

# 外贸市场分散风险增强韧性势在必行

景 新

据《宁波日报》报道,宁波海关发布最新统计数据,今年前11个月,我市实现进出口总额1.32万亿元,同比增长2.4%。此前市统计局数据显示,1月至10月,我市对欧盟、东盟和非洲进出口额分别增长4.1%、14.7%和21.7%,对共建“一带一路”国家进出口额增长8.9%。这表明,在外部环境复杂多变的背景下,我市外贸韧性进一步得到验证,为全年稳收官打下基础。

宁波是外向型经济大市,对外贸易是驱动高质量发展不可或缺的关键一环。从2024年经济数据看,我市外贸依存度为78.2%,其中出口欧美市场占比为42.4%。在全球经济不确定性增加的背景下,推动传统外贸企业尤其是中小企业实现贸易国别均衡化,“不把鸡蛋放在同一个篮子里”,通过多元化市场布局,分散风险、增强韧性,已势在必行。

今年广交会新兴市场客户涌现,对东盟、非洲和共建“一带一路”国家进出口额快速增长,映射出我市外贸主动求变、多元拓展的积极态势。然而,外贸出口也有惯性,企业长期深耕欧美成熟市场,已经进入“舒适区”,形成了一套固定的生产经营模式。外贸出口布局的调整,并非换一批买家、换一个市场那么简单,而是“牵一发而动全身”,涉及产品设计理念、质量标准体系、供应链管理乃至组织运营模式的系统性重构,需跨越多重门槛。

做生意贵在精准,客户要什么,企业就生产什么。我市很多外贸企业靠服务欧美市场一步步发展壮大,这么多年下来,生产什么产品、产品外观什么样、功能怎么设计,甚至连包装风格,均与欧美消费者的需求和偏好深度契合。问题是,新兴市场跟欧美市场不一样,不同国家有不同的生活习惯、消费水平和文化背景,对产品的要求自然也不同。现有产品直接拿到新兴市场去卖,

经常会出现“水土不服”的情况。像一些节日装饰品,在欧美是刚需,到了其他文化背景的国家,几乎没有市场。开拓新兴市场,先要跳出“欧美模板”的路径依赖,遵循“入乡问俗”法则,以需求为导向,提高产品适配性。

新兴市场不仅在消费需求上与欧美市场存在差异,其贸易习惯、商业规则、支付方式、物流体系等也各不相同。特别是新兴市场的法律法规环境、知识产权保护、商业诚信体系等往往不够完善,企业需要具备更强的风险评估能力、合同管理能力和纠纷处理能力。我市外贸企业长期依赖欧美市场的成熟规则和标准化流程,对新兴市场的适应能力亟待提高。政府也需做好公共服务,强化贸易预警机制的前瞻性与精准性,实时追踪新兴市场政策法规变动、技术标准调整、贸易救济措施等动态,指导企业制定差异化应对预案。

市场版图的重构,对企业的人

才储备、资金实力、管理能力等也提出了考验。像共建“一带一路”国家众多,经济形态和政治环境不一,所用官方语种就有60多种。如果没有周全的应对之策,势必造成不确定风险上升。风险防控是“走出去”的底气所在,说到底策略问题,离不开人才与智库支撑。企业个体往往难以承受跨国人才培养与专业智库建设的高昂投入。摆脱这一困境,需要政府、行业协会等协同发力。比如,依托高校定向培养兼具外语能力、国际贸易知识、电商技能、法学素养及物流管理经验的复合型团队,从资源集约化、服务专业化层面,帮助企业以更低成本获得专业支撑,共同筑牢开拓新兴市场的能力根基。



# “校长培训时陪妻游玩被处分”：语焉不详的通报难免被误读

易其洋

看到一条视频:青海一中学校长在北京培训期间,陪妻子到天安门、天坛公园、八达岭长城等景点游玩,受到党内警告处分。这条视频,转发量有8.2万,跟评量有1.6万。翻看了一下,竟然多是为这名校长鸣不平的:

一个校长,不贪、不嫖、不学术腐败,犯的最大错误是培训期间陪老婆游玩?那他一定是个好校长(点赞量6万);咋的,比这大的事儿都抓完了(点赞量5万)?说明比较清廉,妻子以前连北京的景点都没玩过(点赞量4.5万);没有公款消费,又是时间允许范围内,难道不可以吗(点赞量2.6万);只要没有影响工作,只要没有公款旅游,有什么大问题吗(点赞量1.4万)……

查了一下,这是“青海纪检监察”12月9日发布的信息,只有104字。被处分的是海东市循化县道韩初级中学校长完玛加。事情发生在今年4月14日至25日,他在北京参加教育工作者能力提升培训期间,处分是11月作出的。

