

在宁波，读懂中国实业原点

读城记

读城人：中国财经作家 吴晓波

在当代中国民营经济的叙事里，我是记录时代的观察者；而宁波，是我写了又写、发自内心的城市。

每次回宁波，总有人问我：吴老师，你真的是宁波人吗？我的回答从来不变——我是宁波人，生在宁波原江东区（今鄞州区）。

1968年的秋天，母亲怀着，随部队从江西迁往山西。因千里迢迢不便远行，她便回到宁波大姐家待产。

就这样，我在宁波的一家医院出生。

满月时，父亲要回部队报户口，才想起这个孩子还没有大名。

大家琢磨了半天，父亲急了：“先随便起一个吧，生在宁波，就叫小波，等长大了再改。”

在宁波，有无数孩子叫小波，光亲戚家的弄堂里就有两个。就这么一“随便”，一直“随便”到了现在。

回头看这半辈子，我和这座城市缘分，不只是故乡情，更是个人情感与时代经济的相互成就，是我这个观察者与宁波这座实干之城的彼此成全。而宁波，也成为我笔下中国民营经济与发展最具代表性的样本。

无论走到哪，都是宁波人

这么多年，不管走到哪里，我都说自己是宁波人，上台演讲，偶尔还会蹦出几句宁波话。

2016年，第一次在宁波公开讲起身世，现场说起宁波话时，那份亲切感，是装不出来的。

这份对家乡的感情，让我看宁波、写宁波，始终带着温度，带着偏爱。

宁波自古就是通商口岸，“宁波帮”走遍天下，包玉刚的航运、邵逸夫的文化产业，都是响当当的招牌。重诚信、做实业、敢闯天下的精神，一代传一代。

在我写的《激荡三十年》《跌宕一百年》等作品里，“宁波帮”一直是重点。

我认为，它是中国近代商帮里最优秀的代表——宁波商人，既能沉下心做实业、不玩虚的，又有放眼全球的格局，是中国民营经济最早一批敢闯敢干的先行者。

这种刻在城市骨子里的商业智慧，也慢慢成为我观察中国经济的核心视角。

2019年与杉杉集团创始人郑

永刚的一次对话，让我对甬商精神有了更深刻的理解。这位宁波籍企业家告诉我，他的经营理念是“宁可自己先吃亏，也要让对方满意”。我回应他：宁波自古是港口城市，宁波商人的契约意识萌芽较早，契约精神足。

契约精神，正是甬商精神的底色。

新时代里，甬商精神早已拥有新的模样——不再只是走出去闯天下，更多了扎根本土、反哺家乡、科技报国的新担当。

像方太、雅戈尔、双鹿这些本土企业，不搞投机，专注主业几十年，把家电、服装等做到全国顶尖；还有大批年轻甬商，带着技术和资金回乡创业，深耕新能源、高端制造、生物医药，一边把企业做大做强，一边带动家乡产业升级。

千万不要浪费一场危机

宁波是实打实的制造业大市，它的创新，不是追风口、炒概念，而是扎根实业里，一步一个脚印地突破。

我在《激荡三十年》一书里写过，上世纪80年代，余姚的农民背着拉杆天线跑遍全国，在计划经济的夹缝里闯出了市场。

这一根小小的天线，就是宁波制造业起步的信号。

从早年的模具、小家电，到如今的绿色石化、高端装备、新能源新材料；从小作坊扎堆的“小狗经济”，到如今遍地开花的专精特新“小巨人”，宁波的创新，始终与实业紧紧绑在一起。

跑过这么多宁波企业，我最深的感受是：宁波的创新很务实——不摆花架子，专心攻克技术、升级工艺，做好产品，在一个个细分领域死磕到底，靠真本事站稳脚跟。

比如双鹿电池，数十年坚守电池产品创新，把细节做精做强；宁波均胜电子，从传统零部件企业起步，创新研发汽车智能系统，并抢占全球市场，正是扎根实业搞创新的最好例子。

2020年11月，我第一次来到慈溪。那年，世纪疫情、产业转型周期等多重危机叠加。

但在慈溪，我看到的是另一番景象。慈溪是家电之都，中国电子家电出口百强企业中，慈溪占据32席；规模以上家电企业产值超700亿元，吸纳就业15万人。

面对危机，慈溪的选择是什么？那天，我用丘吉尔的话与慈溪的企



记者与吴晓波（左）合影。（徐珊珊 摄）

业家共勉：“千万不要浪费一场危机。”

