

读城记

异乡亦故乡

读城人

Hape国际控股集团创始人兼总裁 彼得·汉斯丹

有孩子的家庭，对益智玩具品牌Hape应该不陌生。说出来挺有意思，这个品牌名取了我姓名（Peter Handstein）的前两个字母，还谐音“Happy（快乐）”，初衷就是想给全世界的孩子造一个满是欢乐的童年王国。

如今，不管是在欧洲的母婴店、北美的商超，还是在中国的电商平台，都能看到我们的产品。我们的企业，在全球益智玩具市场稳稳占据靠前位置，产品销往100多个国家和地区。

谁能想到，这个享誉全球的玩具品牌，是由我这个德国人在宁波的工厂里闯出来的。

来宁波30多年，常有人问我，一个外国创业者，为何甘愿扎根于此。

我的答案始终如一：宁波是懂创业者、能成就梦想的城市。我见证城市蝶变，也让Hape在这片沃土上一步步壮大。

宁波，这座创业之城、圆梦之城，对我来说曾是异国他乡，如今早已成了我难以割舍的故乡。



Hape将中国元素融入玩具创作。彼得用宁波的竹子做玩具。

A 缘识宁波，一眼便是心安

我的创业初心，藏在在德国乡村度过的童年时光里。我自幼喜爱手工制作，对玩具设计情有独钟。对“玩”的纯粹热爱，让我成年后一头扎进玩具行业。

上世纪80年代，我在自家车库里办了个木工作坊，专注于为德国幼儿园提供益智玩具与教具，带着小小的木玩走进了欧洲不少校园。

走到这一步，很多人对我说：“彼得，可以了，你已经很成功了。”但我的目光早就瞄准了东方。

那时，中国乘着改革开放的东风蓬勃发展，让无数外国创业者看到新机遇，我便是其中之一。上世纪90年代，我以买家身份走进广交会，那是我了解中国的窗口，也是与宁波结缘的开始。

在广交会上，宁波籍外贸人在人群中格外亮眼。

他们专业干练、思路活络，洽谈合作时带着满满的诚意，言谈间满是对事业的执着。

和他们聊天，总能听到关于宁波这座城市的故事：这里港通

天下，商脉绵长；这里的人不尚空谈、埋头实干，骨子里藏着敢闯敢拼的创业基因。“宁波”二字，悄悄在我心里扎了根。

1993年，我第一次踏上宁波的土地，看见成片的厂房依港而建，海岸线延伸向远方。当地友人告诉我，这里未来会有世界一流大港。我半信半疑，笑着点头。

初来乍到，城市对创业者的诚意与包容，让我倍感温暖。

刚开始的时候，我因不熟悉中国的商业规则和办事流程，遇到不少挑战。宁波政府以高效贴心的服务理念，全流程给予支持。

厂房选址、手续办理、政策解读、资源对接……他们说：“你只管安心做事业，剩下的交给我们。”这成了我创业路上最大的底气。

1995年，怡人工艺品（宁波）有限公司正式成立。这是北仑首家外商独资企业。

开业那天，母亲从德国赶来，看到崭新的工厂、忙碌的车间，她激动地抱着我落泪。那一刻，厂房里的灯亮着，身边的人笑着，我的创业梦想在宁波落地了。

B 与甬同行，以实干共成长

扎根宁波的30多年，我伴着这座城市一起成长。宁波人的实干、坚守与变通，深深影响着我，也刻进Hape的发展基因。

玩具是做给孩子的，品质与安全容不得半点马虎。我将德国严苛的玩具安全标准引入宁波，搭建全流程品质管控体系，一块木头要经过多轮环保与硬度检测，一道打磨工序反复精修。我常对员工说：“孩子的手娇嫩得很，容不得一点瑕疵。”

我们建起研发中心，吸纳本地优秀技术人才，推动德国精工工艺与宁波制造优势深度融合，持续加码研发投入。

我们利用宁波丰富的竹资源，率先采用生态工艺开发环保竹制玩具系列，在全球玩具领域独树一帜。

如今，Hape手握200余项专利，参与制定多项国家与行业标准，年产量稳步增长，为宁波上千万人提供稳定的就业岗位。

除了自有品牌，我们还与多家全球龙头企业合作，多个爆款产品从宁波走向全球。每次在海外看到孩子手里拿着Hape玩具，我都会骄傲地向身边人介绍：“这是宁波造的。”

