

# 曾深陷价格战，他却让企业产值逆势增长50% 不卷，如何赢？

《有请掌门人》

记者 金鹭 孙佳骏

外贸环境复杂多变，传统制造业承压前行，宁波中小外贸企业如何突破“产品单一、市场单一”的困局，实现逆势突围？

马年启新，面对这一众多企业家共同追问的命题，浙江酷尔智能科技有限公司董事长李德红，用企业的发展实践给出了清晰的答案。

这位从慈溪走出来的实干家，带领企业从产值断崖式下滑到实现产值逆势增长50%。

曾经深陷价格战到如今靠创新赢订单，企业有哪些转型密码？新的一年，企业又将怎样推进“内外兼修”的发展布局？

## 以创新“破内卷”

“2025年，最让我们骄傲的是，在外贸大环境承压的情况下，交出了一份亮眼的成绩单：产值达1.5亿元，与2024年相比增长50%。”谈及过往一年的收获，李德红的语气中满是骄傲，也藏着历经风雨后的坚定。

他坦言，这份增长来之不易。回想几年前，企业的营收曾遭遇断崖式下滑。当时，企业面临两大核心问

题：产品太单一、市场太单一。

早年，企业深耕皮划艇、保温箱两大产品，市场布局较为局限。皮划艇全都卖到大洋洲和欧洲，美国一个订单都没有；而保温箱产品又只供美国，其他市场一个都没涉及。

恰逢国际局势紧张，海外市场情况多变，双重冲击之下，企业陷入发展困境。

“那时候为了抢小订单，不得不陷入价格战，利润薄得可怜，还极不稳定。”困境，让他下定决心：必须转型，唯有创新，才能活下去、谋发展。

从2023年开始，酷尔智能正式启动转型之路，从产品、产能、战略三个维度同步发力、大胆创新。

产品端，企业彻底打破“两大产品的局限”，如今产品已达上百种；产能端，2024年初在柬埔寨设立海外工厂，专门承接美国订单，为企业保住了核心市场；战略端，企业突破传统滚塑工艺的边界，深化工业布局，实现滚塑、注塑、吹塑全工艺覆盖，为产品多元化奠定了坚实基础。

## 抢抓海外新订单

宠物箱订单的突破，是企业创新转型的生动例证。

去年，一个偶然的机会，李德红发现，市面上的宠物箱要么是铝合金制、铁制的，要么是工艺粗糙的塑

料款，存在诸多短板。

经过一年的潜心研发，企业成功推出双层滚塑塑料宠物箱。凭借重量轻、抗冲击力强的创新优势，新品发布后仅3个月就被美国一家大型商超看中，企业顺势拿下800万美元大单。

如今，企业在柬埔寨的工厂中，80%的产能在为这一产品的订单服务。“这在我们公司历史上，是从未有过的突破，也让我们更加坚定了‘创新赢单’的信念。”李德红说。

去年以来，酷尔智能积极优化海外市场策略，拥抱新兴市场机遇。

“传统欧美市场可能会面临更多困难，但共建‘一带一路’国家等新兴市场蕴藏着巨大的发展潜力。”他判断。

针对这些新兴市场，公司正加大广告投入和渠道拓展力度，精准对接当地消费需求，推动产品逐步进入，实现海外市场的多元化发展，这也与宁波依托海外园区，拓展共建“一带一路”国家市场的整体布局不谋而合。

