

战火里的“另类”船东： 不涨价、不甩柜、不弃货，把超1000万元货物稳稳送到也门 湖北货主跨越千里来甬 只为当面说声“谢谢”

“中东一开战，船公司要么涨价、要么甩柜，就你们吉航，一分钱都没涨！”昨天，湖北屈姑国际农业集团副总经理董晓莉与湖北宜昌政企代表专程来到宁波，一见到吉航海运创始人朱传树，就说了这句压在心底许久的话。

跨越千里的登门致谢，源于战火中一次刻骨铭心的护航。就在全球航运巨头纷纷涨价、甩柜、转嫁成本时，吉航守合同、重承诺，把企业“漂”在海上的集装箱稳稳送到也门。

记者 金鹭 孙宇卓 通讯员 宋兵



董晓莉为朱传树带来当地特产。(孙宇卓 摄)



吉航的船只。(企业供图)

一家企业背后，连着千名员工、万户农户

中东局势突然升级、宣战消息传来的那一刻，董晓莉的心一下子提到了嗓子眼。当时，吉航有3000个集装箱在途，屈姑国际的货物就在其中，正要发往也门。

屈姑国际发往也门的货物，有柑橘罐头、橙味蜜饯、陈皮丁等，很多属于当地民众的生活必需品，还有人道救援相关物资，货值超1000万元。

宣战后，一夜之间，运费加价的消息满天飞：小柜加2000美元、大柜加3000美元。

行业里乱象频发：甩柜、停航、强制转港、随意弃货……

按照合同，在途货物不涨价本来就是应该履行的约定，可国际巨头班轮公司垄断了全球90%运力，多年“常规”操作下，外贸企业对涨价习以为常，守合同反而成了“另类”。

屈姑国际一家企业背后，连着1000多名员工的饭碗，维系着上万户农户的生计。

“我们是薄利农业企业，国际船司随便一加价，我们这点微薄利润就彻底被挤干了。”董晓莉坦言。

在全行业随大流涨价时，朱传树只要顺势涨价，就能入账数百万

美元。

但他用一条视频，让企业吃下“定心丸”。“针对近期中东局势，我们承诺：所有运输途中的货物订单，不加收任何附加费用。”

朱传树回忆，当时客户询问电话不断，他没多想就拍摄了视频回应：“做企业讲的是诚信，是契约精神。”

最终，吉航不仅没涨价，还快速地将屈姑国际这批货物安全送抵也门。仅一个航次，就为企业省下约10万美元。

红海航线提速降本，也门为企业开辟“绿色通道”

“不涨价的承诺，守住的是像我们这样的外贸企业的利润，是中国企业的海外信誉，是万千农户、工人的饭碗。”董晓莉说。

董晓莉告诉记者，屈姑国际和吉航合作近三年，从来不用反复催单、盯柜。

面对千里而来的感谢，朱传树说得朴实而坚定：“老客户支持我们，我们在关键时刻回馈他们，是应该的。”

记者了解到，这批货物走的是红海航线。以前，货物走海运从中国前往也门，需要层层中转，耗时长达半年，费用高昂。

吉航直航航线把时效压缩到两个多月，价格从过去一万多美元一柜稳定到六七千美元，极大降低了

企业的物流成本。

时效快、成本低，背后有两大原因。

首先，与其他船公司为了提高装载率、层层中转不同，吉航走的是直达航线，从宁波舟山港直接抵达也门。

其次，吉航的情怀、良好的信誉，获得了联合国也门验证核查机制的认可，当地专门为它开辟了“绿色通道”。

一次，吉航船只按计划靠泊也门荷达港，因流程衔接问题与联合国查验程序出现偏差。朱传树用邮件主动沟通、诚恳说明，联合国及也门政府很快出具了谅解备忘录。

后续，朱传树专程前往也门，他真诚地说：“我们运送的是人道救援物资，是中国农民生产的农产品，要快、要安全、要让当地民众吃得上、吃得放心。我们做的是一件有意义、很伟大的事。”

这番话打动了联合国官员，对方当场表态：将吉航船舶查验时间从七八天压缩至48小时内，全力保障这条中国航线高效畅通。

海铁联运升级，宁波航运实力赋能内陆企业出海

“国际形势错综复杂，运价上蹿下跳，内陆企业整天提心吊胆。我们这次是专程来感谢的，你们懂内陆企业的不容易。”宜昌市物流

业发展中心总经济师毛劲松说。

除了致谢，对方也带来了新的合作。

宜昌地处三峡库区，过去企业出海只能“一江春水向东流”，仅有长江航运一项选择。

这几年，宜昌全力打造宜昌到宁波、厦门、南沙、钦州的“扇形”海铁联运通道。

宜昌至宁波通道的开辟，就是看中了宁波舟山港的枢纽优势，看中了吉航等宁波企业的稳定性。

吉航不涨价、不甩柜、保时效，让内陆企业敢把货送上国际航线，也敢开拓新兴市场。

宜昌政企代表此次前来，也是想借着这次机会，推动更多湖北企业搭上这条稳定的“出海快车道”，让宁波的航运资源、宁波企业的硬实力赋能更多内陆产业发展。

“未来，我们会把更多湖北企业、更多货源引到宜昌—宁波海铁联运通道，共同开拓新兴市场。”毛劲松说。

湖北中外运集运宜昌分公司总经理助理虞俊则表示：“宁波民营企业运营企业在风浪中守合同、重担当，我们央企愿意和这样有实力、有底线的民企携手，共同守护中国制造出海。”