创业从不会一帆风顺。数十载风雨兼程，Hape历经金融危机、行业变革，也曾遭遇市场波动、客户调整的困境。

但每次遇到挑战，都能感受

到宁波这座城市的力量，看到政企同心、共克时艰的温暖。当地政府第一时间送来扶持政策、对接市场资源，供应链伙伴携手同行，员工坚守岗位。

凝聚力，让我们稳稳挺过难关。

互联网浪潮来袭，我们主动拥抱数字化转型，布局电商平台、拓展线上渠道，实现外贸与内销双轮驱动，在时代变革中稳步前行。

C 为甬代言，让世界了解中国

在宁波生活创业30多年，我早已成为海外友人了解宁波、了解中国的一扇窗口。

他们叫我“中国通”。每当有企业家来中国考察，我都会带他们走进宁波，分享我在这里的创业故事。

我会告诉他们，宁波拥有通达全球的港口，物流高效便捷；拥有完备的产业链配套，产业协同高效；还有一流的营商环境，政府服务贴心务实，是外商投资的理想之地。

我带他们看宁波的产业变迁，感受甬商诚信实干的精神，体验这座城市的热情与活力。

这些年，我见证了越来越多的海外企业在宁波落户，他们和我一样，在这里扎根成长、收获成功。宁波接纳了我、成就了我，我也愿以己之力，让更多海外创业者看见宁波、选择宁波。

不少朋友曾疑惑：为何同期来华的外国创业者，大多数已经半途而返，而我和很多在宁波的外籍企业家，却能带领企业一路稳健成长？

在我看来，宁波的魅力，正在于它以开放孕育机遇、以良性竞争激发活力。

在深耕事业的同时，我渐渐融入宁波的生活。

我学着说宁波话，爱上了宁波的海鲜。我和员工一起运动，参加他们的中式婚礼，他们喊我“老彼得”，我把他们当成家人。

数十载光阴，我的头发渐渐白了，宁波也发生了翻天覆地的变化。宁波舟山港跻身世界一流大港，交通路网四通八达，产业园区蓬勃发展。

我看着这座城市越来越好，心中满是感慨与自豪。

甬商从不排斥、回避竞争。宁波则以开放包容的市场生态，孕育无限机遇，以良性竞争激励企业精进成长，倒逼我们持续创新、锤炼核心竞争力。

在这片沃土上，企业始终保持进取之心，在追求卓越的道路步履不停。

宁波的开放交融，也启发了Hape的产品设计思路。

这几年，我将港口、河姆渡文化等本土元素融入玩具创作，让世界通过小小玩具，看见宁波的文化底蕴与开放魅力。

事业之外，我也积极践行社会责任，投身公益助学、灾害援助与儿童关爱行动，以点滴行动回馈这片土地。

未来，我将带领Hape继续深耕宁波、持续创新，吸引更多海外伙伴落地于此。我会继续做好宁波的“招商名片”，向世界讲述宁波故事，让更多人知道：宁波是值得扎根、值得托付的创业沃土。

港口潮声，伴我一路前行。我心安处，便是故乡。
(金鹭 卢昕炎 整理)

我在北京跑两会

4500公里外的挂念

记者 成良田

全国两会期间，全国人大代表、镇海中学党委书记张咏梅婉拒了多家媒体采访，可听说两名在京求学的新疆库车二中的毕业生想来探望，她没有丝毫犹豫，一口答应。

见面约在昨晚7点，地点在全国人大会议中心——浙江代表团驻地。

“张恒、王文凯，你们吃了没？”一见面，张咏梅就热情地打招呼，仿佛相识多年。

其实，张咏梅与他们从未谋面。

然而，有一种联接，虽然相隔4500公里，仍然让他们一见如故。

2010年，宁波市新一轮对口援疆启动，16年间累计选派509名干部人才，投入援疆资金52.23亿元，实施872个援疆项目，在天山南麓书写新时代“山海经”。

2011年，镇海中学和库车二中开展联合办学，成立镇海中学库车分校，开启智力援疆新模式。这是宁波对口支援新疆库车县的重点工程。一批批宁波优秀教师自此远赴新疆，将先进的教育理念、教育方法带到戈壁绿洲。