## 把国内市场做深、海外市场做宽

马年启新，谋定而后动。

历经转型突围的酷尔智能，在新的一年有了更清晰的发展规划。李德红透露，公司新战略的核心是

锚定“双循环”，既要深耕国内市场、扩大内需，也要优化海外布局、多元发展，创新依然是贯穿始终的抓手。

“过去我们的市场重心多在海外，马年开始，我们要把一部分精力放在国内，把优质产品带给国内消费者。”他说。

李德红介绍，企业目前正与高校深度合作，研发一款颠覆性的新型材料，未来将广泛应用于消费端产品，进一步提升产品竞争力。

品牌升级更是马年的重头戏。

酷尔智能早在2023年就收购了欧洲知名水上运动品牌GALAXY，经过两年的培育与筹备，计划在2026年将该品牌正式引入国内市场。

“我们将依托GALAXY成熟的欧洲设计团队，结合中国市场的需要特点，打造兼具国际品质与本土适配性的品牌体验，全力开拓国内水上运动用品市场。”李德红表示，这既是企业布局国内市场的重要一步，也是宁波制造链接国际、走向高端的具体实践。

李德红坚信，无论市场如何变化，“自身要硬”才是根本，而创新、转型、坚持，正是民营企业破局的三大关键。

“只要坚持做自己认为对的事，只要自身技术、品控过硬，只要对市场判断精准，不管走哪条路，肯定会有出路。”他说。

# 蔡荣根获何梁何利基金2025年度科学与技术奖

本报讯（记者黄合）何梁何利基金2025年度科学与技术奖评选结果近日揭晓。宁波大学校长、中国科学院院士蔡荣根获科学与技术进步奖物理奖。

何梁何利基金是香港爱国金融实业家何善衡、梁𨱇琚、何添、利国伟先生于1994年3月30日捐资创立的、以奖励中华人民共和国杰出科技工作者为宗旨的科技奖励基金。

经评选委员会全体会议评选决定，2025年度有32名在科学技术领域取得重大发明、发现和科技成果的优秀科技工作者，荣获“何梁何利基金科学与技术进步奖”，各授予证书、奖金20万港元；22名具有高水平科技成就，通过技术创新和管理创新，创造重大经济效益和社会效益的优秀科技工作者，荣获“何梁何利基金科学与技术创新奖”，各授予证书、奖金20万港元。

蔡荣根主要研究领域为引力理论和宇宙学，主要研究方向是黑洞物理、引力的基本性质、超



蔡荣根（宁大供图）

弦理论和宇宙学等。他在Nature Astronomy, Nature Communications, Phys.Rev.Lett等杂志发表学术论文360余篇，论文被引2万7千余次。曾获国家自然科学奖二等奖、省部级自然科学奖一等奖、汤森路透全球高被引科学家奖。2017年被增选为中国科学院院士，2019年入选国际广义相对论和引力学会士，2020年被增选为发展中国家科学院院士。

## 开发票，抽大奖！宁波市“有奖发票”活动2月6日启动

本报讯（记者孙佳丽 通讯员商舞）新年伊始，大家关注的有奖发票试点终于落地。昨晚，市商务局发布通告称，宁波计划从2026年2月6日起，在全市范围内开展“有奖发票”活动，以推动消费提质扩容，活跃市场消费氛围，进一步释放消费潜力，鼓励消费者依法取得发票。

活动将持续至2026年7月31日。个人消费者在宁波市零售、餐饮、住宿、文化艺术、娱乐、旅游、体育、居民服务业等行业消费取得的真实有效的全面数字化的电子发票（普通发票）（不含代开发票），单张票面价税合计金额100元（含）以上并经云闪付平台验证，即可参与本次活动。

个人消费者取得上述发票后，通过甬派客户端、云闪付、微信公众号等活动平台小程序入口，上传清晰电子发票图片并确认OCR识别的票面内容，包含发票号码、价税合计金额、开票时间、购买方名称等，系统核验成功便能参与抽奖。

发票奖金设置为5元至800元，单张发票奖金最高不超过800元（含），中奖概率非100%。中奖奖金会以电子红包形式发放至中奖者参与活动平台的实名账户。

户中。红包无消费限制、可分次使用。

活动开奖方式包括即开即奖，即时开奖、延后兑奖，集中开奖等，将视情选择开奖方式。

即开即奖，即消费者通过“有奖发票”活动页面上传发票，如发票核验通过，消费者可即时参与抽奖，中奖结果实时公布，中奖资金在抽奖结束7天后发放；集中开奖，意味着消费者通过“有奖发票”活动页面上传发票，如发票核验通过，将在指定时间集中抽取各奖项，中奖资金在抽奖结束后实时发放；特色活动抽奖，意味着在发票抽奖活动基础上，叠加二次抽奖活动，营造节日消费氛围，进一步放大试点成效。