一次“不涨价”的承诺，守住了企业的信誉，展现了中国民营航运的担当。诚信与实力，让船行越稳、路走越宽。



一创金属生产现场。(沈孙晖 卓松磊 摄)

从“有点慌”到“起飞” 前湾新区“卡位”具身智能产业赛道

本报讯(记者沈孙晖 通讯员卓松磊)前天，在位于前湾新区的宁波一创金属科技有限公司车间内，一个个精密结构件从生产线上鱼贯而出，即将发往国内的具身智能头部企业。

“这些都是人形机器人、四足机器狗的核心结构件。”公司总经理刘小青的语气里带着几分自豪，“最忙的时候，车间24小时连轴转。产品当天做完当天发走，几乎没有成品库存。”

这家小微企业原本干的是传统机械加工，如今畅游具身智能的新蓝海，成为行业头部企业的核心供应商。

转型，源于几年前的一次“意外”。

2021年，一创金属的主业还是汽车零部件。一天，一家初创企业找上门来，下了个小批量样品订单——对方正在研发机器人，需定制金属结构件。

“当时真没想到，这个不起眼的小单子，会带我们闯进一条全新的赛道。”刘小青感慨地说。

从2021年到2023年，虽然一创金属具身智能的相关业务年产值从10万元慢慢爬到200多万元，但该行当时尚属冷门，订单时有时无，很不稳定，企业“有点慌”。

转机，出现在去年。

具身智能被写入政府工作报告，成为国家重点培育的未来产业。人形机器人、智能机器狗一下子火了起来。

一创金属的具身智能业务，也随之“起飞”：产值从2023年的200多万元猛冲到2025年的2000多万元。

如今，一创金属的产品覆盖了机器人的驱动单元、电机部件、感知系统等关键环节。小到灵巧手指上的精密连接器，大到机器人腿的支撑连杆，全是他们的“拿手戏”。

值得一提的是，一创金属并非简单代工，而是深度参与联合研发。他们结合精密制造经验，为客户反向提出工艺改进、装配提升方案，针对多零件组合装配场景，提供成套加工服务，有力支撑行业头部企业产品快速迭代与规模化量产。

一创金属脱颖而出，正是前湾新区具身智能产业加速崛起的写照。依托汽车零部件全产业链优势，一批龙头企业与重大项目加快布局，“整机+关键部件”的协同发展格局正跃然而出。

在关键部件领域，拓普集团布局机器人关键技术，直线执行器、旋转执行器、灵巧手、躯体结构件……一系列核心产品同步推进，搭起了平台化产品矩阵，同时，占地约100亩的机器人产业基地已经动工，将于今年建成投产；长华控股则发挥精密金属加工的家本领，攻坚人形机器人的高精度滚柱丝杠，补齐核心传动部件的短板。

整机领域同样亮点十足。方太集团推出了全球首个烹饪机器人厨房，搭载业界首套“成长型”厨房具身智能系统，从食材下锅到餐后清洁，全程实现无人化作业，人机共创的厨房生活，由此打开无限想象；星际动力通用人工智能人形机器人研发生产项目，已落地前湾新区数字经济产业园，产品覆盖工业、家政服务、公共服务等场景的人形机器人。

“十五五”规划纲要指出，推动量子科技、生物制造、氢能和核聚变能、脑机接口、具身智能、第六代移动通信等成为新的经济增长点。

从一家小微企业的赛道突围到龙头企业的集群发力，前湾新区正依托雄厚的产业基础，加速构建人形机器人生态链。这场“智造”变革，才刚刚开始。

聚焦羽毛球亚锦赛

男单、女单、男双和女双首轮争夺 石宇奇王祉怡轻松晋级



刘圣书(右)和谭宁在比赛中。(徐诚 摄)

本报讯(记者龚旭琪)昨天，2026宁波银行·亚洲羽毛球锦标赛展开男单、女单、男双和女双四个单项的首轮争夺。宁波球员王昶和搭档梁伟铿因对手退赛而直接晋级16强，石宇奇、王祉怡等轻松晋级。

男单方面，2号种子石宇奇迎战中国台北选手李佳豪，并以21:15、21:17击败对手顺利晋级次轮。“我还没有拿到过亚锦赛的冠军，希望能有所突破。”石宇奇说。

此外，5号种子李诗沣“爆冷”不敌阿尤什，遭遇“一轮游”。由于对手退赛，翁泓阳不战而胜，直接晋级次轮；陆光祖以2:0击败斯里兰卡选手内塔辛格。

女单赛场，刚刚在全英公开赛上夺冠的王祉怡以2号种子身份出战，以21:16、21:12直落两局战胜中国台北选手邱品蒨。5号种子韩悦遭韩国选手沈有振逆转，以1:2落败。另一名中国选手高昉洁将本次比赛视为退役之战，她以2:0战胜中国台北选手宋硕莹。

