因村级资金紧张等

原因迟迟未能动工。针对这一情况，区委巡察组第一时间向街道党工委、村“两委”交办整改任务，全程紧盯施工进度、质量管控、干部作风等权力运行关键环节，综合运用实地督导、现场核验等方式，倒逼责任落实、整改落地。

从群众反映诉求到巡察组交办督办，从施工队伍进场到路面全面硬化竣工，仅用一个多月。改变的不仅是路，更是群众对干部的看法、对监督的信任。“民有所呼、我有所应”这句话，在这条田间小路的蝶变中照进了现实。

警示教育 敲响廉洁自律的“清醒钟”

警示教育是规范基层权力运行、防范“微腐败”的关键举措。奉化区纪委监委坚持教育在先、警示在先、预防在先，用身边事教育身边人，让违纪违法案例成为基层干部直击心灵的“活教材”、提神醒脑的“清醒剂”，推动警示教育入脑入心、走深走实。

用好影像“活教材”，敲响廉洁警钟。区纪委监委聚焦“三资”管理、违规项目实施、酒驾醉驾赌博、扰乱换届风气等基层易发多发的典型案例，深入剖析违纪违法根源，精心拍摄制作农村干部警示教育专题片

《问诫》，直观呈现违纪违法者的堕落轨迹和惨痛教训，为基层干部上了一堂堂生动的廉洁警示教育课，引导基层干部知敬畏、存戒惧、守底线。

强化以案促改促治，健全长效机制。坚持边挖案例、边深入剖析、边整改提升，结合基层实际，区纪委监委编印农村党员干部违纪违法警示教育系列教材，将其作为推动以案促改、以案说纪、以案说法的重要载体。通过深刻还原案情、精准点评纪法要点，教育引导基层干部从案例中汲取教训、举一反三，同时推动相关村(社)健全制度、堵塞漏洞，实现

“查处一案、警示一片、治理一域”的效果。

丰富教育形式，提升穿透效能。区纪委监委不断强化阵地融合，让警示教育更具针对性和穿透力。在“清奉万家”教育实践基地，量身定制答题场景，聚焦基层易发多发的违纪违法情形，通过互动答题方式，让村(社)干部在沉浸式体验中明纪法、知敬畏、守底线。在“双向互动”转变，让廉洁理念真正融入基层干部的日常工作和生活。

制度供给 推进全面从严治党向基层延伸

“村(居)监会身处基层监督的最前沿，是规范小微权力运行、保障群众利益畅通无阻的关键一环。”区纪委监委相关负责人表示。今年以来，区纪委监委充分重视发挥村(居)监会监督作用，精心为其打造了一套“监督工具箱”。这里面不仅有涵盖8大重点领域、多达88条的廉洁履职负面清单，还有图文并茂的村务监督指引以及基层监督“十清单”等实用资料。

比如，在集体资产资源领域，区纪委监委列出了严禁在集体资产清查中瞒报、漏报集体资产，严禁违反民主决策和审批程序，擅自转让、抵押、担保、报废村集体固定资产及无形资产等12条廉洁履职负面清单，让村(居)监会成员看得清清楚楚、明明白白。

这些工具既为村(居)监会划下了履职的红线，又详细地提供了实操要点，让村(居)监会成员能够“按图索骥”开展工作，村(社)干部也

能“看图干事”，明确行权边界。

在区纪委监委的推动下，各村用好村级“有纪先说”会前警示制度，在党员大会、村务联席会议、村务监督会议等有讨论表决事项的会议召开前，组织学习近期出台的《村(居)务监督工作指引》《村社干部重点领域廉洁履职负面清单88条》等内容，真正做到“重大事前有学习有警示”。

与此同时，区纪委监委试点推行村(社)监察工作联络站“第一站长”制度，择优选派一批政治过硬、业务精湛、经验丰富的镇街专职纪检监察干部，点对点进驻信访矛盾集中、基层治理薄弱的6个试点村(社)，将业务指导、压力传导、质效提升贯穿监督全过程，有效破解基层监督“最后一公里”梗阻问题。从制度的有力供给到人员的精准下沉，这一套环环相扣的“组合拳”，有力推动了该区全面从严治党向基层延伸。