活动期间，每人每日仅可上传2张发票参与抽奖，每人每月参与活动发票数量累计不超过20张。抽奖发票抬头必须为个人消费者真实姓名，不得包含其他字符。发票开具方须为宁波市范围内注册登记的经营主体。

增值税专用发票、定额发票、通用机打发票、企业冠名发票等非数电普票不参与本次活动。

## 化智为金，“贷”动千万元订单

### 融入科技创新

记者 金宇涵

通讯员 邱添梁 蔡旭东

“前几天，韩国客户飞过来和我们洽谈合作，直接预订了近5000台，订单金额超千万元。”宁波阿帕奇电器科技股份有限公司董事长罗国定给记者展示着新研发的大型燃油取暖器，语气中难掩自豪，“他们在广交会上注意到我们的产品，非常认可，这次过来就直接下单了。”

这笔国际订单的背后，是企业转型拓市对技术的“死磕”。

“燃气燃油取暖设备，首先要保证安全，其次要保证产品在极度寒冷的环境下也能正常工作。”罗国定告诉记者，研发团队改进了新型燃烧网的材料，通过添加微量元素使燃料的燃烧更为充分，从而减少一氧化碳的产生，同时保证使用空间里的含氧浓度，“我们研发的燃烧网材料是‘秘密武器’，也是我们的发

明专利技术”。

“我们有技术，但困于缺乏资金。”罗国定回忆起产品研发时期，颇为感慨。当时，阿帕奇电器正从空气净化器向高端取暖设备领域拓展，研发新产品需要大量流动资金。

甬城农商银行经过实地走访，为其及时发放贷款500万元，解了企业燃眉之急。“产品研发成功要量产上市，运营资金也得跟上。”甬城农商银行城东支行客户经理王青告诉记者。

阿帕奇电器积累的多项核心专利，成功让企业化智为金。甬城农商银行为其量身定制的4000万元最高额专利质押专项融资方案，将企业的专利权、商标权等无形资产转化为生产经营的“真金白银”。

截至2025年底，该行全年为科创企业累计发放知识产权质押贷款15.72亿元，有效缓解了科创企业抵押物不足的难题。

在金融活水的精准滴灌下，阿帕奇电器通过技术迭代，已成功在高端取暖器行业站稳了脚跟。



（受访者供图）



胡安教授接受专访。  
（吴冠夏 摄）

记者 孙佳丽

一段跨越山海的缘分，正在伊比利亚半岛与西语世界引发广泛关注。

这些天，欧洲通讯社以《西班牙学者胡安·何塞·罗德里格斯·安蒂纳荣获宁波市“荣誉市民”称号》为题，详细报道了胡安教授获得“荣誉市民”称号背

# “我与宁波”再出圈 他成为宁波“荣誉市民” 为何却让西班牙媒体高频聚焦

后的故事。

欧洲通讯社是西班牙第二大通讯社，为约2000家西语媒体提供内容，间接接触西班牙与拉美海量大众及专业人群。

报道称，现任西班牙维戈大学工程学院正教授、副院长胡安被授予宁波市“荣誉市民”称号，成为首位获此荣誉的西班牙学者。该荣誉旨在表彰他在科技创新、人才培养及中西交流合作方面所作出的突出贡献。

胡安教授与宁波的缘份始于2022年。那时，他应一位老朋友的邀请首次来到宁波，停留了3个月。他对宁波“舒适的生活方式和创新精神”印象深刻，海鲜等美食更让他“犹如回到家乡一般”，当即决定留下来。

