

宁波，最适合民营企业的“宝藏之城”



读城人

宁波江丰电子材料股份有限公司创始人兼首席技术官 姚力军

这些年，江丰电子不断发展、壮大直至出圈。在很多人的印象中，我是身材健硕、嘴皮子利索的东北人。但其实，是姚江的春水和河姆渡的泥土，培育了我。20年了，我早已将四明大地当作自己的故乡。所以，我想将自己和宁波的故事，讲给更多人听，让更多人认识这座最适合民营企业的“宝藏之城”。

(一)

和宁波初识时，我刚过而立，还末不惑。

那时的我，可谓是“春风得意马蹄疾”。在异国他乡，我先是优异的成绩获得博士学位，继而受聘于一家全球500强公司。

但是，有些东西不会改变——最爱吃的仍是白白胖胖的饺子，最爱唱的仍是《我爱你中国》，最魂牵梦萦的仍是一水相隔的祖国。

那时，中国在半导体材料领域严重滞后。身处行业之中，我深切地感到，如果不打破日美在超高纯金属材料领域的垄断格局，中国将会受制于人。

在2001年北京申奥成功的

那个不眠之夜，我作出了人生选择——回国创业，为国尽忠。

我带着创业项目，陆续前往上海、苏州、无锡等地进行考察，几多辗转，几经波折，直到我来到了宁波余姚。

在这里，我幸运地碰到了同样从哈工大毕业、懂技术和产业的师兄，也遇到了信任我们、愿意给我们这群年轻人创业机会的党委政府。

更为幸运的是，这座向海图强的城市是海纳百川、兼容并蓄的，对待民营企业是一视同仁的，对待企业发展是“有事必应、无事不扰”的。

在那之后的很多次“至暗时刻”，我都会由衷感谢自己当初的选择。



2005年，江丰电子第一批设备到达，姚力军在港口码头留影。

(二)

2005年夏天，我来到了宁波。一踏上这座城市，我就立刻感受到务实低调又敢打敢拼的城市气质。

在余姚的一家工具厂，我见到了宁波千千万万民营企业家中的一员。在这名企业家的带领下，工具厂一年能够生产500万把扳手，利润颇丰。

正是这批草根创业者，在改革开放初期抓住机遇，靠着敢闯

敢拼的劲头，为中国经济的腾飞垒起了基石。

在宁波，还有很多在“一米宽、百米深”领域深耕的制造业单项冠军企业，它们既是日复一日铆劲攻关的“苦行僧”，也是能够在全球竞争中和别人掰手腕的“扫地僧”。

一路打拼、尊重市场、艰苦奋斗、永不认输——这些都是我从这些优秀甬商身上看

到的。

2008年，受美国次贷危机影响，江丰电子经历了“生死劫”。企业每个月要花上几百万元，但销售额最多只有8万元。

新年将至，我拿出自己所有的钱发足工资奖金，然后开着车四处筹钱。

但是，面对几家跨国公司主动提出的收购意向，我们选择了拒绝。我们绝不认输！

就在这时，余姚市委、市政府伸出援手，给予我们最大的信任和支持，一笔由国有担保公司出面担保的贷款，解了燃眉之急。

在宁波这么多年，我们的感受是，这里的党委政府是一任接着一任干，只要承诺就一定会兑现。

这份情义，我们始终感念在心。

(三)

这些年，江丰电子的发展似乎“顺风顺水”。

2017年，在深交所创业板挂牌上市；2019年，入选国家级制造业单项冠军示范企业；2021年，“超高纯铝钨铜钼金属喷射靶材制备技术及应用”项目获得国家技术发明奖二等奖……

但只有置身事内，才会深切地感受到，我们是如何在一次次危机中“转危为机”，是如何将努力变成常态、将创业当作我们的生活方式。

宁波有门类齐全、特色鲜明的现代制造体系，有一大批有技术、肯吃苦、能创新的专业化产业技术工人……这些都是江丰电子发展的重要财富。

从创业的第一天起，我们就秉持“同创业，共成功”的理念，让员工成为公司的合伙人，推动各层级员工能共享发展成果。

“我们有一群志同道合的小伙伴们，我们在做一件伟大的事情，要把国家的行业短板补上。”材料

学博士吴景晖第一次来江丰电子谈合作订单，就被我的一席话打动，当场决定加入我们。

2年后，在他的主持下，中国第一炉“电子级低氧超高纯铝”在余姚出炉，整条生产线完全自主创新，铝纯度高达99.9999%，使中国成为世界上第三个能够生产低氧超高纯铝的国家。

