

外资“0001号”的中国梦



杭州湾南岸，4万亩盐碱地改良而成的慈溪现代农业产业园。(正大集团供图)



编者按

一座城，如何被读懂？有人从远方来，把梦想种在这里；有人从这里出发，一次次把目光投向这片土地。来去之间，他们成了宁波的“读城人”。正大、江丰、敏实、舜宇、吉利……这些名字背后，是来者与归者的共同选择。他们读懂了什么？宁波，话不多，事做得多。所谓“打造一流的营商环境”，就是用最朴素的方式，让奋斗者安心做自己的事，让每一个实干的人找到扎根的土壤，让每一个承诺都落地有声。

读城人：正大集团农牧食品企业中国区副董事长 王庆军

很多人第一次听说正大，是因为一档电视节目。1990年，《正大综艺》开播。“不看不知道，世界真奇妙”成了几代人的集体记忆。直到今天，遇到新朋友，说起自己在正大工作，对方十有八九会眼睛一亮：“就是那个《正大综艺》的正大？”这是央视第一个外资介入、第一个以企业冠名的电视栏目。当时正大集团资深董事长谢国民先生注意到一个细节：国内晚间电视，一到20点左右就没了娱乐内容了。他问自己：能不能做一档综艺节目，让国人了解外面的世界，又有知识性、趣味性？《正大综艺》就这样诞生了。

二
正大与宁波的缘分，从1991年开始。

那一年，是邓小平同志南方谈话前，不少跨国公司对于中国前景依然心存疑虑。正大却做出一个在当时看来颇为“逆势”的决定：在宁波北仑投下1亿美元，建国际领先的粮油加工厂。

有人问，什么是宁波。我说，我们看中的是宁波骨子里的精神——敢为人先，又脚踏实地，经常走在时代前面，有远见。这和正大经营哲学和企业文化一脉相通。

三十多年过去，正大在宁波累计投入超百亿元，光慈溪一个农业产业园，就开出30多家企业。

2010年，慈溪这个农业产业园，还只是杭州湾南岸的一片滩涂。海风吹过来，地上白花花的盐霜，像盖了一层薄雪。当地老乡说：填海填出来的，种啥啥不行。

我们还是决定试试。那一年，正大在这里投建现代农业产业园，从改良盐碱地开始。改良后的土地当年就能种水稻，亩产达到400公斤。16年过去，这片不毛之地，如今坐着33家企业，4万亩盐碱地变成了良田。

常有人让我带他们去看园区的蛋鸡场。12栋现代化鸡舍，蛋鸡存栏量100万羽，单日产蛋62万枚。一名工程师就能负责一栋鸡舍，照料8.6万只鸡，鸡蛋从鸡舍出来，人员全程“零接触”，自动清洗、风干、杀菌、裂纹检测、分级……

中国地少人多，要在有限土地上让大家吃饱吃好，就得用工业化的思路做农业，用数字化的手段管农业，确保安全、高效。

从1991年到2018年，正大在宁波完成了三次“逆行”。除了北仑粮油厂，2008年金融危机席卷全球，2010年我们在慈溪拿下近4万亩荒滩，从零开始建现代农业产业园；

2018年中美贸易摩擦正酣，我们不仅将一家企业整体搬到慈溪，还拉着合作伙伴投资1亿美金建了新厂。

身边总有人问，你们就不怕吗？说实话也怕。但在宁波这些年，每次遇到难处，总有人比我们还急。集团旗下一家农用车公司搬迁那年，从立项到投产，政府部门全程上门服务；外部形势最紧张的时候，蛋业公司遭遇饲料断供，政府连夜把我们列入“保民生”项目，三天之内解决了所有问题……

三

谢国民先生讲过一个“头雁理论”：一个行业里，如果你做了老大，不仅不能打老二老三，还要用心保护他们。因为有同行在，有竞争与陪伴，企业才不会懈怠。总有人做“头雁”，拿出精力去探路。

去年，北仑区要建一个总投资2.27亿元的楼房养猪项目。这是政府投资的民生项目，由区属国企和村集体负责建设，但他们行业经验不足。正大受邀从技术和运营角度介入，把我们的养殖经验、数字化技术等分享出去。

有人说，这不是帮别人竞争吗？我说，这叫带着大家一起往前走。

几天前，宁波市召开新春第一会。会后，慈溪市领导来到我们的产业园。车开在研发路上，窗外是一眼望不到边的菜地。我指着远处：那边是数字化蛋鸡场，一个工程师养8.6万只鸡；那边是食品研发中心，脚下这条研发路以此命名；那边是农科教基地，每年5000多名农业从业者来此接受培训，2万多个孩子来开展农业研学……

