



蔡伟近照。(受访者供图)

人物名片

蔡伟，毕马威中国（KPMG China）合伙人、经济研究院院长，在经济及行业研究、企业战略咨询和投资咨询领域拥有近20年工作经验。

核心观点

- 宁波在外贸领域面临的挑战放在全国层面，既有共性，又存在一定的特殊性
- 宁波庞大的外贸基数，意味着每增加1个百分点要付出更多努力
- 实现本地化运营，往往需要集结产业链上下游的合作伙伴，形成生态系统，才能突破文化差异，打通跨国壁垒
- 应对外部不确定性挑战时，要更注重成长性和战略性
- 跨境电商产业正经历全链条的重构与模式革新

蔡伟：对宁波中长期外贸发展抱有信心



宁波舟山港梅山港区。(汪舒婷 摄)

宁波外贸颇具韧性

记者：据宁波海关统计，今年上半年，宁波实现进出口总额7218亿元，同比增长6.1%。您刚刚调研了多家宁波企业，在您看来，宁波在外贸领域主要面临的挑战是什么，韧性在哪里？

蔡伟：宁波在外贸领域面临的挑战放在全国层面，既有共性，又存在一定的特殊性。

首先是全球需求疲软。今年以来，全球经济不确定性风险显著攀升，地缘政治冲突、贸易保护主义等不利因素持续发酵，导致国际市场需求疲软，特别是传统市场需求收缩明显，直接影响机电、纺织等主力产品出口。

其次是成本上升压力。原材料价格波动，物流成本和劳动力成本上涨，持续压缩企业利润空间，导致部分劳动密集型企

低。

市场竞争加剧也给外贸增压。宁波企业一方面要面对来自国内的竞争压力，另一方面，部分出口产品附加值不高，缺乏核心竞争力，面临新兴经济体的分流。

上述双重因素导致一些企业为争夺订单不得不压低价格、压缩利润。

还有一个挑战是贸易壁垒增加。或是直接影响外贸企业的进出口成本，或是对出口产品的原产地规则、环保标准等提出更高的要求，直接或间接提升企业的运营成本和

管理难度。疾风知劲草。宁波庞大的外贸基数意味着每增加1个百分点要付出更多努力。但半年度外贸成绩单说明，尽管有诸多困难和挑战，宁波外贸整体发展却颇具韧性。

比如在经营主体活力方面，民

营企业作为宁波外贸的主力，在推动外贸转型升级中发挥了关键作用。尤其在探索跨境电商等经营模式、开拓新兴市场方面，宁波民营企业展现了极大的灵活性和创造性。

又比如在产业体系方面，宁波拥有较为完整的制造业链条，尤其在纺织服装、机电产品等领域具有较强的竞争力。高新技术产品出口增长，跨境电商等新业态快速发展，提升了国际市场竞争力，产品创新与业态升级双双提速。

此外，宁波对非洲、中东等区域的共建“一带一路”国家出口增长显著，市场多元化特征愈加明显。政府也通过组织企业参加国际展会、加强融资支持、创新金融产品等，助力企业拓市场、稳经营。

总的来说，我对宁波中长期外贸发展抱有信心。



宁波海关关员赴企业调研。(傅漪纯 摄)

跨境电商扬帆“出海”正当时

记者：此次“浙里出海”活动的主题是跨境电商，您如何看待跨境电商的发展前景，宁波应该在这个新业态的发展过程中扮演什么样的角色，实现哪些新突破？

蔡伟：跨境电商是当前我国发展速度最快、潜力最大、带动作用最强的外贸新业态。在全球经济增速放缓的背景下，中国外贸依然展现了较强韧性和结构优化趋势，跨境电商功不可没，越来越多的企业正驶入跨境电商的赛道。

2025年上半年，我国跨境电商进出口额约1.32万亿元，同比增长5.7%。

与此同时，在人工智能与大数据技术的驱动下，跨境电商产业正经历全链条的重构与模式革新。

首先，AI赋能前端运营，推动智能选品与营销模式升级。比如，自动化生成高转化率的图文及视频素材，可以大幅降低内容创作成本，提升消费者触达效率。

其次，供应链体系正通过技术深度优化。

比如，基于数据分析的前置仓模式，把原本在外完成的分拣、拆箱、包装、组货等流程前置到国内，大大提升了物流配送效率。

此外，AI驱动的柔性生产能力能降低库存风险，并提升市场敏捷度。

显而易见，跨境电商正从传统运营向智能化、精细化的方向转型。

有政策赋能，当前正是发展跨境电商的好时候。

近年来，我国出台了一系列支持跨境电商发展的政策和措施，包括税收优惠、通关便利化改革及金融创新等，这套组合拳为跨境电商的发展提供了强有力的政策支持。

去年，《浙江省推动跨境电商高质量发展行动计划（2024—2027年）》明确提出，要加大跨境电商政策供给力度，打造高能级跨境电商国际枢纽省。其中多次提及宁波，要推动宁波舟山港打造辐射全国的跨境电商海运枢纽。

随后，宁波也发布相关实施方案，提出到2027年，要将宁波基本建成高能级“买全球、卖全球”跨境电商国际枢纽城市。

宁波本就是全国跨境电商领域先行者和探索者，其创新经验为全国提供重要参考。

展望未来，宁波企业可以从三个方面突破：收缩低效品类，主攻高利润产品，并通过提前备货降低突发风险；主动了解并看齐欧盟碳关税（CBAM）、东南亚数据本地化等全球监管新规，避免跨境经营风险；应用AI技术提高跨境电商全链条效率，应对成本压力，提高供应链响应能力。