据不完全统计，20年来，江丰电子引进了200多名高层次人才，累计获得授权专利953项，

制定国家/行业技术标准30余项，先后承担了多个国家级科研及产业化项目。

如今，我们突破了溅射靶材微观结构控制技术、异种金属大面积焊接技术、超高纯金属提纯及铸造技术、精密机械加工技术及高洁净清洗封装技术等，填补了我国在该领域的空白，并建立了拥有完整自主知识产权、基于自主研发的生产基地，实现了超高纯铝、钨、钼、铜等全系列高端靶材产业化。

(四)

我们的事业，需要接续向前。我们的目标，始终在前方。

做企业如同“逆水行舟”。科技创新的洪流滚滚向前——停滞就是落后，落后就意味着被淘汰。只有发展才是硬道理，唯有胜利才是生存之道。

近年来，我们高起点建设宁波阳明工业技术研究院，专注于

半导体材料及相关产业，成功孵化出20余个产业化项目，不仅完善了供应链、创新链、人才链，更吸引了众多上下游企业向宁波集聚。

今年，我们在余姚建设的灯塔工厂即将投产。这个工厂是全球业界技术最先进、智能化水平最高的靶材生产基地。投产后，

我们有望向世界第一的目标冲击。

我们参与建设的高端电子材料产业园，聚焦半导体材料、磁性材料、石墨烯、关键核心零部件、智能汽车底盘和动力电池等领域，未来达产后，将填补一批国产替代空白，实现“材料—部件—装备”的全产业链贯通。

20年，足够检验一片土地的

成色。回望来路，我们从寥寥数人起步，成长为如今的行业领军企业。宁波，用它的包容和活力，证明了它就是民营企业发展的乐园，更是我们心中当之无愧的“福地”。

最后我想说，来宁波创业，你们不会后悔！

(黄合 整理)

春耕进行时

百亩农田里奏响“菱”响曲

记者 陈章升
通讯员 王巧丽 段凌云

前天下午，在奉化区西坞街道亭山村茭白种植基地里，连片的茭白地漾开层层绿波。在潜美蕊等5名农技人员的指导下，村民躬身田间，疏苗、整垄、管护，呈现一派繁忙的生产景象。

“董师傅，秧苗不是越密越好，密度太大反而影响生长。”疏苗间隙，潜美蕊提醒身边的基地负责人董建波。

疏苗是种植管理茭白的重要环节。记者在现场看到，潜美蕊与董建波将细弱的秧苗轻轻剔除，保留健壮的，每一个动作都细致认真。

“每丛保留20株至30株秧苗，长出的茭白白净粗壮、鲜嫩清甜。”潜美蕊提醒道。

亭山村是奉化茭白的主产区之一，茭白种植面积超过300亩。去年12月以来，村民在亭山村茭白种植基地种了近百亩双季美人茭。

“现在，茭白到了疏苗关键期。预计再过20天，我们就可以完成疏苗。”董建波在田间直起身，擦了擦额头上的汗珠说，

美人茭上市早、口感好、效益高，为了种好美人茭，基地专门邀请农技人员上门指导，开展标准化疏苗管理。

这个基地的首季美人茭预计4月底上市，亩产量达2200公斤。

值得一提的是，在追求茭白高产优质的同时，董建波还走出了一条生态循环、种养结合的增收路。去年，他在茭白地里套养了300多只鸭子，形成“茭鸭共生”模式。

“鸭子在田间自由觅食，捕食害虫、啄食杂草，既减少了人工除草除虫的成本，又降低了农药化肥使用量。鸭粪自然还田，成为茭白生长所需的有机肥。”接受记者采访时，董建波算了一笔“绿色经济账”。

据了解，去年，亭山村茭白种植基地日产鸭蛋20多公斤，仅鸭蛋一项，该基地就增收5万余元。

“我们计划在6月种下第二季美人茭，10月底采收。一亩茭白年产量有望超过2.5万元。”董建波说，“茭鸭共生”模式让茭白种植户实现“一亩双收”，生态效益与经济效益双赢。



亭山村茭白种植户正在疏苗。(陈章升 王层裕 摄)

农技专家田间地头“把脉开方”

记者 沈天舟 通讯员 楼璐

眼下正是春耕备耕的关键期，这几天，象山县农业技术推广中心的农技专家“档期”排得满满当当，奔赴各地田间地头“把脉问诊”，向农户传授春耕技术、解决备耕难题，为全年粮食稳产保供筑牢基础。

定塘镇先存家庭农场的西瓜大棚内一片翠绿，农场负责人刘先存在1月下旬移栽的5亩多西瓜即将进入花期。农技专家蹲下身，拨开叶片查看西瓜长势。

“老刘，你这瓜蔓长势喜人，花期前后的管理要跟上。”农技专家提醒刘先存控制好棚内湿度，注意通风，预防灰霉病。

刘先存边听边记：“这几天我还要抓紧搭棚、耕田、覆膜，把剩下的10多亩西瓜种下去，你们来得正是时候。”