数以万计的网友,为啥会对这名校长被处分“愤愤不平”?从一长串跟评中,可以看出两点。一是,网友们觉得,他的违规行为,跟那些大贪官比起来,简直不值一提;二是,虽然也是“借机”,不像有些领导陪情人游玩,他是陪妻子,这让常常慨叹“我又相信爱情了”的网友,有了情感共鸣。

我以为,真正的原因则是,那条通报太过简单,语焉不详,给网友留下了巨大的“解读空间”。

如果那名校长,是在培训上课时偷偷溜出去,挪用公款陪妻子游玩,那他就该被处分。蝇贪蚁腐也让人厌恶,网友恐怕只会拍手叫好。其间,如果不上课(中间有双休日),那名校长借机陪妻子游玩一番,妻子的往来交通费、两人的游玩费,都是自己掏腰包,没有私用公款,有何不可呢?

可惜的是,那条通报,对这些“核心要素”全无交待。这样“缺胳膊少腿”的通报,让人看了,不免心生疑虑。处理干部,不是小事,公之于众,通报理当“麻雀虽小,五脏俱全”;不然,很容易引起误解、带偏舆论不说,也会让公文发布的严肃性、权威性荡然无存。

王敏旋

党的二十届四中全会《建议》提出,促进实体经济和数字经济深度融合,实施工业互联网创新发展工程。机器人产业,作为智能制造的核心装备与关键支撑,是衡量一个国家、一个地区科技创新和产业创新深度融合水平的重要标志。

机器人产业本身属于高端装备制造业,涉及精密机械、软件、新材料等众多领域,具有技术密集、附加值高、产业带动性强的特点,其发展能带动整个高端产业链的完善和升级,增强城市工业体系的韧性和安全性,发挥补链强链的功能。像上海、深圳、东莞等地,通过政策引导形成了机器人产业园,吸引了上下游企业聚集,产生规模效应和协同创新效应,形成产业集群,使城市在

全球产业链中占据更有利位置。

一个蓬勃发展的机器人产业生态,会吸引全球顶尖的机器人公司、风险投资和研发中心落户。与当地高校、科研机构形成联动,催生大量科技创新成果和初创企业,使城市成为创新策源地,激发创新活力。

目前,国内许多城市因地制宜,纷纷出台机器人产业发展促进政策。这些政策通常围绕资金扶持、研发创新、应用推广、人才引进和产业生态建设等多个维度。政策主要包含以下几个方面:一是资金支持。对研发投入、重大项目建设、企业落户、设备采购等提供直接补贴、贷款贴息或股权投资。二是研发创新。支持建设重点实验室、工程中心,对攻克关键技术、制定标准给予奖励。三是应用推广(“机器人+”)。鼓励在制造业、医疗、物流、农业、应急等场

景开放应用示范,对采购本地机器人产品的用户给予补贴。四是产业集聚。规划建设机器人产业园或产业基地,吸引产业链上下游企业集聚。五是人才引进。对高端人才在落户、住房、子女教育、资金奖励等方面提供优惠。

综合发展趋势的主要体现,一是从“机器换人”转向“机器人+”,早期政策多鼓励在制造业领域用机器人替代人工,现在更强调机器人在各行各业(医疗、物流、应急、农业等)的深度融合与创新应用。二是核心零部件成为攻关重点,多数城市政策都将突破减速器、伺服电机、控制器等“卡脖子”技术作为支持重点,力图提升产业链自主可控能力。三是人形机器人成为新焦点,北京、上海、深圳等第一梯队的城市已开始前瞻性布局人形机器人,将其视为未来产业的新赛

道。四是区域协同与错位发展:长三角、珠三角、京津冀等区域的城市群正在形成机器人产业链协同,内部既有竞争也有分工。

人形机器人技术,正处于从实验室技术向产业化应用跨越的关键阶段,在工业、商业、消费、特种等场景逐步探索。宁波已发布《宁波市人形机器人产业创新发展行动方案(2025—2027年)》及配套政策,明确围绕“整机+零部件+场景+基金+人才”全链条协同发力,重点推进智能制造、文旅教娱、生活服务、医疗康养、城市治理等应用场景建设。这需要政府发挥好“引导员”和“服务员”作用,以长期的战略耐心和精准的政策供给,系统谋划、久久为功,打造以人形机器人为引领的全国具身智能创新高地,在全国乃至全球产业版图中占据重要一席之地。



“讲文明·树新风”公益广告

文明宁波  
WENMING NINGBO

社会主义核心价值观：富强 民主 文明 和谐 自由 平等 公正 法治 爱国 敬业 诚信 友善

关爱未成年人  
共创美好未来

宁波市文明办

扫码关注  
文明宁波公众号