同样，这两年的国际局势变化，对于宁波的制造业而言，未尝不是机遇。

未来欧洲市场重建需求巨大，企业要危中抢机，靠的就是创新。

今年春节，机器人“火”了。最近我的团队也在对国内城市的人形机器人产业做调研，其中提到，宁波是这一产业极具竞争力的供应链城市。

我认为，宁波不必去和一线城市拼算法、拼大模型，宁波的机会在于加大科技创新，加快场景应用与产业融合。把AI技术植入宁波最擅长的制造场景，这才是宁波在未来产业中最有想象空间的方向。

“不打扰”的温柔

研究民营经济这么多年，我对营商环境的要求一直很严格，但宁波是我反复公开夸奖的城市。多年前我就观察发现：宁波企业家一半时间用来做生意，一半时间用来与政府部门打交道。

为什么宁波企业家要花这么多时间与政府打交道？不是因为这里的营商环境差，恰恰相反，是因为宁波的民营经济太发达了。发达的民营经济，必然与政府形成高频互动。而这些年，这种互动变得越来越高效、越来越清爽。

之前调研宁波专精特新企业，听到一个很打动我的故事：有家企业在高新区拿地建厂，从头到尾没

请过任何一名工作人员吃饭。可当企业忙得忘了申请政策补贴时，政府部门主动打电话提醒，并全程帮着对接办理。

还有个例子我印象很深：宁波一家外贸企业，疫情期间遇到物流难题，订单交不出去。当地商务部门得知后，立刻协调港口、货代，开通绿色通道，没让企业耽误一笔订单。

这就是宁波营商环境最珍贵的地方：有求必应，无事不扰。这样的服务，让企业家不用分心搞应酬、跑关系，能全身心扑在做产品、搞经营上。

浙江的民营经济能做得好，关键就是政府会服务，而宁波把这一点做到了最好。也正是这样的好土壤，才孕育出119家国家级制造业单项冠军企业，数量连续8年全国第一，宁波“单项冠军之城”，名副其实。

最后再说说宁波这座城市，不张扬，埋头实干；没有虚头巴脑的金融泡沫，不追浮躁的流量，就专注把每一个零件做精，把每一个产业做深。

所以，我始终觉得，拒绝脱实向虚，坚持长期主义，守住实业初心，就是宁波最动人的时代底色，也是这座城市给中国民营经济最好的启示。

让我心安稳的地方，就是宁波，就是我的家。作为宁波的儿子，我将一直关注这片土地，用自己的观察和思考，为故乡的发展尽一份心、出一份力。

（冯璋 整理）

用火热中国心 锻造纯净“中国芯”

时间：2026年3月4日

地点：北京

人物：姚力军（全国政协委员、宁波江丰电子材料股份有限公司首席技术官）

昨日下午，全国政协十四届四次会议开幕。踏入人民大会堂，心中使命感油然而生。

在“十五五”的起点上，这次会议意义重大，关乎如何开好局、起好步。而这，也是每位委员深入思考、认真作答的“试题”。

对于我们民营科技企业而言，就是要牢记“国之大者”，坚守实业、深耕创新，把企业发展融入国家战略全局。

半导体材料是芯片的“粮食”，超高纯金属溅射靶材是制造先进制程芯片的核心基石。我们身处芯片材料这一战略赛道，二十年摸爬滚打，深知核心技术要不来、买不来、讨不来。

正是这份清醒与坚定，激励我们在无数个灯火通明的夜晚，用无数次试验突破技术瓶颈，自研核心装备，建立起拥有完整自

主知识产权的生产体系，实现了超高纯铝、钛、钽、铜、钨等全系列尖端靶材的产业化。我们要把关键核心技术牢牢掌握在自己手中，更好地服务国家重大发展战略。

如今，全球科技竞争、产业竞争愈发激烈。如何提升产业链韧性？如何让民营企业在国家战略中发挥更大作用？如何激发青年科技人才的创新活力？这些都是我时常思考，想要建言献策的方向。

