



鄂鹤年： 在甬江之畔，树一座知识的灯塔

人物名片

鄂鹤年，宁波东方理工大学图书馆馆长，有着丰富的高校图书馆创建经历，发表多部有关领域专著、译著和文章。在其主导下，南方科技大学图书馆连续多年在软科发布的《中国大学生满意度调查报告》中位列全国第一。

核心观点

- 图书馆人是“持灯人”，就是要提供服务，为求知者在探寻知识的旅途中提供光亮
- 图书馆人需要内怀“淡泊名利、追求真理”之心，外践“求真、细致、真诚、仁爱”之行
- 我们希望打造一个有人文精神的图书馆，让它成为学生愿意托付自己灵魂的地方

或许很难有其他的高校，从建校开始，就将图书馆作为整个校园里最有特色、最为突出、最具辨识度的精神地标。

3月20日，在开馆不足4个月的宁波东方理工大学图书馆，“人文与艺术大讲堂”首次开讲。第一期邀请的是中国考古学界最具影响力的学者之一、北京大学考古文博学院教授孙华，揭秘三星堆考古的“前世今生”。

为什么一所理工科的高校如此重视人文艺术素养？在如今的AI时代，看似传统的图书馆应该往何处去？记者就此专访了中国图书馆管理领域的资深专家、宁波东方理工大学图书馆馆长鄂鹤年。

记者 黄合 通讯员 姚瑶

本版照片由受访者提供

A 崇文重教，薪火相传

记者：之前您辗转到过很多城市，参与过不同地方高校图书馆的建设，特别是您主导的南方科技大学图书馆，得到了业内外很高的评价。为什么这一次选择来甬参与宁波东方理工大学图书馆的创建？

鄂鹤年：首先，是因为陈十一校长向我发出邀请。要知道，碰到这样一位专业背景是理工科又十分重视并支持图书馆发展的校长，是非常难得的。选择来到东方理工“再创业”，也是为了在我职业生涯的最后，再打造一座一流的图书馆。

另一个原因，肯定是因为宁波。

大概是2016年，我在浙东短暂工作过一段时间。有空的时候，我就自个儿背着包，在宁波、绍兴这些城市转悠，天一阁、月湖这些地方都去过。

我很喜欢这里，除了自然环境，还有人文背景。我不禁怀疑，中华文明要是缺少了浙东这

一部分内容，是否还会如此灿烂？

你看，宁波素有藏书文化，文脉赓续，书香绵延。四百多年前，天一阁建阁藏书；现在，我们的图书馆在甬江之畔开馆，也算是冥冥之中的缘分，宁波崇文重教的传统在这里薪

火相传。

正如陈十一校长所说，我们希望这座坐北朝南、构筑“天圆地方”意象的图书馆，与校园内的求真塔遥相呼应，一个守护知识海洋，一个照亮理想道路，共同构成这所新型研究型大学所有师生的精神地标。

B 只要书还在，灯就不会灭

记者：在人类文明发展的长河中，图书馆曾经扮演“思想启蒙者”的角色。作为一名从业多年的资深专家，您如何看待如今图书馆所承担的使命和责任？

鄂鹤年：图书馆行业是非常古老的。自人类有文字记录以来，就有类似的有形的文化机构存在。

从古至今，为什么这一行业生命力永存？我认为，图书馆始终是人类生存之必需。其核心使

命，就是保存和传播人类智慧、推动社会教育、促进文明延续和创新。

我一直很喜欢用“持灯人”来形容图书馆人的角色定位。我们要做的，就是提供服务，为求知者在探寻知识的旅途中提供光亮。

我认为，图书馆运行有其“底层逻辑”。其一是本质，智慧保存与传播、促进教育进步是图书馆人的永恒使命；其二是理念，根植于本质，随环境变化有

机生长；其三是服务，源于理念，用户满意度是核心；其四是管理与技术，为提高服务效能而生的工具。

从这个层面来看，图书馆人需要内怀“淡泊名利、追求真理”之心，外践“求真、细致、真诚、仁爱”之行。无论身处何种岗位，热爱、坚守原则、善于沟通、牢固的服务意识，是支撑每一位图书馆人履职尽责的四大核心品质。

只要书还在，灯就不会灭。

C AI要服务于人对真善美的永恒追求

记者：现在技术更新迭代可以说非常快。您从业多年，身处其中，会不会有担忧或者焦虑等情绪？当下正处于AI飞速发展的阶段，图书馆的价值会发生变化吗？

鄂鹤年：这些年，各种技术迭代加快，知识更类似于“信息”。在这个过程中，确实会有喜悦，也会有沮丧，甚至会有焦虑。也有一种论调，认为在这个无纸化的社会里，图书馆要消亡了。

但我始终认为，技术只是提高运行效率的手段。只要人类对

真善美有着永恒的追求、对知识有着不断探索的欲望，就不会影响图书馆行业基本的运行逻辑。

近几年，我们内部开会交流时经常谈到AI。我是不排斥新技术的，但我认为，不能将其作为一种“噱头”。特别是图书馆，作为服务导向的机构，服务质量和效率决定了服务对象的满意度，一定要坚持应用已经成熟的技术。

