

广交会上 的宁波外贸韧性密码

深一度 浙江新闻名专栏

A 直面中东变局，在风浪中寻找新机

中东局势，是当今世界地缘政治最敏感的神经末梢。就在广交会期间，霍尔木兹海峡在24小时内上演“开了又关”的戏剧性反转。

对于广交会这场全球贸易盛会而言，地缘变局从来不是遥远的新闻背景，而是展馆内一场无声的压力测试。当飙升的燃油费与波动的订单数据成为最真切现实，如何直面中东变局，便成了观察这场大展韧性的起点。

“有些中东客人暂时不下单了。”宁波汇兴科技发展有限公司副总经理张成说，不是需求消失，而是交易成本被地缘政治急

剧推高：石油价格飙升，塑料、橡胶价格跟涨，铜铁锌铝等金属价格也涨过一轮，汇率还在往下走。

宁波鑫达杰电器有限公司总经理胡琛杰也印证了这一观察。“目前所有中东订单暂停了，我们在等消息。客户很难飞过来，很多客户的库存已经卖空，这又发不了货，他们比我们还急。”

他坦言，今年遇到的中东客商明显少于往届。“局势动荡，不确定因素这么多，客商不会选择在这个时候大批量进口。”

与此同时，国务院新闻办在回应中东局势对中国出口的影响

时明确表示：“影响可能有一些，但是总的来讲一是影响有限，二是影响可控。”这番表态和广交会现场的人流遥相呼应，给外贸人吃下了定心丸。

“我们正和老客户商量，利润肯定会降一点，看怎么一起扛过去。”张成补充说，目前亚马逊、阿里巴巴等线上渠道越发成熟，“我们和很多中东客户的线上交流并没有中断”。

外部环境的每一次震荡，都在倒逼宁波制造触达全球市场的神经末梢更加丰富与敏捷。当传统模式遇阻，数字化渠道的渗透与更广阔的新兴市场正在成为新的压舱石。

B 从卖产品到卖服务，供应链话语权深层转移

如果说第一个信号关乎“怎么卖”，第二个信号则直指“卖什么”。从卖产品到提供一揽子服务的跨越，标志着宁波制造开始深度参与全球供应链的重构。

走在展馆里，这样的变化触手可及。做电动摩托车的企业，展台上不仅停着车，还立着换电柜和充电桩；做光伏板的企业，旁边整齐配好了逆变器和储能设备。

客户拿到手的，不再是一件孤零零的商品，而是一套拿来就能用的完整方案。制造业与服务业的协同出海，正成为甬企叩开全球市场的新钥匙。

这种变化的背后，是外贸综合服务的迭代升级。宁波一家外贸综合服务企业相关负责人敏锐地指出：“产业在提升，服务也必须跟着产业链一起往前走。工厂办到哪里，物流、资金、信保、法律服务就得跟到哪里。人生地不熟，没有服务寸步难行。”

她举了一个生动的例子，一家江苏工厂在越南报关，当地一单要上百美元，而使用他们企业提供的数字化工具，只要20元人民币。“我把报关软件都打包给他们使用。”

在她看来，报关、退税、解决资金周转问题，这些都只是外



胡琛杰带着3D打印的新品参展。

(卢昕炎 摄)

贸综合服务的“小事”。

真正的功夫还在后头。“海外订单从哪里来？哪里的关税最低、地理位置更优、物流成本最划算？这些才是企业更加需要导航的地方。”

过去，中国企业处于全球价值链的从属位置，赚取加工费；如今，宁波企业通过提供外贸综合一揽子服务，正从全球价值链的参与者蜕变为组织者与赋能者。

“无论关税怎么变、外部环

境怎么打压，供应链的能力是打不掉的。”她点明核心逻辑，“不管外部环境怎么变，我们都要有能力服务企业，让它们在世界上的任何地方生产出产品，我们要让中国的工厂变成世界的工厂。”

重塑产业链、重构供应链，当中国服务与中国制造并肩走向世界，中国企业输出的就不再仅仅是产品，而是组织全球生产网络的系统能力。这正是应对风云变幻的外贸形势最坚固的护城河。