有时候我会想起谢国民老先生。他有没有想过，正大会变成今天的样子？我不知道。

但那包种子，早已在这片土地上，生根发芽，开枝散叶。
(单玉紫枫 卢昕炎 整理)

春耕进行时

从“人勤”到“机勤” 5个人“搞定”250亩鸡毛菜

编者按

春回大地，万物复苏。春耕生产是一年一度农业生产的首要任务。当前，各地正紧扣农时脉搏，早动员、早部署、早行动，吹响春季农业生产冲锋号。为展现广大农民抢抓农时、有序推进春耕春播的火热景象，本报推出“春耕进行时”系列报道。记者深入田间地头，捕捉农业生产的新气象、新技术、新变化，立体呈现各地推动农业高质量发展和重要农产品供给的生动实践。

记者 沈孙晖
通讯员 陈莹 刘云

机器的轰鸣声替代了昔日的人声鼎沸，一台台播种机器在田间穿梭忙碌，进行新一轮鸡毛菜的种植作业……

昨日，记者来到镇海潮浦镇秋晓南湾鸡毛菜农业生产基地，这里的春耕呈现与传统“人勤”不一样的景象——智能化、机械化的生产方式成为主角。

“只有5名工人管理这片250亩田地。”农场负责人朱善海站

在地头，掰起了手指头，“从型地、起垄、播种，到以后的田间管理、收割，涵盖耕、种、管、收，全程实现机械化”。

在朱善海看来，现在种地，人还是要勤，但勤的不是力气，是脑筋，要学会管机器。

朱善海指着一台高效播种机说，它既节省了人力成本，又可以根据季节和品种的不同，精确调整播种的密度，实现精准化作业。他管这叫“给蔬菜做精装修”。

“现在机器一调，比老师傅还准。”朱善海蹲下身，细细端详刚播种过的地，“你看，冬天气温低，鸡毛菜生长周期长，我们就让机器种得疏一点，让每株菜都有足够的生长空间；夏天温度高，鸡毛菜生长速度快，就会调整机器参数，播种得密一些”。

等到了丰收时节，这里的景象会更壮观。“专门的收割机械‘唰唰唰’过去，菜就齐刷刷躺下了，效率是人工的好几倍。”朱善海比画着，脸上满是兴奋，“那场面，就像收稻子似的，看着就带劲”。

在这里，“人勤”是操作和维护好每一台农机，“春来早”则是借助科技的力量，让农业生产更便捷、精准。

瓜果大棚春意浓



宁海县长街镇农户在田间劳作。(孙吉昌 胡丹丹 摄)

记者 孙吉昌
通讯员 胡丹丹 吴帅

塘村的长街蔡道飞家庭农场，大棚里是工人忙碌的身影。

昨日，记者走进宁海县长街镇优农果蔬专业合作社的甜瓜种植大棚，一股夹杂着泥土芬芳的热气扑面而来。

大棚里，春耕图景徐徐展开。工人正抢抓早春农时，分工协作。只见他们手法娴熟地在田垄上拉开地膜，快速打孔，随后将一株株嫩绿的甜瓜苗移栽入土，紧接着浇水。整套动作一气呵成，不一会儿，一排排瓜苗便整齐列队，在湿润的土壤中焕发勃勃生机。

“第一批瓜苗在春节前就已经种下，现在正抓紧抢种第二批。”种植户陈永琪一边熟练地给瓜苗打窝，一边笑着说。他介绍，早春时节气温忽高忽低，这层地膜不仅能给泥土保温，让瓜苗快速长起来，还能有效抑制杂草生长。为保证瓜苗的存活率和生长空间，现在每一个大棚里都精准定植了约200株秧苗。

不仅是专业合作社，当地的种植大户也在和时间赛跑。在下

今年农场一共种了70亩甜瓜和西瓜，品种有玉菇、东方蜜、提味等，都是市场上受欢迎的品种。”农场负责人蔡道飞指着眼前的一片绿意介绍道，“之前已经定植了第三批瓜苗，今天工人正在栽种第四批，过段时间还要栽第五批。”

蔡道飞说，采取这种分批栽培的模式，不仅能有效规避早春天气波动的风险，还能拉长采收期。首茬果实今年“五一”前就可以采摘上市，让市民尝鲜。

长街镇地处三门湾畔，这里土层深厚、养分丰富且钾含量高。凭借得天独厚自然条件，长街西瓜、甜瓜果形端正、糖度足、口感脆，成为长三角一带市场上的抢手货。

眼下，长街镇大力推进设施农业提质增效，通过精准的政策扶持和农业专家技术指导，引导专业合作社和农户科学种植瓜果，做精做深“土特产文章”。目前，全镇西瓜、甜瓜种植面积已达3.4万亩。