西班牙机密数字报粉丝量超200万，月浏览量达1800万，该媒体聚焦产业实效，对胡安教授在宁波取得的技术突破与产业化成就给予高度评价：“他们与企业合作研发的集成电路贴装设备被认定为中国浙江的首创产品，

成功实现从实验室到生产线的跨越。

除外媒集中报道外，国内外社交媒体实现联动传播。

胡安教授将宁波日报报网端《这里有诗有远方》一稿与专访视频，作为自己注册微信后的首条朋友圈发布，超百位国内外好友评论转发。身兼IEEE工业电子学会(IES)2026—2027年度主席等多重身份，他同时将报道链接分享给海外友人，让更多国际伙伴为宁波的人才环境与发展活力点赞。胡安教授正凭借广泛的国际影响力，成为中西民间交流的鲜活纽带。

从海上丝绸之路的历史渊源到新时代科技创新的携手并进，宁波正期待更多跨国合作的种子落地生根，共谱弦歌相和、源远流长的山海华章。

# “我陪孩子读经典”研学再出海 2026年首站走进非洲加纳

上，同学们齐诵《三字经》，琅琅书声在千里之外回响，是中华文化远隔山海的温暖共鸣。

在随后的线装书缝制环节中，现场导师细致演示了折页、对齐、穿线、打结的完整工序。加纳大学的师生们一步步将零散的纸张装订成精致的线装书。当亲手制作的线装书呈现在眼前时，大家纷纷举起作品，在镜头前展示这份独特的成就感。

本次云研学活动特别策划了雕版印刷福字的环节，不仅“中国年味”十足，更让海外师生在趣味互动中体验了中国传统技艺的魅力。在导师的指导下，师生们蘸墨、覆纸、轻刷，一个个带着墨香的“福”字跃然纸上。大家兴奋地拿

着印有“福”字的作品合影，将这份来自中国的美好祝福珍藏。

“太神奇了！原来中国古籍是这样装订的，中国汉字是这样印刷的！”加纳大学中文系大四学生Doreen Kusi兴奋地说。学校中文老师刘百军说：“这场活动，不仅让学生们感受到中华藏书文化的独特魅力，还让异国孩子们体会到中国年味，是一次非常有意义的文化交流。”

据天一阁博物院相关负责人介绍，此次走进加纳大学的活动，是2026年天一阁“我陪孩子读经典”系列云研学的首场活动。

自“我陪孩子读经典”研学课正式开展以来，这股承载着千年书香的文化暖流，已先后跨越山海，

走进加拿大、法国、牙买加、马来西亚、马达加斯加等多个国家，惠及海外众多学子。

每一场研学活动既保持着“读经典”的内核，又结合不同国家学子的认知特点，打造独具特色的体验场景。从朱金漆木雕的精巧到雕版印刷的技艺，从线装书装帧的雅致到古籍修复的细腻严谨……海外学子在亲手实践中，真切触摸到中华文化的多元魅力，留下难以忘怀的文化记忆。

“未来，天一阁将持续深耕国际文化交流领域，继续丰富‘我陪孩子读经典’系列研学活动的形式与内容，推动书香跨越更多国界，助力中外文化互鉴共生、共谱新篇章。”天一阁博物院相关负责人说。

记者 张芯蕊 通讯员 李承资

前天，“我陪孩子读经典”研学活动落地非洲加纳共和国的加纳大学，在农历新年到来之前，与加纳的大学生一起提前过了一个“书香中国年”。活动通过线上直播与互动体验的形式，为加纳师生带来了沉浸式的中华文化体验。

活动伊始，天一阁研学导师通过视频，带领加纳师生“云游”这座亚洲现存最古老的私家藏书楼。镜头缓缓扫过飞檐翘角的古建筑，定格在一本书散发着书香墨韵的古籍之上。随着导师的娓娓道来，天一阁“以水克火”的建筑智慧和数百年的藏书传承故事，深深吸引了屏幕另一端的师生们。在诵读课