

读城记

“汽车狂人”的选择



余姚领克工厂。(殷聪 摄)

读城人
吉利汽车集团首席政府事务官 李伟平

A 宁波是吉利的真爱

晚上7点，透过我的办公室窗户向外望去，足有6个足球场大小的吉利全球全域安全中心内灯火通明。这里是全球建筑面积最大、验证能力最全的综合型安全实验室，覆盖汽车全生命周期的安全验证体系。

以这里为圆心，吉利在宁波的布局仍在延伸。南侧，汽车集团总部项目已进入桩基施工；东侧，smart全球总部项目正在安装玻璃幕墙……

我们的董事长李书福被业内称为“汽车狂人”。他不止一次公开说：“吉利汽车从台州出发，在宁波腾飞。宁波是吉利汽车高质量发展的起航地、加速器，是实现企业家梦想的乐园。”

自1999年在北仑落地以来，吉利已在宁波布局四大全球管理总部、6家研究院、1家省级技术创新中心、1家全球全域安全中心、5家整车制造工厂、4家动力总成制造工厂及多家零部件工厂，形成了集研发设计、整车及关键核心零部件制造、采购、销售、服务、备件、物流、人才培养、汽车金融及汽车赛事运动于一体的完整汽车产业链。

这样的布局，在全球也算是独一无二。更为重要的是，宁波与吉利携手共进的故事仍在继续。

作为吉利汽车集团首席政府事务官，我可以说是宁波与吉利双向奔赴的见证者之一。

在我看来，吉利是宁波的心头好，宁波也是吉利的真爱。

从2000年“美日”汽车在甬呱呱坠地到去年“极氪9X”“极氪007GT”等车型的惊艳亮相，陪伴吉利一路成长的宁波，见证了企业从“小舢板”向“巡洋舰”的跨越。

进军汽车产业初期，李书福说，汽车就是“四个轮子加两个沙发”。当时，吉利提出要造“老百姓买得起的汽车”。

价廉物美的背后，是吉利汽车在档次、品质等方面和合资品牌之间的差距。但靠价格换市场，终究是饮鸩止渴。

2007年，吉利发布《宁波宣言》，宣布从单纯的成本领先向技术先进、品质可靠、服务满意战略转型。吉利汽车进入2.0时代。

就是在这个战略的指引下，吉利在宁波生产的“帝豪EC718”，连续7年成为中国经济型轿车的销量冠军。

2014年，吉利发布3.0精品车战略，要为消费者制造动感、

精致的精品车，首款3.0代表作“博瑞”在春晓基地诞生。

2021年，吉利在前湾新区公布“智能吉利2025”战略，以及全面推进“智能吉利2025”实施的“九大龙湾行动”，加快向智能化、绿色化、全球化转型。

同年，极氪全球总部正式落户宁波，为吉利新能源汽车的快速发展提供了强有力的支持。

多年来，吉利的向上之根，始终扎在宁波。宁波不仅是吉利的战略要地，技术、人才的发展高地，也是整零协同的产业发展重地。

B 政府的“隐身”与“出手”

时针拨回至1999年。

那时吉利刚刚决心转型造车，缺资金、缺技术，甚至没有完整的造车资质，是宁波不遗余力伸出援手，让吉利在北仑打下第一根桩基，开启了政企双向奔赴、互相成就的征程。

当时，民企造车还没有先例，很多人不相信，政府内部也有分歧，但宁波以超凡的气魄接受了吉利，让吉利得以在宁波落地生根、开花结果。

刚刚落地时，相关部门就派业务骨干上门，为吉利量身定制办事指南；一个环节办结，专人引导衔接下一个环节；材料不全，耐心列出清单，绝不让企业多跑冤枉路。有一次，我们到一个部门办事，部门领导直接召集相关科室现场办公，半小时就把所有问题解决了。