市供销落实农资备春耕

记者 卢昕炎 通讯员 沈子琳

吨化肥的大货车驶入仓库。叉车工张师傅驾驶叉车，在同伴的协助下将一袋袋化肥装卸入仓。“我们主要负责农资货物的出入库装卸，现在是春耕备耕旺季，每天进出仓的化肥量很大。”张师傅说。

春耕临近，市供销社系统已全面启动农资保供工作。1月以来，市本级已累计调入化肥5500余吨、农药300余吨、农地膜650余吨。目前已落实化肥货源超25000吨、农药在库量超400吨，各类农资储备充足、品种齐全，可满足全市春耕农业生产所需。

助企行稳致远 “国商看世界”涉外法治沙龙举行

本报讯（记者王佳 通讯员钟法 实习生胡瑜婕）昨日，“国商看世界”涉外法治沙龙第十期活动在宁波中院举行。此次活动聚焦涉外司法实务中的热点与难点问题，开展案例讲述、研讨交流。

活动选取了8个有代表性的典型案例，由来自全市的一线法官、

宁波市贸促会、余姚市侨联及外贸企业代表现场讲述。案例涵盖域外劳动法查明、跨境纠纷化解、涉侨权益保护、外商投资企业股东纠纷一揽子解决、涉港口执行“一类事”改革等领域。

本次活动以案例为媒、以实践为证，集中展现了宁波涉外法治建设的阶段性成果，进一步凝聚了护

航高水平对外开放的法治共识。与会嘉宾表示，活动内容前沿、形式丰富，为政产学研各界搭建了深度交流平台，对推动涉外法治理论与实践融合发展具有积极意义。

据悉，“国商看世界”涉外法治系列沙龙由宁波中院主导主办，多部门多主体共同参与，精

准对接宁波企业需求，聚焦泰国、越南、新加坡等地贸易投资法律实务和中美经贸摩擦等热点问题，助力企业提升出海风险应对能力。自2024年7月创办以来，历经十期积累，“国商看世界”搭建起司法与企业的连心桥，成为展示宁波涉外法治建设成果的重要窗口。

建设一流创新生态 打造一流营商环境

实干争先 为全域高水平创新型城市建设作出更大贡献

——访江北区委书记张国锋

记者 王佳辉 通讯员 卓璇

“市委新春第一会，聚焦‘建设一流创新生态 打造一流营商环境’，释放了重创新、优环境的强烈信号。”昨日，江北区委书记张国锋接受本报记者专访时表示，江北将坚决贯彻落实省委、市部署要求，抢抓宁波打造上海（长三角）国际科技创新中心关键支点、创建国家新型工业化示范区重大机遇，深入实施高水平创新型、高质量项目引育提升行动，深化建设高能级创新型城区、打造营商环境最优区，推动区域创新指数、营商环境满意度位居省市前列，为宁波更好

发挥领跑和带动作用贡献更大力量。

聚力育强创新主体。围绕做大做强“133X”产业集群，实施科技型企业梯度培育计划，持续提高“单项冠军”、专精特新、高新技术企业占比。在规上工业企业中的比重，支持大进小出、大强小优、大优小强。宁波大学创新港等科创平台提能升级。一体贯通抓好招商引资和项目建设，超常发力招引集聚一批新质生产力项目。深化产教融合引领区建设，全力推进“人才+项目+产业”双招双引，建强用好人才赋能中心，打造“AI周周见”产智对接赋能区，持续办好智能传感创新创业大赛，靶向引育一批高层次创新人

才和团队，实现人才和产业精准匹配、双向成就。

聚力推动融通创新。充分用好北高教园区、甬江科创区资源优势，以一流标准打造北岸滨水创新带，沿甬江、姚江建设科创资源导入、产业创新融通两大廊道，支持大进小出、大强小优、大优小强。宁波大学创新港等科创平台提能升级。一体布局概念验证、中试熟化、检验检测等平台，加快建设绿色低碳等3个市级概念验证中心，更好助力创新成果落地转化。抓住人工智能关键变量，高效激活智能传感、功能膜材料2个省级制造业创新中心，提速建设省级低空经济未来产业先导区、宁波数创港·江北创新

园，在低空经济、数据产业、具身智能等新赛道跑出加速度。

聚力提升服务质效。持续完善创新全周期支持体系，把更多真金白银投向科技创新。优化科技金融服务，推动组建基金矩阵，引导更多耐心资本早投、投早、投长期、投硬科技。深化常态长效服务企业机制，打造“创新汇”综合服务新场景，用心陪伴初创型新质企业成长，鼓励支持“一人公司”创新创业，对认准的种子企业、优质项目、人才团队给予最大的耐心和包容。大力弘扬创新文化，强化“鼓励探索、宽容失败、崇尚专注、奖励长期”的价值导向，让江北成为人才追逐梦想、成就事业的创新热土。