宁波企业“出海”如何以全球化视角塑造第二增长曲线？

8月8日，2025“浙里出海”——“1+N”跨境电商助企行动（宁波站）活动举行。活动由中国贸促会商业行业委员会和浙江省贸促会主办，宁波市贸促会承办。

当天，毕马威中国经济研究院院长蔡伟接受记者专访，围绕赋能企业“出海”，助力融入全球产业链等话题进行了分享。

记者 孙佳丽

宁波企业“出海”需找准角度

记者：此次活动，您分享的主题是赋能企业“出海”，助力融入全球产业链。请问在当前形势下，企业“出海”的难点有哪些？宁波企业该从哪些角度切入，尽快融入全球产业链？

蔡伟：随着全球供应链重新布局，我始终认为，“出海”不再是选择题，而是必答题。

我们应该继续鼓励企业“出海”，多元化布局自身产业链，规避外贸风险。尤其要鼓励“出海”企业加大研发、科技领域投入，提升自身在全球产业链中的位置。

但“出海”的难点确实不少。

全球经济与政治环境的不确定性、不稳定性，使中国企业“出

海”面临巨大挑战，影响长期投资决策。

在拓展海外市场的进程中，企业还面临着从规划到落地运营，从战略到合规等诸多复杂挑战。实现本地化运营往往需要集结产业链上下游的合作伙伴，形成生态系统，才能突破文化差异，打通跨国壁垒。

今年毕马威《中国首席执行官》调研结果显示，当前企业“出海”面临的挑战主要集中在寻找合适的本地合作伙伴（43%）、产品和服务本地化定制（24%）、政治风险（21%）及建立品牌知名度（21%）四个方面。

宁波企业想要突出重围，需要找准角度。

发展要注重成长性和战略性

记者：今年是“十四五”收官之年。您曾提到，中国经济应对外部不确定性有四大支撑。结合宁波实际，跳出外贸层面纵观经济全貌，您认为，宁波该如何更好应对外部不确定性挑战？

蔡伟：宁波作为外贸大市和制造业大市，应对外部不确定性挑战时，要更注重成长性和战略性，可以从以下三个方面着手应对。

其一，加速市场多元化布局，降低对单一市场的依赖性。

依托全国首个中国—中东欧国家经贸合作示范区，宁波已经成为中国与中东欧国家合作的重要桥梁。据宁波海关统计，今年上半年，宁波对中东欧国家进出口额306.7亿元，同比增长13.7%，其中出口额同比增长20.1%。这充分彰显宁波作为中国与中东欧国家经贸合作重要桥梁的蓬勃活力和巨大潜

力。

在此基础上，宁波应继续深化与中东欧市场的合作，并依托RCEP政策红利的持续释放、共建“一带一路”机制的推进等，持续拓展中亚、非洲等新兴市场。

其二，进一步推动产业与价值链升级，从“量的扩张”转变为“质的提升”，鼓励出口企业朝品牌化、高端化、绿色化方向发展。

这就需要鼓励重点企业在智能制造、核心零部件、基础材料等领域加大研发投入，减少对国外技术及原材料的依赖。同时，推动传统制造企业向数字化、智能化升级，提高柔性生产能力，提高对市场变化的反应速度。

宁波还可以推动绿色制造及低碳转型，开发符合欧盟碳关税标准的技术路径，规避绿色贸易壁垒。

其三，加强政策协同与扶持，稳定政策预期，提升营商环境，增强企业的抗压能力。

宁波可以提供政策解读与贸易预警，完善应对贸易摩擦的政策工具箱，着力提升RCEP规则利用率，帮助本土企业熟悉相关关税减免和原产地规则。

同时，加强金融服务支撑，扩大外贸企业金融服务范围，加大对中小外贸企业融资、订单对接、展会补贴等支持力度。

三链协同·知产赋能

“与兴同行·甬兴投融荟”之创新链活动举办

8月6日，兴业银行宁波分行联合翠知知识产权赋能中心、宁波市知识产权交易服务中心海曙中心成功举办三链协同·知产赋能——“与兴同行·甬兴投融荟”之创新链活动。本次活动以“知产赋能·金融助力·转化提速”为主题，聚焦专利预审政策实务、高校成果转化路径及银行科技金融服务方案三大核心领域，吸引了40余名企业技术负责人、高校科研骨干和金融机构代表，共探知识产权全链条管理新路径。

会议伊始由浙江省知识产权保护中心杨芳老师带来《专利预审政策解读与实务操作》专题分享，系统解析了专利快速预审通道的申请要点与优势，并针

对企业高频问题进行现场答疑。宁波大学技术转移团队在会上发布了多项高校优质专利成果，并分享了校企合作转化的成功经验，推动产学研深度融合，助力科技成果从实验室走向生产线。

兴业银行宁波分行详细介绍了该行服务科技企业全生命周期的金融服务方案，讲解了破解轻资产科技型企

交流，达成初步合作意向。

本次活动通过整合政府、高校、金融机构资源，构建“政策+服务+金融”三位一体的服务体系，助力科技成果转化成为现实生产力，为区域经济高质量发展注入强劲动能。科技金融是“五篇大文章”之首，兴业银行宁波分行将科技金融摆到战略位置，发挥“商行+投行”优势，以“融资+融智”为抓手，充分运用区域特色产品为科技型企