在宁波，政府部门平时很少打扰企业，但企业一旦遇到困难，政府出手又快又准。

2020年2月，受疫情、交通管制、零部件供应中断影响，吉利春晓基地近4000个零配件供应告急，无法正常生产。一封求助信发出，市经信局、市交通运

输局等部门迅速行动：召开协调会，组建运输保障群，推动配套企业复工复产，梳理出302家本地零部件企业供吉利选择，最终稳住了生产。

听说吉利要拓展新能源汽车项目，北仑区领导力排众议，将原先发展电子产业园的地块交到吉利手中；听说吉利整车出口需绕道上海，一年要多花5000万元运费，政府部门紧急召开协调会，建起梅山滚装码头，结束吉利绕道出口的历史。

得知吉利要在前湾新区落地研究院项目，市领导多次协调，强调研发对于整车制造的重要性，让吉利汽车研究院项目得以加速落地。

为保证余姚整车项目的顺利推进，政府部门做到上门服务随叫随到。项目建设所需的原材料进场慢，余姚临时开辟码头，让项目得以加速推进……

正是20多年来一次次的帮扶，让我们的项目建设不断提速、投资力度不断加大。2025年，吉利在宁波实现工业总产值达1988亿元，整车产量逾58.5万辆。其中，新能源整车产量达

38.3万辆。

也正是这一次次的帮扶，让我们能够迅速反哺宁波，助力宁波奔向新能源汽车之城。

在梅山，原电子创新产业园地块如今已成为极氪的重要生产基地之一，去年下线的“极氪007GT”“极氪9X”等热门车型均来自此基地。

在余姚，领克工厂提前9个月投用，第一年的产值就超过了100亿元，成为当时余姚产值第二高的制造业企业。

在前湾新区，吉利汽车研究院已成为企业的全球研发中心，1.8万余人的研发队伍，让CMA、BMA、SPA、SEA（浩瀚）四大世界级模块化架构，撑起了整个企业的汽车架构体系，“千里浩瀚”成为企业重要的智能辅助驾驶解决方案。

数据显示，在吉利等整车企业及零部件企业的带动下，去年，宁波汽车制造业实现工业总产值4330亿元，占宁波规模以上工业总产值的比重达16.2%，顺利成为宁波第一大产业。

这是宁波与吉利双向奔赴的最好证明。

C 同频共振不负期待

政府部门20余年如一日的关心企业、支持企业，我们也要更好地融入宁波、反哺宁波。

宁波一吹响新能源汽车之城建设的“冲锋号”，吉利就发布了两个蓝色吉利行动计划。2022年至2024年，吉利在甬投入超200亿元，通过加速改造原有燃油车生产线、推进新的新能源汽车项目，将在甬的新能源汽车产值从2022年的1000多亿元提升至2024年的2000亿元，实现了吉利与宁波汽车产业的新能源化转型。

而这仅仅是一个开始。去年10月，东钱湖畔，吉利与宁波市政府签署了深化战略合作框架协议，开启吉利在宁波的新一轮投资布局。

这是继2021年、2022年之后，吉利再次“加码”宁波。

根据合作协议，双方将在深化现有合作领域的基础上，进一步提升彼此在战略布局中的核心地位，携手推动区域经济与民族汽车工业的高质量发展。其中，“全”和“新”是此次协议中的两大关键字。

在全品类研发制造上，吉利将依托宁波五大工厂的智造能力和产能优势，加快完善吉利系新能源品牌矩阵，推动多品牌、多品类新能源车型研发生产。同时，加快打造全固态电池、智能网联汽车创新生态，围绕甲醇电动开展全方位合作，共建产业生态。

在新领域拓展上，吉利将聚

焦新能源场景应用、赛车赛事国际化拓展、知识产权保护、品牌推广等，构建全要素、全场景服务体系，重点推进人工智能、甲醇电动、智能网联等新兴技术落地，推动科技创新与产业创新深度融合。

从创业扎根到转型突破再到战略升级，吉利之所以持续看好宁波、选择宁波、投资宁波、建设宁波，答案清晰而朴素：这里有敢为人先的胸怀，有精准高效的服务，有长期稳定的环境，更有政企同心、互相成就的默契。

在战略蓝图与项目落地的同频共振中，宁波与吉利的故事，还将写下更扎实、更精彩的篇章。

(殷聪 整理)