“现在怎么样？过年回库车了吗？”张咏梅问起孩子们的学习情况。

“我在北京大学，本硕博连读，环境科学专业，现在博士三年级了。”

“我还在读大一，在清华大学水木书院，学的是人工智能。”

夜幕降临，雪后的北京又调回春天模式。张咏梅的暖言暖语，让张恒和王文凯如沐春风。

这些年，镇海中学选派党员教师援疆支教，以项目“组团”方式支持和指导库车二中，推行导师制、集体备课、教师轮岗宿舍管理等一系列教育、教学理念和模式，库车二中高考捷报频传。自2015年开始，这所学校陆续有学生考入北大、清华。

“这次回学校，校长告诉我，已经有40多人被清华、北大录取了！”张恒兴奋地

说。去年，宁波援疆教师再次在库车二中尝试教学创新，让王文凯和同学们收获颇丰。

“语文是鄞州中学的李悦老师教的，他的课新颖生动；隔壁班的英语是镇海中学王俊杰老师教的，我经常向他请教，他很热心，对我的指导很管用。”王文凯说。

最终，3名宁波援疆教师带的高三创新班里，有8人上了清华、北大录取线，王文凯正是其中之一。

“要有新观点，有批判性思维”“找到自己的兴趣”“有更大的胸怀格局”……宁波援疆教师的指导，让“王文凯们”看到了更加广阔的天地。

聊着聊着，话题转到了正在召开的全国两会。张咏梅胸前那张红色的全国人大代表证，让张恒和王文凯充满敬意。

“你们来自新疆，出生和成长在少数民族地区。今年大会审议的一部法律，和你们息息相关。”张咏梅拿出一份文件。

两人接过来一看，是民族团结进步促进法草案。

“每部法律都事关我们的切身利益。”张咏梅说，作为全国人大代表，要认真审议，积极建言，让法律更能反映人民的愿望，“你们有什么好意见建议，也可以跟我说。”

张恒说起上个月回库车的一次经历：“那几天，我和朋友带着空气监测设备，走进库车的一个村子，维吾尔族村民看到我们，特别友好，帮那那的，还让我们去家里吃饭，大家庭的感觉特别好。”

王文凯翻看民族团结进步促进法草案，若有所思。

“以前，在学校经常看到‘铸牢中华民族共同体意识’这句话，这部法律让它具象化了。”他说，“宁波对口支援库车，就是促进民族团结开出一朵‘花’。”

与两名同学的谈心，让张咏梅感到既欣慰又踏实。她说：“在明天的十四届全国人大四次会议闭幕会上，我将投出神圣的每一票。”

上榜可获最高5000万元银行授信 2026“寻找宁波最具投资价值企业”活动启动

本报讯（记者金宇涵 通讯员王晶）国内知名基金投资助力、与私募大咖面对面、优先推荐申报相关人才计划……昨天，2026“寻找宁波最具投资价值企业”活动正式启动。即日起至4月下旬，具有较强科技创新能力和高成长性的宁波企业，可通过推荐和自荐两种方式报名，最终上榜者可获政策、资金和资本市场培育三大类支持，其中，银行授信最高达5000万元。

本次活动由宁波股权交易中心、宁波市股权投资与创业投资行业协会联合主办。作为宁波资本市场服务中小微企业成长的一

张“金名片”，活动得到相关部门及杭州银行、交通银行、邮储银行、民生银行等金融机构的支持。

以“科创引领”为主题，本届活动围绕智能制造等宁波优势产业，聚焦新材料、低空经济、生物医药等战略性新兴产业，将发掘和培育一批具备高科技、高效能、高质量特征的科技项目与创新人才。

活动分为初审、复审、终审三个阶段，最终评选出2026“宁波最具投资价值企业”30强，相关企业可获“创新之星”“最具投资价值潜力奖”“最具影响力创业先锋”等称号。

春耕进行时

全市8000余台(套)农机具田间地头“显身手”