C 订单回流，传递“宁波信心”

广交会第三日，胡琛杰风尘仆仆赶来，与一名美国客户代表热烈交谈。对方第二次到访，只为看一眼连夜3D打印的便携式防火手提箱样品。

几句寒暄过后，话题转向一个更深层的问题：面对东南亚制造业的崛起，我们的竞争力到底还在不在？他和现场不少宁波参展商给出的答案出奇的一致——不仅还在，而且订单正悄然回流。

胡琛杰观察到，欧美企业在东南亚的扩张势头已明显放缓。“很多美国客商又慢慢回来找我

们了。他们自己算了一笔账，在东南亚制造的综合成本已经高过中国了。”他说，东南亚制造业的问题出在两个地方，“第一不便宜，第二效率太低”。

同样一款产品，宁波20天就能交货，在东南亚一些国家，可能要拖上四五十天。“交货期相差那么长时间，价格怎么比？这笔账，大家都得重新算一算。”

随着当地政策红利逐渐消失，供应链短板日益显露，中国完备的产业链优势正在新一轮全球洗牌中凸显。

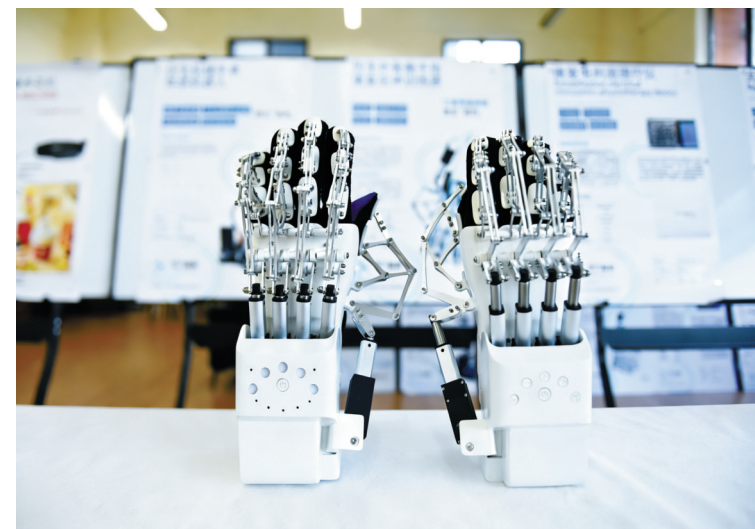
胡琛杰对前景信心十足。

“宁波有绝对的港口优势，有深厚的制造业底蕴，上下游产业链非常完整，这是最大的底气。”他的新工厂即将投产，产能马上就能翻一番。

正如85岁的如意股份创始人储吉旺在随笔里写下的：“奔赴广交会，不为虚名、不为奔波，只为观时代之变、察行业之势、知自身不足，静待企业在新时代乘风破浪、生生不息。”

这大概就是宁波外贸人最真实的心声：不观望，不抱怨，用一步一个脚印的转型升级，向世界证明机会永远留给有准备的人。

前湾人工智能产业加速跑



灵元脑机科技研发的具身智能产品。(沈天舟 吴芷道 摄)

本报讯(记者沈天舟 通讯员吴芷道)装备陆续进场，产线加速调试……近日，位于前湾新区的浙江灵元脑机科技有限公司一派繁忙景象，这个全市首家脑机接口科技企业正为近期正式投产做准备。

“我们已推出16款具身智能产品，核心的脑机协同康复系统能帮助重度神经功能障碍患者实现‘意念取物’，指令识别率已达90%。”企业创始人、宁波工程学院杭州湾汽车学院副研究员于金须说。

从实验室里的前沿突破到车间产线的加速落地，一幕幕人机协同的生动场景正在前湾新区涌现。数据显示，2025年前湾新区人工智能核心产业营业收入达223.4亿元，同比增长7.5%，总量居宁波首位，培育出吉利汽车研究院、方太等10家宁波市人工智能重点企业，产业发展呈现规模扩大、能级提升、应用深化的良好态势。

对传统产业的深度赋能，是人工智能产业在前湾新区高速发展的关键。在吉利汽车研究院，AI数字员工已与研发人员组成人机协作团队，覆盖嵌入式开发、云端应用、智能座舱等领域。