新的履职征程上，我将聚焦民营企业参与国家创新平台建设、半导体产业科技创新、民营企业科研人才培养等方面，提出更多有针对性、可操作的建议。

同时，我将始终立足本职，带领企业在科技自立自强的道路上持续攻坚，作出无愧于时代、无愧于国家的贡献。

用一颗火热的中国心，去锻造纯净的“中国芯”，我们有决心、有信心，让中国芯材料在全球舞台绽放更耀眼的光芒。

（徐丽敏 整理）

“两会时间”，触摸春天的脉动

我在北京跑两会

记者 成良田

今年的全国两会，处于新的历史坐标——今年是中国共产党成立105周年，“十五五”开局之年。特殊节点的盛会，成为观察中国政治经济的重要窗口，海内外高度关注。

作为经济大市、制造大市、开放大市，观大势，看信号，这是每一位宁波企业家真实关切。

“2025年中国经济实现了5%的增长，主要目标顺利完成。但舆论也关注外部不确定因素和国内供需强弱等问题带来的影响。您如何看待当前经济形势和发展前景？”前天，全国政协十四届四次会议新闻发布会上，有记者提问直截了当，点出外界普遍关切，也道出我的问题。

面对提问，大会新闻发言人刘结一以刚刚过去的春节假期为切口，用鲜活的场景、翔实的数据，“照见流动中国澎湃活力”。刘结一的话语，掷地有声。

他说，我国经济从来都是在披荆斩棘中一路前行，在风雨洗礼中成长壮大，虽然还面临一些老问题、新挑战，但基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和基本趋势没有变。

昨天中午，北京飘起了大雪，我走进人民大会堂，在坐得满满当当的新闻发布厅，参加十四届全国人大四次会议新闻发布会，现场聆听了一场重磅发布，心潮澎湃。

“当前，全球经济增速放缓，单边主义、保护主义抬头，中国经济顶压前行、向新向好发展。”大会新闻发言人姜蕾的回答，底气有力。

在这场盛会中，我触摸到春天的脉动，也看见可期的未来。

记者会上，一名外媒同行对我说。

连续两年的央视春晚，人形机器人持续出圈；发布会上，以人工智能为代表的中国科技创新，被一再提及和肯定。“去年无疑是国产人形机器人产业实现技术突破和场景落地双重跨越的关键一年。”姜蕾说，随着人形机器人技术能力、应用场景的不断拓展，让我们看到了一个充满无限可能的未来。

无论是提问还是回答，都让我想到宁波。记得一年多前，在宁波多家企业和研究所采访时，看到的机器人还只能蹒跚学步，让人“瞧不上”。节前再次探访，它们已经脱胎换骨，让人刮目相看。

在浙江人形机器人创新中心，人形机器人已经“出海”土耳其，在工厂“上岗”；在极氪汽车车间，大量机器人已经开始“拧螺丝”。

技术突破和场景落地，双重跨越在宁波照进现实。

实际上，春晚大热的宇树科技，早在去年就和宁波签署协议，携手打造智能应急机器人产业园、组建智慧应急与智能机器人研究院等。

让人欣慰的是，在人工智能赛道，宁波已经拿出了破釜沉舟的决心，一路狂奔。今年的宁波市政府工作报告就提出，要创建国家人工智能应用中试基地，建设“人工智能+制造”全场景开放创新高地。开展人工智能“优品”培育工程，培育具有行业影响力的垂类模型与智能体10个……

此次发布会上，既有“国之大者”，也有“民生关切”。“苏超的确很火，《哪吒2》我也看了。”在回答消费问题时，姜蕾的话，很接地气。他表示，今年，中国将坚持扩大内需这个战略基点，一方面，扩大优质消费品和服务供给，另一方面，坚持惠民生和促消费紧密结合。