记者 陈章升
通讯员 张梦柯 沈光涛 张朝峰

将肥料倒入机身下方的播撒箱，观察周围情况后按下遥控器上的启动键，“嗡”的一声，一个体重50多公斤的“大块头”腾空而起……昨天上午，在慈溪市横河建立水稻农场，农场负责人戚建立操控新型植保无人机，为地里的麦苗追肥。

作为我市农业大镇，横河近年来大力推广和引进新型农机具，充分利用强农惠农政策，配套镇本级农机补助，着力提高农业机械化水平。

连日来，宁波各地农户在“农机大军”的协助下抢抓农时，加强田间管理，推进农业生产，确保春耕顺利开展。

昨天中午，在奉化区西坞街道，宁波奉化锦啸农机专业合作社负责人邹江浩在当地农机服务人员指导下保养农机具。

“我们有2台植保无人机、2台拖拉机、2台旋耕机、4台插秧机。”邹江浩告诉记者，今年，他与合作社其他社员计划种1400余亩早稻。

据悉，今年全市计划投入春耕机械8013台(套)，其中，高性能插秧机等先进装备1519台(套)，育秧设备179台(套)。

建设一流创新生态 打造一流营商环境

强化场景培育开放 打造全域创新生态

——访市发改委主任曹敬之

记者 单玉紫枫

“市委新春第一会旗帜鲜明把一流创新生态、一流营商环境摆在现代化建设全局核心位置，彰显了市委以创新引领新质生产力、以环境赢得未来竞争力的战略考量。市发改委作为经济综合管理部门，必须先学一步、深谋一层、实干一着，加快把发展蓝图转化为‘施工图’‘实景图’。”市发改委主任曹敬之在接受记者专访时说。

全市发改系统将紧扣市委“四个最”要求，以场景培育开放为抓手，推动创新要素高效集聚、创新活力充分涌流，让“浙里创新、甬生万物”成为全域高水平创新型城市最鲜明的标识。

一是强化供需对接，以场景开

放推动产业焕新。建立场景开放和对接机制，围绕“十五五”我市重点培育产业集群及细分赛道，把传统产业焕新升级、新兴产业创新发展、未来产业前瞻布局等作为场景主攻方向，定期发布应用场景机会清单和能力清单“两张清单”，通过组织场景对接会、专场推介会、项目路演等方式，推动场景业主方与创新企业及团队高效对接、供需适配，形成技术突破、场景验证、产业应用、迭代升级的良性循环，加快推动产业向新向优向未来。

二是强化改革驱动，以制度重塑激活场景资源。以要素市场化配置综合改革试点为契机，协同推进市场准入环境优化、场景培育和开放、要素创新性配置。充分发挥场

景“试验田”作用，围绕创新主体所需，在政府采购合作创新采购、“三新”首购、开放公共仪器设备等方面推出配套政策，探索运用“沙盒监管”模式，实施包容审慎监管，为激活场景提供制度保障，推动实现以场景开放牵引制度创新、破除准入束缚、畅通要素流动，持续激发市场内生动力和发展活力。

三是强化快速响应，以最优服务促进场景孵化。坚持问题导向，建立健全快速响应创新、分级决策协调、动态调整政策的决策协调体系，按照“谋划一批、储备一批、成熟一批”的原则，推动有基础优势、相对成熟的场景项目先行示范、落地孵化。把“企业有获得感”作为核心标准，深化招商全流

程服务和政策支持，完善民营企业参与重大项目机制，强化项目全周期保障、问题闭环解决，支持民企运营国有场景资源，加快推动场景有效转化为增资扩产和招商落地项目。

四是强化多方联动，以共有共享构筑场景生态。组建场景创新促进中心，突出公益性、市场性双重属性，加强场景战略研究、制度政策设计及场景挖掘策划，并以战略联盟形式吸收多元市场经营主体参与，联合推动场景资源整合和服务赋能。实施场景“合伙人”计划，面向生态型企业、链主企业、高校院所、投资机构、科技服务机构等主体，招募一批生态型、创新型、投资型、服务型场景合

伙人，共同推动场景项目实施、创新企业引育和产业落地，共建场景合作生态。