海曙：监督赋能“全程问效”为重大项目建设保驾护航

“目前项目进度怎么样？开业前还有哪些困难需要协调解决？是否需要我们帮助对接相关部门？”近日，海曙区重点建设项目——海曙区秀水街历史文化街区工程各项施工正在加速推进，现场一派热火朝天的建设景象。宁波市海欣控股集团纪委一行人来到项目现场，实地调研监督工程建设及开业筹备等情况，详细了解项目推进中存在的堵点难点。

重点项目是经济发展的“生命线”，是全方位推动高质量发展的“硬抓手”。近年来，海曙区把抓项目、稳投资作为稳定经济增长的关键举措。为助力重大工程项目建设提速增效，海曙区纪委监委把护航重大工程项目建设作为政治监督的重要抓手，聚焦重大工程项目建设中的堵点难点，创新实施重大项目全生命周期监督，推动监督由“事后查”向“全程盯”转变，以严明的纪律护航重大项目早落地、早投资、早开工、早见效。

针对以往监督工作中可能存在的脱节、跟进不力等问题，该区纪委监委坚持问题导向，选取部分重大项目作为重点监督对象，组建“1+1+1”专项监督组，即由1名区纪委监委牵头挂帅、1名项目牵头单位业务骨干全程参与、1名派驻纪检监察组干部贴身监督，形成“三位一体”联动监督格局，确保监督力量握指成拳、同向发力。

“过去我们往往是等项目出了问题再去查，现在则是拿着‘任务书’跟着项目跑。”该区纪委监委党风政风监督室负责人介绍。在监督举措上，该区纪委监委推行“节点清单管理”模式，督促各牵头责任部门对重点监督项目制定详细的《项目任务计划表》，将项目从签约、落地、开工到竣工、投用的全流程细化为具体节点，按月列出清单。各纪检监察组织对照清单，通过列席推进会、查阅资料、实地查看、调研督导等方式，实时“把脉”项目进展。如在海曙区重点工程“夏禹路全民健身中心及配套基础设施项目”推进过程中，海发控股集团纪委紧盯工程变更、材料验收等关键环节，利用建筑信息模型对施工数据进行比对校验，通过介入工程清单审核，督促项目方优化管线方位设计调整等参数，既规范了权力运行，又直接降低了施工建设成本。

发现问题是前提，解决问题才是关键。该区纪委监委建立“问题闭环整改”机制，对监督中发现的一般问题，当场反馈、限期整改；对重大问题，同步抄送党风政风监督室提级督办。所有问题均建立台账，实行销号管理，并常态化开展“回头看”，确保整改真到位、不反弹。针对海曙区秀水街历史文化街区工程交叉作业多、协调难度大等情况，海欣控股集团纪委靠前监督，推动建立参建单位“每日碰头会”机制，实现交叉作业矛盾当日协调、施工梗阻当日销项，项目最终较投资计划提前1年完工。

“重大项目是经济高质量发展的‘加速器’和‘压舱石’。”海曙区纪委监委相关负责人表示，下一步将继续找准服务保障切入点着力点，紧紧围绕重大项目，强化精准监督、跟进监督、全程监督，以“监督力度”提升“发展速度”。

(吴向正 厉迪桑)

记者 吴向正
通讯员 王丹妮

“一桩桩活生生的违纪违法案例触目惊心，回想他们从深受村民信赖的‘带头人’，一步步走了错路、栽了跟头，最终沦为‘案中人’，我心里既惋惜又深受震撼。”日前，在由奉化区纪委监委组织的新一届村(居)监会主任任职培训上，一位来自岳林街道的村监会主任看完警示教育系列短片后，神色凝重地感慨道。

近年来，奉化区纪委监委紧扣监督职责，紧盯基层“权、钱、物、事、人”等权力运行关键要素，统筹推进各类监督贯通协同，从日常监督的“细致入微”，到巡察监督的“动真碰硬”，再到警示教育的“触及灵魂”，靶向提升监督效能。同时强化制度供给，将监督触角延伸至基层“神经末梢”，进一步筑牢村(社)干部廉洁防线，以监督实效回应群众期盼。奉化区这张越织越密、越织越牢的基层权力监督网，正为营造风清气正的乡村政治生态、护航乡村全面振兴提供着坚强保障。



奉化区萧王庙街道青云村依托“有纪先说”会前警示制度，集中学习《村(居)务监督工作指引》等内容。(龚龙莹 摄)