男双较量，上届亚军陈柏阳/刘毅2:0战胜日本组合野村拓海/霜上雄一。首次参赛的年轻组合胡珂源/林祥毅直落两局击败中国香港组合罗卓谦/杨盛才。梁伟铿/王昶因对手退赛而直接晋级。

女双角逐，上届冠军刘圣书/谭宁以1号种子身份出战，以2:0轻取印尼组合库苏玛/梅丽莎。

东一村：艺术润村，文旅兴村

人文乡村行

记者 冯姝涵 通讯员 张雨珂

在鄞州区瞻岐镇东北山隅，东一村枕山襟海而立。这座山海交融的小山村，不仅拥有诗情画意的自然风光，还藏着承载百年历史的酿醋工坊、墨韵悠长的书院、画院。凭借独特的山水人文资源，近年来，东一村以艺术浸润乡风、以文旅赋能发展，一幅“山海农乡醋禅茶，耕读传家美如画”的和美画卷徐徐展开。

艺术之风，浸润乡野

清晨的岐山书院，墨香袅袅。村民拿着刚写好的书法作品，排队向退休教师周明益请教笔法。“以前一有空就凑在一起打牌，现在每天都想来书院练练字。”村民的感慨，道出了东一村悄然发生的蝶变。

这场变化，始于岐山书院的落地。最初，岐山书院是村里举办启蒙礼的场地，后来，周明益、谢振盛等退休教师请缨开设公益书法班。从横竖撇捺的基础练习到传统

文化的深度讲解，书法课堂不仅让村民练就了一手好字，更让墨香取代了牌桌的喧闹，带动村里文风兴盛。

垮山画院则是村里的“艺术展厅”。去年末，“无束之风·墨韵岐山——俞东高与瞻岐美术组作品回顾展”在此开展，一幅幅饱含乡土情怀的作品，吸引了大批书画爱好者与村民前来观展。“画院成立的初衷，就是搭建乡村与艺术的桥梁，为乡土艺术传播撒下茁壮的种子。”垮山画院相关负责人说。

文化的种子一旦扎根，便会绽放出遍地繁花。如今，东一村民间文艺团队如雨后春笋般涌现，村民自发组建了民乐队、旗袍队、马灯队等。“现在村里一有活动，我们就邀请他们上台表演。他们也经常到外地演出，展现东一村的风采。”东一村党支部书记介绍。

文化特派员的到来，让东一村的文化生活更加丰富多彩。去年6月，一场“乐动溪畔·星耀四明”主题音乐会在大溪坑畔热闹开展。鄞州职高师生与本地村民联袂献艺，悠扬的歌声伴着潺潺溪水，为观众带来一场视听盛

宴。“我们想让艺术与自然、传统与现代在这里交融，把文化活动送到村民家门口，激发大家的创作热情。”鄞州区文化特派员杨剑说。

白天，唱戏、打拳、练琴的村民随处可见；夜晚，文化礼堂内，村民伴着音乐翩翩起舞。艺术的浸润，不仅丰富了村民的闲暇时光，更让文明新风在东一村落地生根。

文旅融合，赋能乡村振兴

“醋香”不怕巷子深，东一村深处，还藏着拥有百年历史的“明海酿造”酿醋工坊。2018年，瞻岐古法酿醋被列为宁波市非物质文化遗产，东一村因此获评宁波市非物质文化遗产传承基地。谢明海是古法酿醋的第三代传承人。如今，醇厚的醋香不仅飘向全国，还成功打入日本及欧洲市场，成为村庄走向世界的名片。

近年来，东一村更以醋文化为核心，走出了一条以醋兴村、文旅融合的乡村振兴之路。“明海酿造”被认定为瞻岐镇非遗共富工坊，既带动青年人才返乡创业，也为村民提供就业岗位。工坊还为食

品专业学生提供实训创业基地，非遗米醋研学馆则常态化开展“醋文化研学”。

东一村的自然风光也不容错过。村里依托得天独厚的山水人文资源，推进景观提升工程，系统整合慧日禅寺、大岭古道、东一茶园等资源，精心打造综合游步道，溪坑被改造成生态泳池，桥下空间也计划盘活成露营基地。沿着步道缓步而行，“东一十景”的别致风光可尽收眼底。

为了进一步激活农文旅发展动力，东一村积极引入饭店、咖啡馆、民宿等，建设农味工坊，形成联动发展的产业格局，并积极打造“寻味东一”微旅节、民俗体验日、“溪畔音乐会”等文旅品牌，游客数量大幅增长。

“以前村里冷冷清清的，谁能想到现在这么热闹。靠着这口醋，靠着这片好山好水，咱们村是真的好起来了。”东一村妇联主席的语气里满是欣慰。

游客循着醋香而来，不仅能赏山水美景，还能品非遗美食，体验乡村野趣。这座小山村，正书写着艺术润村、文旅兴村的乡村振兴精彩答卷。