两会 宁波声音

全国人大代表王立平建议 优化碳排放管理机制

本报讯（记者何丫）“实现碳达峰、碳中和是推动高质量发展的内在要求，更是践行人类命运共同体理念的重要举措。”在京参加十四届全国人大四次会议的全国人大代表、中国科学院宁波材料技术与工程研究所所长王立平向大会提交了《关于优化碳排放管理机制的建议》。

王立平认为，当前的“双碳”体系，为实现“双碳”目标奠定了坚实基础，但市场机制在资源配置中的决定性作用尚未充分发挥，部分地区在落实过程中面临一些特殊挑战。他直言：“我认为现行碳排放管理体系存在全国碳市场功能未充分释放、刚性考核缺乏差异化安排、考核抵扣体系不完善的问题。”

为此，王立平建议强化

全国碳市场功能，推动市场与考核有效衔接。“要明确全国碳市场在‘十五五’期间的总量控制路线，逐步扩大行业覆盖范围，同时稳妥推行免费与有偿相结合的配额分配方式，引导碳价回归合理区间，充分发挥市场倒逼减排作用。”他说。

此外，他还建议，要完善考核机制，建立重大战略项目保障体系，对列入国家规划的重大项目，实行碳排放指标“国家单列、跨期调剂”政策，同时根据区域产业结构、资源禀赋差异，制定差异化考核标准，避免“一刀切”考核。要拓宽考核抵扣渠道，适配区域减碳差异，加快制定绿证等减碳成效纳入“双碳控”考核抵扣相关政策，同时，尽快在条件成熟地区开展试点，为完善国家“双碳”政策体系提供有力支撑。

全国政协委员蔡荣根建议 大力促进地方普通高校高质量发展

本报讯（记者徐丽敏）在教育强国建设中，高等教育发挥着龙头作用。在京参加全国政协十四届四次会议的全国政协委员、宁波大学校长蔡荣根建议，大力促进地方普通高校高质量发展，更好地服务地方经济社会发展和国家重大战略。

2026年全国工作会议明确将“全面推进地方普通高校高质量发展”列为高等教育重要任务，这是优化教育格局的重要举措。蔡荣根介绍，我国地方高校约占全国本科院校的90%。地方高校分布广，与区域发展联系紧密，是支撑区域经济社会发展的重要力量。

然而，蔡荣根在调研中发现，与顶尖高校相比，地方普通高校存在学科特色不足、人才培养与队伍建设偏弱、服务区域发展能力有待提升等问题。在他看来，这些问题的产生，既有顶层设

计层面的原因，也有地方高校自身发展的原因。

为此，蔡荣根建议，高等教育理论界要加强关于地方普通高校高质量发展的理论研究并形成智库报告供相关部委参考，作为制定相应政策的依据。希望相关部门研究制定出台关于地方普通高校高质量发展的一揽子支持计划，明确发展内涵、指导思想、评价体系、央地职责、支持举措及办学实施路径，既作为地方高校发展行动指南，也作为政府管理与支持的依据。

“地方高校也应树立正确的办学价值取向，探索符合自身办学定位的高质量发展之路。”蔡荣根提到，要立足宏观高等教育格局，明晰自身独特使命与办学内涵，以服务区域发展为核心使命，从学科专业、人才培养、内部治理等方面系统推进高质量发展，把服务区域经济社会发展融入学校发展基因。

我在北京跑两会

最高人民法院工作报告中的 宁波元素

记者 成良田

十四届全国人大四次会议进入第5天，我第二次走进北京人民大会堂进行采访。

有了前一次经验，我早就抵达会场，在大会堂三楼记者席的居中位置坐下，正对着楼下主席台中间。

当天举行的第二次全体会议的主要议程是听取和审议全国人大常委会工作报告和最高人民法院工作报告、最高人民检察院工作报告等。“两高”工作报告，回应了当下不少社会热点问题，比如，点名唐仁健等腐败案件、整治电商企业“二选一”、全链条打击电信诈骗、整治“内卷式”竞争等。大量具体人物、案例被写入“两高”工作报告，让人印象深刻。

走出会场，一名来自宁波的全国人大代表告诉我：“最高人民法院工作报告，点到了咱们宁波。”

