

外贸龙头，如何“链”动全球

《有请掌门人》

一个扎根宁波四十年的进出口企业样本，如何在动荡的国际贸易环境中持续增长？答案或许不在于“卖什么”，而在于“怎么链”，甚至在于“链”之外的价值创造与生态赋能。

宁波外贸，历来是中国开放经济的一张名片。但近年来，外部环境复杂多变，传统模式承压，中小企业出海困难。

外贸怎么走？很多人在追问。宁波“外贸一哥”、中基宁波集团董事长周巨乐，给出了他的答案。

记者 单玉紫枫

从传统的贸易商到“产业链供应链服务商”

中基是宁波外贸的“老字号”，1985年成立，从央企改制为民企，四十年来始终专注于进出口主业。去年，该集团营收逾1500亿元，进出口额60.6亿美元，继续领跑宁波外贸发展。

数字背后，是企业定位与价值的根本性重塑。

“我们早已超越传统的贸易商角色。”周巨乐说。在他看来，贸易的核心价值在于“链接”——链接资源与需求，链接国内与国际，链接产业与生态。

中基的定位，是“产业链供应链运营商”。

这一角色体现在为上游制造商拓展销路，为下游企业保障原料稳定供应，并为中小微企业解决从通关、退税、融资到信保、参展的全链路服务，系统性赋能产业出海。

韧性,来自“双循环”的闭环

大宗商品业务是中基产业链供应链布局的核心组成部分，也是其展现全球资源配置与风险控制能力的关键领域。

能源化工、金属矿产、农产品……这些关乎国计民生的物资，价格波动大、链条长、风险高，中基通过“全球采购、全球销售”“期现联动、工贸一体”的模式，构建了稳健的运营体系。

中基依托宁波、香港等多枢纽协同的全球采购网络，业务覆盖50多个国家和地区，打通从原料到成品的产业链条，实现货源多元与供应稳定。

这背后，中基研究院发挥着关

中小企业出海，需要“送一程”

宁波有大量中小微制造业企业，虽然产品好，但出海难——缺资金、缺渠道、缺风控能力。

中基打造的中基惠通外贸综合服务平台，成了他们的“护航使者”。该平台提供通关、退税、物流、融资、信保、参展等一站式服务，累计为企业融资超百亿元，每年争取300多个广交会摊位。

“中基来自外贸，更懂外贸。”周巨乐说。该平台通过免费出口信用保险方式，仅去年就保障了5.6亿美元订单顺利交付。

但这还不够。传统外贸模式链条长、利润薄。中基近年发力跨境电商，推出“中基跨境综合服务平台”，直接触达海外消费者。

他们选择从汽配切入——这是宁波的优势产业。通过“跨境电商+产业带”模式，打造中基“汽通全球”平台，实现从国内工厂到海外用户的端到端高效直达。如今，这一平台已成为国家级重点供应链平台，为浙江省唯一人选单位。

“下一步，我们要把这个模式复制到机器人零部件、机电等更多优势产业集群，打造宁波制造高质量出海新生态。”周巨乐说。

混改不是“拉郎配”

2020年起，中基与多地国企开展混合所有制改革，把民企的灵活机制、市场能力与国企的资源优势、政策支持深度融合，形成了“优势互补、能力嫁接”的创新合作模式。

旗下混改公司聚焦农产品、有色金属、能源化工等战略领域，增长迅猛：2024年营收419亿元，同比增长71%；2025年达643亿元，同比增长53%。

“这不是简单的资本合作，是能力嫁接。”周巨乐说。这一模式已形成可复制、可推广的合作机制，并持续努力打造“混改标杆”。

打造枢纽能力，服务城市与国家战略

采访的最后，周巨乐将视野升维到城市与产业发展的战略层面。

中央部署宁波建设全国首个大宗商品资源配置枢纽，在他看来，这正是宁波从“贸易大市”迈向“贸易强市”的关键一跃。

“宁波有全球第一大港，有扎实的制造业基础，有丰富的外贸人才和成功的混改经验。”周巨乐说，“但要实现从‘吞吐大港’到‘功能强港’的跨越，还需要不断提升综合服务能力与资源配置能力。”