从流动中国的蓬勃生机，到科技创新的无限可能；从“十五五”的宏伟擘画，到万家灯火的民生暖意，新时代的中国，正踏春而行、向新而进。

在这场盛会中，我触摸到春天的脉动，也看见可期的未来。

宁波市“三八”国际妇女节纪念大会暨“我为妇儿办实事”工作案例汇报活动举行

本报讯（记者何丫 通讯员黄小芸）昨日上午，我市举行“三八”国际妇女节纪念大会暨“我为妇儿办实事”工作案例汇报活动。

过去一年，宁波市各级妇联组织在强化妇女思想政治引领、助力共同富裕先行示范、回应妇女儿童家庭急难愁盼、深化妇联改革等方面取得新进展。强化政治引领，线上线下共开展“四明女儿大宣讲”340余场次，覆盖群众超过12万人

次；积极挖掘、培树优秀女性个人和团队，1名个人、1个集体荣获全国三八红旗手（集体），3个团队获评全国巾帼文明岗。融入发展大局，扩大“巾帼共富工坊”建设覆盖面，新建特色工坊67家，全市396家“巾帼共富工坊”带动1.2万余人就业。聚焦急难愁盼，深化未成年人保护工作，举办未成年人保护宣传月73场；推动儿童友好工作，新建小宁能量站4个，天一广

场旗舰店等站点全年开展各类公益活动316场，服务家庭8768户。此外，我市还建成新兴领域妇联组织1.1万个，覆盖新兴组织4.2万个，覆盖率达到84.4%；持续推进宁波国际妇女之家建设，拓展4个国际女性友好分站。

活动现场，表彰了宁波获评2025年度全国三八红旗手、全国三八红旗手集体、全国巾帼文明岗先进个人和集体。现场还进行了

“我为妇儿办实事”工作案例汇报，宁波市妇女儿童基金会、宁波市妇女活动中心、宁波市家庭教育指导中心、宁波市女企业家协会、“妈妈的味道”三关六码头品牌集合店5家单位代表结合工作实际，从公益项目精准服务妇女儿童、品牌活动助力青年人才留甬、专业赋能家庭教育、女企业家助推高质量发展、巾帼共富等方面，分享了“我为妇儿办实事”的生动实践。

建设一流创新生态 打造一流营商环境

创新争一流 实干开新局

——访镇海区委书记、宁波石化开发区党工委书记林斌

记者 沈孙晖 通讯员 陈燕玲

“市委新春第一会吹响了‘加快打造全域高水平创新型城市’的冲锋号，为我们做好工作指明了方向、明确了路径。”昨日，镇海区委书记、宁波石化开发区党工委书记林斌接受本报记者专访时表示，镇海将对标落实市委部署要求，把“更好发挥领跑和带动作用”要求贯穿始终，做深做透“两篇大文章”，进一步放大产业基础扎实、创新要素集聚的优势，以一流创新生态、一流营商环境引领新质生产力发展，为全市大局多作贡献。

全市打造上海（长三角）国际科技创新中心关键支点契机，全力推进甬江科创区镇海片区建设，推动各类创新要素贯通融合。一方面，服务保障中国科学院宁波材料所、甬江实验室、中国化学长三角科创中心等大平台提能升级，支持宁波东方理工大学建设新型研究型大学，推进企业育新育强。另一方面，深化“科创伙伴”合作计划，迭代“雄鹰英才”遴选管理体系，健全人才“引育留用”全链条支持体系，集聚各类人才、青年英才与镇海双向奔赴、共同成长。

着力推动产业发展向新向优。抓住全市创建国家新型工业化示范

区契机，聚焦“优油增化强材”，做强绿色石化产业这个“当家优势”，加快打造世界级产业集群。巩固全省首批“两新”深度融合改革试点成果，深入实施“科创镇海·种子工程”生态建设，主动布局集成电路、低空经济等产业赛道，实行“产业链招商”“以商引商”“基金招商”等模式，定期研究破解招工难题，加快推动一批优质“种子项目”早落地、早开工、早投产，努力厚积成势、抢占先机。

个性化产品拓展甬企“朋友圈”

金“遇”华交

记者 金宇涵 赵煜 通讯员 马建萍

华交会上，宁波龙星工贸有限公司销售经理许元元正忙着接待客商。“我们的主推产品玉米颗粒玩具，在法国、意大利等国家深受小朋友欢迎。客人会介绍他们国家热门的动漫IP形象，我们就可以根据最新的流行造型进行玉米颗粒的搭配和颜色的调

整。”许元元一边说，一边展示着手机上东南亚客人发来的动画IP形象图片。



扫码看详情