回到驻地，我迅速登录大会新闻中心网站，下载工作报告全文。一键搜索后确认：宁波，被写进最高人民法院工作报告。

工作报告的2025年工作回顾部分，第二章“恪守公平正义，以高质量司法

服务高质量发展”的“助力全国统一大市场建设”板块提到，南京、宁波、合肥、佛山、成都、西安等地深化破产事务中心建设，实现破产审判效能、企业重整效率和资源配置效益“三提升”。

这无疑是对宁波深化改革、促进市场要素高效配置的充分肯定。

我从宁波市中级人民法院了解到，在该院的指导推动下，去年10月31日，宁波市企业庭外重组中心在慈溪揭牌成立。

该中心秉持“政府引导、市场运作、司法托底”的原则，集聚法院、政府相关职能部门、金融机构、专业服务机构等多方力量，通过法治化、专业化、市场化的庭外重组方式，链接并聚合投资人资源，利用多元化纠纷解决机制，挽救和恢复陷入困境但具有重生价值和可能的市场经营主体。

同时，该中心还创新庭外重组与庭内重整的衔接机制，降低制度成本，有效激发市场经营主体活力。

一份探索，一次实践，成就一个新模式。在中国式现代化的法治图景上，宁波又写下重要一笔。

在国家叙事中，期待见到更多“宁波”。

建设一流创新生态 打造一流营商环境

全面强化创新服务支持 全力打造最具竞争力营商环境

——访市委改革办常务副主任、市营商环境建设局局长刘兴景

记者 冯瑾 通讯员 陈旺达

“市委新春第一会重点聚焦创新生态和营商环境，充分彰显了市委、市政府持续优化营商环境的鲜明立场和坚定决心，我们将担当尽责、实干争先，以服务企业为重点，会同相关部门深入开展优化政策服务、规范涉企行政检查、商事纠纷化解等一批专项行动，统筹优化五大环境，在共建共治共享中全力打造最具竞争力营商环境。”昨天，市委改革办常务副主任、市营商环境建设局局长刘兴景在接受记者专访时说。

具体来看，其一，聚焦助企安企，深化常态化长效服务。常态化运行“全覆盖、全天

候、全贯通”和“专班、专业、专员”为企服务方式，打响“甬心助企”服务品牌。强化政策直达快享，升级打造“一站通查通办通享”的涉企政策服务平台，构建线上线下联动的推送体系，推动政策全量归集、精准推送、直达快享。强化问题高效解决，推广实施“涉企问题‘码’上提”，迭代完善市企服平台企服队伍库、涉企问题库、企业库和企业走访工具，推行问题分级分类分层处置与“五色”管理，努力实现事事有回音、件件有着落。强化企业精准服务，聚焦科创主体全生命周期发展需求，制定“一业一方案”服务清单，梳理发布个性化“服务包”，更好整合创新资源、激发创新活力。

其二，聚焦效能提升，创新政务服务模式。

加快建设智慧便捷、公平普惠的高效政务服务体系，最大限度利企便民。推进政务服务集成化，高标准推进国办“高效办成一件事”重点事项落地见效，创新推出服务科创主体高频特色“一件事”，探索“高效办成一件事”向“高效办成一类事”拓展。推进政务服务规范化，深化“一网通办”，推动事项受理、办理标准全市统一，深化“综窗为主、专窗为辅”模式，强化政务服务“好差评”日常监督，构建“接受评价、受理反馈、回访整改、持续优化”闭环管理机制。推进政务服务智能化，依托政务AI底座能力，稳步开展“人工智能+政务服务”应用，扩大智能问答、事项引导等服务范围，提高企业和

群众办事效率。

其三，聚焦公平竞争，打造有序市场环境。

融入和服务全国统一大市场建设，全面落实公平竞争审查、市场准入负面清单等制度，有效维护市场的统一性、公平性、开放性。持续规范招标投标服务，深化“制度+技术”创新，全面推行省统一招标投标交易平台，实现省市县一体贯通，加快招标投标领域人工智能推广应用，提升服务数字化水平。持续规范中介服务管理，制定《行政审批中介服务负面清单》，优化“红黑榜”动态管理机制，全面推广区域评估、联合测绘等创新模式，巩固“三减一降一提升”改革成效，推动行政审批中介服务市场健康有序发展。