在时平家庭农场连片的小麦田里，绿油油的麦苗已进入拔节孕穗期。农技专家仔细查看叶面和根部，并提醒一旁的农场理事韩建业：“今年春季降水偏多、气温偏高，蚜虫等病虫害进入易

发期，要注意防治。同时要适时追肥，促进小麦健壮生长。”

走进该农场的农机中心，插秧机、翻耕机、植保无人机列队整齐，育秧流水线已完成检修保养；仓库内，一袋袋尿素、复合肥分类叠放，储备充足。作为象山南片乡镇最大的育秧中心，这里的育秧准备工作已经就绪。

“今年育秧工作马上就要开始了，去年我们承担了600多户农户的育秧任务，今年流水线、秧盘都准备齐全了，插秧机、耕地机都已保养完成，随时可以开工。”韩建业信心满满。

一年之计在于春。从田间管理到农资储备，从技术指导到农机检修，一幅生机盎然的春耕图正在徐徐展开。

据了解，今年象山县计划种植小麦、油菜等春花作物4.75万亩，计划种植早稻1.8万亩。农技专家提醒广大农户，当前要抢抓农时，一方面做好春花作物的田间管理和病虫害防治，另一方面抓紧推进早稻浸种、催芽、育秧等前期工作，为春耕全面铺开奠定基础。

送你一束“馒头花”



“许老师，‘三八’妇女节快乐！这束‘玫瑰花’请您尝尝！”

前天中午，宁波大学阳明学院辅导员许莉莎准备离开食堂时，一名学生志愿者向她送上了一束造型精致的“玫瑰花”——花瓣层叠饱满，色泽明艳动人，还透着一股淡淡的香气。

这些娇艳的“玫瑰花”，并非

鲜花，而是宁波大学餐饮服务中心专门为女教师制作的“可食用馒头花”。

据宁波大学餐饮服务中心副主任王刚介绍，餐饮服务中心以“家文化”为核心，融合环保健康理念，用纯天然食材打造了这份特别的节日惊喜。

(宣佳含 王佳辉 摄)

建设一流创新生态 打造一流营商环境

加快壮大新质生产力 锻强营商环境竞争力

——访宁海县委书记楼鼎鼎

记者 孙吉晶 通讯员 蒋攀

“市委新春第一会吹响了‘加快打造全域高水平创新型城市’的冲锋号，为我们做好工作指明了方向、明确了路径。”昨天，宁海县委书记楼鼎鼎在接受记者专访时表示，站在“十五五”开局之年的关键节点，宁海将全面贯彻落实市委新春第一会精神，加快打造一流创新生态，锻强一流营商环境竞争力，奋力推动经济社会高质量发展，努力在全市更好发挥领跑和带动作用贡献更多宁海力量。

抓好创新提能。坚持以科技创新塑造发展新优势，推动创新指

数保持全省第一梯队并努力争先进位。宁海将聚焦“两篇大文章”，抢抓宁波打造上海（长三角）国际科技创新中心关键支点机遇，因地制宜抓好创新主体培育、创新要素供给、创新生态营造，支持头部企业引领创新、腰部企业深耕创新、中小企业拥抱创新，让广大企业在宁海肆意创新、茁壮成长，今年规模以上工业企业中的高新技术企业数量占比要达到56%。

抓好产业提质。坚持实业立县不动摇，持续锻强产业竞争力，让企业发展有赛道、有奔头。宁海将更大力度补链强链，按照“三个优先”“四个亲自”要求，深化产业链招商、场景招商等模式，力争全

年新落地亿元以上项目42个；更大力度促进产业块状集聚，培育壮大“文能生材、通汽联智”主导产业，大力发展生产性服务业，加快农业大县迈向农业强县，促进三次产业深度融合；更大力度打造“热带雨林式”的产业生态，围绕增量挖掘、潜力培育，引导产业错位发展、优势互补、协同并进，全面提升产业发展的韧性和后劲。

抓好环境提优。坚持把“为老百姓踏踏实实做好事”作为检验政绩的重要标准，让宁海成为企业创新创业的理想福地、群众安居乐业的幸福家园。宁海将持续涵养开放包容、近悦远来的城

市气质，秉持“无事不扰、有需必应”的理念，迭代深化企服通、沙盒监管等助企服务品牌，用心用情用力办好民生实事，打造一支懂专业、会思考、善沟通、敢担当的干部队伍，让企业发展、群众生活没有后顾之忧，持续擦亮全国文明城市、最具幸福感城市“金名片”。

楼鼎鼎表示，宁海将坚定扛起全面从严治党的主体责任，推动全县广大党员干部牢固树立和践行正确政绩观，大力弘扬“六干”作风，心无旁骛抓落实、聚精会神抓发展，全力以赴实现“十五五”良好开局，奋力谱写中国式现代化县域先行新篇章。