他建议，加快保税交割库建设，争取大宗商品交易资质落地宁波，构建“枢纽港+境外仓储+配送网”一体化体系，并在跨境金融、贸易便利化等方面开展制度创新与先行先试。

“企业的发展离不开城市功能的系统支撑。宁波有很好的基础条

去年241家农贸市场总成交额达307.29亿元 宁波“菜篮子”稳稳的



鄞州咸祥菜场。

(通讯员供图)

本报讯（记者赵煜 通讯员张璐）农贸市场不仅是保障“菜篮子”“米袋子”供应的关键场所，更是最具烟火气、最贴近民生的城市公共空间。昨天，记者从宁波市市场监督管理局了解到，2025年全市纳入统计的241家农贸市场总成交额达307.29亿元；场均成交额为1.27亿元，同比增长3.25%。

其中，象山中心菜市场表现尤为突出，3年蝉联全市单体农贸市场成交额榜首，全年成交额达56.6亿元。

近年来，宁波积极推动农贸市场功能升级，出台《宁波市“甬尚好市”邻里市场建设指引》，引导市场突破传统“菜篮子”单一功能，融入社区生活场景、创新智慧应用、塑造文化氛围，打造兼具烟火气与人文情怀的“邻里生活中心”。

拥有30多年历史的奉化城里厢菜市场，在焕新升级后于去年3月重新开业。除了增设自产自销专区、引入智能管理系统外，菜市场里还多了一座戏台。

“每月都有好几场演出。”市民陈女士说，她的母亲是这里的老主顾，如今更爱来这里了，“一边买菜，一边还能和老姐妹们看戏”。

农贸市场，一头连着市民的餐桌，一头牵着农户的生计，是

乡村振兴、共富惠民的重要纽带。截至目前，全市已有210家市场初步划定共富摊位5740个、自产自销“零租金”交易场地5800平方米。

宁波出台《“甬尚好市”共富惠民政策举措十条》，引导各地农贸市场进一步整合原有自产自销（免租）摊位和场内空置摊位，打造共富摊位。

日前，我市公布了2026年15项民生实事项目，中心城区、城乡接合部、乡村农贸市场改造提升列入其中。

眼下，宁波已启动新一轮农贸市场提质惠民行动，以统筹城乡发展、满足多元需求、实现长效管理为目标，推动全市农贸市场体系升级。

据悉，到2026年底，全市将完成11家农贸市场的改造；同时，将打造更多“甬尚好市”邻里市场，新增30个社区（村）服务点，进一步利用农贸市场公共空间资源建设共富市集，优先为自产自销农户等重点群体提供低（无）成本的灵活就业机会和创业实践平台；规范现有乡村农贸市场自产自销摊位管理；实现规范化快检室全覆盖，环农贸市场交易带综合治理全部达标，切实满足群众对“菜篮子”升级的美好生活期待。

民建宁波市十四届七次全体(扩大)会议举行

本报讯（见习记者何丫 通讯员龚宇畅）昨天下午，中国民主建国会宁波市第十四届委员会第七次全体（扩大）会议举行。会议认真学习中共二十届四中全会、中央经济工作会议、民建成立80周年纪念大会、民建十二届四中全会、省民建十届五次全会、中共宁波市委十四届九次全体会议暨市委经济工作会议及市两会精神，审议通过民建市委会常委会及监督委员会工作报告，并表彰先进。

2025年，民建市委会坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，高质量履行参政议政职能，推动自身建设迈上新台阶，各项工作取得新进步。强化理论固根本，获省委理论研究工作先进集体一等奖，完成理论研究课题9项，其中1项获民建中央2025年重点理论研究课题优秀成果三等奖。聚焦中心献良策，提高政治协商质效，获浙江民建

2025年度参政议政、社情民意先进集体一等奖，累计报送社情民意信息437篇，其中，28篇被全国政协录用，93篇被民建中央录用。整合资源促帮扶，整合提升“同心·思源”品牌影响力，切实发挥“宁波民建企情服务站”功能，做深做实会员企业服务工作，市委会获得“民建全国社会服务工作先进集体”荣誉称号。加强组织提效能，着力优化组织结构，集中规范开展基层组织换届，北仑、镇海基层荣获“民建全国先进集体”称号。