同时我也观察到，很多人正在研究“如何防止AI对人类造成伤害”。最近我在阅读一部关于DeepMind掌门人德米斯·哈

萨比斯的官方授权传记，这位在48岁时以AlphaFold人工智能模型摘得诺贝尔化学奖的传奇人物，也会遭遇“奥本海默式”的困境，陷入“创造一反噬一问”的伦理死结。

AI时代，如何保存人类的主体性？如何应对AI对人类社会造成的冲击？我认为，AI的广泛应用，取代的是高度重复性的事物，但我们这个时代最需要同理心的人，因此，对孩子的培养教育，除了语言能力、数理能力，还有哲学思考能力，这些会愈来愈有价值。

D 大学教育既要“制器”又要“明理”

记者：这些年，人文学科遭到轻视。在这样的背景下，在东方理工这样一所理工科为主的新型研究型大学里，创办“人文与艺术大讲堂”、畅谈人文精神，主要是出于什么考虑？

鄂鹤年：一流的理工科高校，不能没有一流的人文教育。很多世界一流的理工科高校，都

是非常重视人文艺术的。

客观地说，这些年人文教育确实处于弱势地位，不少高校砍掉了相关专业学科。但我始终认为，大学教育的两个目标，一个是“器”，一个是“理”。

“器”，是通过专业学习掌握的知识和技能，是学生未来安身立命的根本。然而作为一名成人，仅仅成“器”是不够的，一

段只有工具理性而缺乏价值关怀的人生是单调的；一所大学如果不能“制器”，而不能“明理”，那也算不上成功。

“理”从何而来？它是通过完成专业课程获得的吗？显然不是。那么，怎样才能达成“明理”的目标？“行万里路，读万卷书”，明代书画家董其昌的这句话道出了“明理”的真谛。

“行万里路”是体验，要成才，必须观察世界，获得对这个世界的第一手认知。而“读万卷书”则是通过读书了解前人对世界的认知，它们是人类智慧的结晶，特别是各门类的经典书籍，阅读它们也是一种思想的运行。

宁波东方理工大学是没有人文社科的本科专业的，相对来说校园内的人文氛围不是那么浓厚。我们就是希望通过打造一个有人文精神的图书馆，让它成为学生愿意托付自己灵魂的地方。

我希望，同学们能够成为图书馆的常客，不必刻意设定目标，来就好。让图书馆成为日常生活的一部分，成为汲取智慧、学会独处、安放灵魂的地方。



宁波东方理工大学图书馆构筑“天圆地方”的意象。



宁波东方理工大学图书馆内景。



沉浸于书海中的学子。

E 一个有灵魂的图书馆不可能不被喜爱

记者：在之前的采访中，您提到过“一个有灵魂的图书馆不可能不被喜爱”。在您看来，打造这样一个“有灵魂”的图书馆，关键是什么？

鄂鹤年：和一般的公共图书馆不同，高校图书馆需要发挥“润物细无声”的作用，需要同时满足教学、科研、育人的需求。当然，各项工作都必须将服务于人作为最高标准。

分享之前工作时碰到的两个小故事。

有一个来自材料基因领域的教授特意给图书馆写来的感谢信，说是开展研究课题的时候需要价值几千英镑的图书资料，后来辗转发现学校图书馆就有这么一本。

还有一个来自学生的毕业征文。他和学姐通过图书馆这个空间介质，通过便条信件的方式，建立了长达3年的灵魂碰撞交流。

这两个小故事，也间接反映了我们的理念。一个是学校文献资源的建设，要跟学校的愿景密切配合，服务于学科建设的发展；另一个则是我们密切关注师生对空间的满意度，让他们感觉到方便、舒适，增进他们和图书馆的联系。

值得一提的是，在这个信息生产过剩的时代，我们尤其要注重甄别文献资源的成色，精挑细选当中10%甚至5%的精华作为我们的藏书，对标最好的大学和学科，给师生提供更为精准的服务。

关于G15沈海高速掌起收费站和宁波前湾新区收费站超宽车道施工期间交通管制的公告

(2026年27号)

受G15沈海高速杭州湾跨海大桥南岸连接线掌起收费站和宁波前湾新区收费站入口超宽车道施工影响，根据《中华人民共和国道路交通安全法》第三十九条、《公路安全保护条例》第五十一条的有关规定，决定自2026年4月7日至2026年4月30日止，关闭掌起收费站入口超宽车道和宁波前湾新区收费站入口超宽车道，禁止超宽车辆通行，受限车辆可提前或在下一入口上高速。如遇天气等特殊原因难以施工的，施工和管制日

期顺延。

请社会各界和广大群众给予理解和支持，提前规划出行路线，配合现场交通管理人员指挥，遵照现场交通标志指示通行，确保安全有序。

特此公告。

宁波市公安局交通管理支队

宁波市交通运输行政执法队

宁波大通开发有限公司

2026年3月26日