“在这位数字伙伴的助力下，研究院整体研发效率提升30%，已累计开发64个重点智能

体，预计可实现超1.6亿元价值收益。”研究院相关负责人介绍，依托AI大模型打造的EVA超级智能体，每秒可生成超1000个智驾场景，推动智能驾驶场景加速落地。

人工智能正在触达更多领域。今年3月，方太推出全球首个烹饪机器人厨房，依托辅助烹饪系统与自研的“知味大模型”，机器人能实现从倒油翻炒到盛菜摆盘、厨房清洁的全流程作业。

眼下，前湾新区的人工智能产业正加速布局。拓普集团已实现国产化突破，建成全栈式核心部件研发体系，并打造通用人工智能机器人研发制造基地，抢占未来产业新赛道。

产业蓬勃发展的背后，是核心硬件与算力的支撑。清纯半导体、奥拉半导体等一批优质企业在此扎根，不断破解在车规级功率器件、模拟芯片等关键环节的难题。依托中国移动浙江(浙东)信息通信产业园，前湾新区已建成华东地区领先的算力基础设施集群，并引入阿里、腾讯、吉利汽车等大型企业数据业务，为AI算法研发、场景训练、数据处理提供强劲算力保障。

眼下，前湾新区正锚定“产业升级引擎、创新发展高地”的目标，持续推动人工智能与实体经济深度融合，全力构建完善的人工智能产业发展生态，助力区域产业链条高质量发展。

宁波规模最大 企业自建数据中心投用



近日，得力集团数智中心正式投用。该中心是浙江省千亿元企业中标准最高的数据中心(符合国标B级)，也是目前宁波单体规模最大、规格最高的企业级自建数据中心。它的投用，标志着得力集团数字化转型又迈出关键一步。

据了解，该中心总建筑面积约4200平方米，拥有总控中心、运营商接入等功能区域，以及IT机房、拆包测试、备品备件等辅助用房，并配备UPS不间断电源机房、高标准蓄电池专用机房等核心设施，数据承载能力可达30PB(拍字节)以上。

(孙吉晶 姜伟杰 摄)

“打造油旅融合综合体升级版” 关于宁波油菜产业，院士这样说

记者 王佳辉 孙佳骏
通讯员 杨佳仪

了这样的期许。“要打造油旅融合综合体的升级版。”他表示，这涵盖几大要素：绿水青山好背景、全程机械化高产高油优质油菜花景观、微波绿色产地加工生产线、油菜花主题博物馆、油菜相关特色产业、龙头企业、特色品牌和扶持政策。

作为长江中下游油菜优势产区，宁波近年来的发展路径，与王汉中的观点不谋而合——横向拓展多元价值，以连片油菜种植为基底，持续打造特色花海IP；纵向延伸产业链条，不断完善全链条经营模式，多措并举提升种植主体收益。

2026年度油菜全产业链融合发展模式研讨会近日在宁波举行。王汉中与150余名农业专家、种植大户、农业企业代表齐聚一堂，共商油菜产业提质增效之路。

“宁波的土地资源是有限的，但有着巨大的市场需求，我相信市场开拓能力是无限的。”王汉中对宁波油菜产业发展留下

市农业农村局相关负责人表示，宁波将紧扣油菜全产业链融合发展核心目标，以美丽乡村、美丽田园建设为重要抓手，以“扩面积、提单产、延链条、增效益”为主线，持续推动油菜产业提质增效。



智能技改促发展

昨天，象山恒太印染有限公司车间内一派繁忙景象。作为传统制造业企业，该公司以智能化改造与技术升级为抓手，全新启

用数码印花生产线，实现大单、小单柔性同步生产，持续挖掘生产效能，筑牢企业发展“压舱石”。

近年来，象山印染行业凭借

数字化转型的硬核成效，通过技改赋能，精准适配市场多样化需求，进一步稳固市场份额，保持稳定向好的发展态势。

数据显示，今年前两个月，该县15家印染行业规上企业实现产值1.9亿元，同比增长40.1%。

(徐能 朱琳 摄)