会议号召，全市各级民建组织和全体会员要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的中共中央周围，牢记嘱托、昂扬奋进，用实际行动为宁波基本建成具有全球竞争力、共同富裕先行的现代化滨海大都市取得决定性进展，打造率先呈现基本实现社会主义现代化生动图景的标杆示范作出新的更大贡献。

农工党市委会十三届六次全体(扩大)会议举行

本报讯（见习记者何丫 通讯员占慧杰）昨天上午，中国农工民主党宁波市第十三届委员会第六次全体（扩大）会议举行。会议深入学习贯彻中共二十届四中全会精神，中央经济工作会议精神，省委、市委会全会精神，传达学习农工党十七届四中全会、农工党浙江省委十三届五次全会工作报告，审议通过市委2025年度工作报告，民主评议市委会领导班子及班子成员述职，并表彰先进。

2025年，农工党市委会坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以高、严、实的要求，推动各项工作再上新台阶。思想政治建设取得新成效。报送纪念农工党浙江省委成立70周年主题征文7篇，党员撰写的《农工党在抗日战争时期的重要贡献》获农工党中央理论研究优秀论文二等奖。参政履职展现

新作为。提交信息294篇，其中68篇被农工党中央采用，1篇被中央统战部重要刊物采用。获得省委2025年度参政议政工作先进集体一等奖。持续夯实组织基础。全年共发展党员82名，促进党员层次结构不断提升、界别分布更加合理。围绕共富示范，倾力打造特色服务。持续开展“健康文化进院所”、“我为大方向下一单”消费帮扶等活动。获得省委2025年度社会服务工作先进集体称号。

会议号召，农工党全市各级组织要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的中共中央周围，在中共宁波市委的坚强领导下，写好学思践悟、凝聚共识、汇聚合力、锐意进取的农工党篇章，推动党派工作创新发展，为宁波“十五五”开好局起好步，加快建设具有全球竞争力、共同富裕先行的现代化滨海大都市贡献更多力量。

深一度 浙江新闻名专栏

从『奔甬而来』到『落地生根』 一场大赛，加速一座城市创新蝶变

在这个愈加火热的AI时代，作为传统制造大市的宁波和代表未来的人工智能之间，能够擦出怎样的新火花？碰撞出哪些新成果？

经过8个赛区遴选、556场项目路演、130个日夜、本周二，第二届“AI宁波”人工智能赋能产业大赛落下帷幕，来自市内外、80个兼具创新性和市场性的优质项目获奖。

“宁波以产业为锚点，以大赛为平台，汇聚智慧、链接资源、营造生态，充分体现了一座城市的远见与担当！”中国工程院院士、清华大学计算机系教授郑纬民现场点赞。

记者 黄合 郭婷茜

以赛引才 参赛“质”“量”创历史之最

聚焦打造先进制造业高地，瞄准具身智能机器人、智能网联汽车、智能消费产品、人工智能芯片、智能传感、智能软件等六大赛道；

中国计算机学会领衔主办，教育部留服中心、中国科学技术交流中心、国投人力等国家级平台及欧美同学会、开源中国等市场化力量和金融机构共同支持，共吸引1278个项目报名参赛；

创设欧洲、北美、亚洲3个海外赛区，构建“市县联动、高效协同”办赛体系，44个国家和地区的人才同台竞技，参赛海外项目占比达50.6%……

双向奔赴 AI时代产才融合“新打法”

人工智能赋能产业，这是一场关于城市和人才的“双向奔赴”——作为单项冠军之城的宁波需要AI人才，AI人才也需要宁波这个超级训练场。

数月前，“基于AI+XR工业制造全流程智能协同平台项目”团队已经与万有引力（宁波）电子科技有限公司签署联合开发协议，共同致力于融合人工智能与拓展现实等技术，构建虚实融合的沉浸式文旅新场景。

一等奖项目“基于空间智能的城市和工业数字孪生底座”团队，选择在余姚跟浙江机器人产业集团进行合作落地，预计今年就会正式提供服务。“基于之前和宁波企业的合作，我们看好宁波，也看好项目后续在宁波的发展。”项目负责人刘俊伟说。

