(受访者提供)

地图审核号:

## 步步为营,宠物赛道的"战略突围"

记者 黄合 陈敏

"不讲条件,克服困难,坚 决执行,完成任务——在我看 来,这是部队管理的精髓所在。 现在我们公司的这支团队,就特 别有目标感,特别有凝聚力,特 别有执行力!""80后"退役军 人、江苏益和宠品汇宠物用品有 限公司创始人施立平开门见山地

儒雅、淡定,施立平自带一 股书卷气。但挺得笔直的腰杆、 干脆利落的表达,又透露着军旅 生涯在他身上留下的痕迹。

从参与地方抗洪抢险、应急 处突的武警,到年营收6亿元的 宠物食品企业掌舵人——短短13 年,一"武"一"文"之间,施 立平完成了身份角色的巨大转

"感谢在部队'大熔炉'里 一线锻炼的经历, 也感谢宿迁这 片红色热土给予我的支持和激 励,让我能够坚定信念,不断自 我革命,不断迎接挑战,不断走 出自己的'舒适圈'。"施立平

江苏宿迁,是淮北抗日根据 地所在地, 具有发展华中敌后抗 战的重要战略意义。在河网纵横 的洪泽湖畔,至今传唱着军爱 民、民拥军的歌谣。

2012年,从部队退役后的施 立平,决定在这片曾用"小米加 步枪"创造奇迹的红色土地上, 开启一场"从无到有、以弱胜 强"的商业领域"战略突围战"。

打仗离不开调查研究。在此 之前,他早早就做好市场分析和 经验储备,选择将宠物经济作为 自己转战商场的突围赛道。

"无论是美国还是日本,宠 物行业是近30年来为数不多始 终做到逆势增长的行业之一。当 人均 GDP 超过 8000 美金,提供 情绪价值的宠物行业往往会迎来 高速增长。中国恰恰处在这样的 时间节点。"施立平说。

从承接海外头部企业的宠物 食品代工业务开始,他带领十来 个人的小团队推行严苛的国际产 品质量标准流程,渐渐在行业里 站稳脚跟。

不过,军人出身的施立平时 刻保持警惕。虽说海外市场客户 稳定,模式简单,需求量大,但 代加工业务依托单一国家, 利润 低且产品无自主权,始终不是长 久之策。

创业第二年, 施立平就开启 了第一个五年规划,主动探索品 牌建设之路,深耕国内市场,从 OEM代工厂升级为自有品牌企

"增强忧患意识,做到居安 思危,是我们党永葆生机活力的 一个重要法宝; 勇于自我革命, 则是我们党区别于其他政党的显 著标志。这些革命实践淬炼出的 优良传统,必须传承好、发扬 好!"施立平说。

当时的国内市场,几家上市 公司势头正盛, 先发优势明显。 反观益和,头五年皆是亏损状 态,团队成员的士气、心境难免

应该往前一步,还是退后一

施立平接受采访 (吴冠夏 摄)

智能化的中控室 (受访者提供)

## 人物简介

施立平, 中共党员,

1998年12月入伍, 2010年 5月退役,现任江苏益和 宠品汇宠物用品有限公司 董事长,不久前被评为江 苏省模范退役军人。

尺? 施立平没有犹豫。

"我的信念始终坚定,因为 知道这条路是正确的。坚持长期 主义,做'真善美'的产品,一 定会有好的结果。"面对转型的 阵痛,施立平坚持稳扎稳打,步

—构筑自研技术"护城 。与行业知名院校、科研机 构深度合作,建立江苏省功效宠 物食品研发中心,每年持续投入 上千万元研发经费,率先将先进 的肉蛋白酶解等核心技术应用到 宠物食品生产过程,推出以秸秆 为原材料研制的植物猫砂、宠物 食品天然调味料等新产品。

——优化供应链产业链布 局。在厂区百米范围内,一墙之 隔就是国内肉鸭、肉鸡双产业 链行业头部企业,最大程度保 证原料新鲜度;与高鹰辐照公 司建立辐照灭菌战略合作,确保 产品安全;组建近2万平方米的 智能电商云仓, 日最大发货量达

-实现销售模式全面跃 升。构建益和(国内市场)、派 豪(海外市场)、猫大力(抖音 电商)三大品牌,生产经营宠物 零食、主粮、调味品、保健品、 谷物猫砂等600多种产品,孵化 了中国宠物行业首个销售过亿元

的直播间…… "2014年之前,益和产品 100%供给国外市场; 2014年至 2019年,国内市场和国外市场比 80%以上是国内核心自有品牌,打 了个漂亮的'翻身仗'。"施立平

2024年,益和宠物营收超过6 亿元,同比增长超40%。与此同 时,施立平开始推行"薄弱村致 富计划",选择偏远乡村建立小的 加工厂,让数百名留守老人在 "家门口"增收。

"渠北村有个废弃小学,我们 在那里建了个点位。当地有位王 阿姨70多岁了,还特意当面表达 了感谢,说是现在手头有了零 钱, 小日子更踏实了。"说到这 里,施立平满是欣慰。

新征程,新使命。面对新的 挑战、新的变局,永远需要新的 后继者、奋斗者。

眼下,益和的第三个五年规 划正在进行中。施立平在企业内 部着手进行"二次创业",抓住宿 迁打造"电商名城"的机遇,鼓 励"00后"员工依托线上新渠 道、新玩法,实现个人和企业的

从保家卫国到实业报国,施 立平用军人的担当诠释了红色基 因的时代内涵。在这片英雄的土 地上,他的创业故事正如洪泽湖

的浪花,奔涌向前,生生不息。 正如他所说:"家国情怀和集 体意识,是中国式的浪漫。千万 个'小我',坚守奋战在各个领 域,朝着共同的目标,构筑成实 现中华民族伟大复兴的'坚强堡 垒'和'钢铁长城'。"

## 我想对您说

我们将继承诸位先烈 的遗志,继续扎根宿迁这 块红色热土, 打造百亿级 宠物生态链, 为国家为社 会多作贡献!



扫二维码, 看甬派相关视 频访谈。





淮北抗日民主根据地纪念馆。

淮北抗日根据地是中国共 产党领导创建的十九块根据地

之一,位于河南、安徽、江

苏、山东四省交界的广大地

区,由豫皖苏、皖东北、邳睢

铜三块根据地组成。它是八路

军和新四军的联系枢纽,是坚

持华中敌后抗战的重要战略基

寻访过程中, 我们每每会被那 段摧枯拉朽的往事所震撼。

这些根据地, 往往是在四面受 敌的抗日战场上发展而来的。在筚 路蓝缕的过程中,"自己动手 丰衣 足食"的自立自省、"敌进我退 敌 驻我扰"的灵活战术、"一切为了群 众 一切依靠群众"的群众路线 等,都凝结着中国共产党人丰富独 到的谋略智慧。

即使是放到现在,这些价值 观、方法论依旧具有普遍意义的指 导价值,依旧是当代人取之不竭的 思想宝库。

在"80后"创业者施立平身 上, 我们既能感受到作为个体在大 时代中的奋进拼搏, 也能感受到我 党军事思想在大浪淘沙的商场上历 久弥新。活学、活用,探索、创 新,在这个和平时代,依旧有很多 看不见硝烟的战场, 依旧有很多需 要自立自强的战略高地。