同样，智昌科技集团股份有限公司也和一个生物医药领域的参赛项目团队达成了产业合作关系。“宁波当地的政策好，产业链资源也好，尤其是对这些走在行业前列的新技术非常欢迎。宁波有着得天独厚的优势。”智昌科技有关负责人于槐林说。

构建生态 市县一体打造集成赋能工具箱

“我们迭代宁波人才新政，把人工智能领域人才政策作为首个专项政策出台。可以说，宁波对人工智能人才是厚爱三分，人工智能人才来了宁波必定胜人一筹！”决赛现场，市委人才办相关负责人送上政策优待、创新优待、权益优护、安居优享、伙伴优选五重“礼包”。

扶上马、送全程。为了加快优质项目的落地，宁波围绕人工智能人才发展需要，特别是在算力支持、资本对接、场景开放、创业辅导等方面，市县一体打造集成赋能工具箱，目前已有69个

打开第二届“AI宁波”人工智能赋能产业大赛的成果清单，一串串数据刷新了历史纪录，成为宁波精准办赛、以赛引才的最好见证。

“这些优秀的项目中，有的有着可观的营收和体量，已得到资本市场肯定和认证；有的则是尚处早期阶段但具备潜力的‘好苗子’，相信总部落地宁波之后有很大的想象空间。”大赛评审员、梅花创投投资副总裁涂琳说。

比如，一等奖项目“分层覆盖立体光刻3D打印机”团队，一直专注于光固化3D打印技术研发。“我们提出的全彩方案，

应该是市面上成本最低的方案，成本只是目前主流产品的1/80左右。”项目负责人周皓亮说。

徐培培则是另一个一等奖项目“基于超表面的超薄全彩色光波导芯片研发及大批量制造技术”的负责人。他表示，团队目前在光波导芯片领域的一些技术，已经在全球范围内处于领先地位。

从新材料、生物制药、传感芯片技术跟AI的结合到AI在具身智能机器人、脑机接口、智能穿戴等领域的应用，一系列优质项目“顶峰相见”、强强对决，充分展示了宁波这座创业创新之城的综合吸引力。

据不完全统计，所有参赛项目中，已有97个项目携手宁波本地企业、高校院所开展创新研发、技术攻关，以AI技术赋能，对宁波已有的传统产业进行升级改造。

“宁波本身在制造业、生物医药、新材料等领域有很好的产业基础。AI作为新的技术和工具，在面向产业深度融合的过程中，会发挥更大的作用、得到更快的发展。”上海人工智能研究院首席数字官、技术与创新中心主任林圆圆说。

在一系列“真心实意”的支持和创新生态的打造下，目前已经有103个大赛申报项目注册落地宁波——这样的吸引力，在全国赛事中是非常罕见的。

“当然，大赛只是开始。接下来，还要帮这些落地项目逐步办成细分领域的佼佼者。”郑纬民再三表示，“对于宁波来说，人工智能要具体落实到‘智能制造’，这是最重要的事！”

项目获融资32.8亿元，融资超亿元项目达13个。

“大赛所搭配的资金支持是非常给力的。这些对于我们初创企业来说，是非常大的帮助。”“ARVR智能眼镜模组”项目负责人张韦颢说。作为特等奖项目，仅在本市层级面，其就将获得2000万元“投拨联动”支持。

除此以外，我市还将实施“伙伴优选”行动，通过构建“1+10+100+N”伙伴服务体系，组团服务、及时响应，着力破解人才发展全生命周期难题。目前，10个专业伙伴率先组建“综

合金融伙伴”，并在大赛颁奖仪式上正式启动“启明星”金融赋能计划，为人才插上金融翅膀。

在一系列“真心实意”的支持和创新生态的打造下，目前已经有103个大赛申报项目注册落地宁波——这样的吸引力，在全国赛事中是非常罕见的。

“当然，大赛只是开始。接下来，还要帮这些落地项目逐步办成细分领域的佼佼者。”郑纬民再三表示，“对于宁波来说，人工智能要具体落实到‘智能制造’，这是最重要的事！”