

当义乌小商品坐上“海铁专线”

——全国首个海铁联运专用铁路场站投运背后



从义乌苏溪站驶往宁波舟山港的列车。(王嘉彬 摄)

深一度 浙江新闻专栏

记者 单玉紫枫 王嘉彬

义乌苏溪站调度室里，值班员紧盯着屏幕上的蓝色光点。一列装载光伏板的班列正穿越浙中丘陵，光点每闪烁一次，就离宁波舟山港近10公里。世界最大小商品市场与全球第一大港的距离，在电子地图上缩成一道纤细的蓝线。

前日下午，阳光穿透云层打在苏溪站41.5米高的龙门吊上，将这座全国铁路货运最高的龙门吊照得发亮。随着汽笛长鸣，100个满载光伏板与日用百货的集装箱乘上81114次班列，驶向宁波舟山港。

“作为全国首个为海铁联运打造的铁路场站，货物进了苏溪站，就等于进了宁波舟山港。”浙江海港义乌枢纽港有限公司总经理赵建民说，在他身后，橙白色的智能无人运输车正载着集装箱，灵巧避让自动驾驶集卡，精准驶向自动化轨道吊。

“海”与“铁”携手逆袭

海铁联运将海运与铁路优势完美结合，具有运能大、成本低、安全性高、污染物排放少等优势，是国际物流中公认最有效率的物流方式之一。

然而，在20多年前，这样的场景还只停留在规划图纸与理论设想中。

受制于基础设施不足、技术衔接不畅，铁路与港口间的“最后一公里”始终未能有效贯通，海运与铁路运输各自为战，难以形成高效协同的物流链条。

直到2004年，宁波舟山港的码头工人第一次将铁轨与泊位的距离丈量清楚，这场“铁”与“海”的牵手，就此拉开中国东

南沿海港口物流变革的大幕。

“那时堆场还没有龙门吊，全靠正面吊‘手递手’作业。”宁波舟山港铁路北仑站堆正班班长袁孝晶至今记得，零星的集装箱在铁轨与货轮间流转，每天的装卸量不过几箱。

这种原始作业方式，在2009年被一声悠长的汽笛声打破——2月28日，首趟义乌至宁波海铁联运班列驶出义乌西站，标志着集装箱海铁联运从“散兵游勇”迈向班列化运作。

这场变革背后，是政府与企业的双向奔赴。

多轮财政扶持政策接连出台，全国首个市级海铁联运规划从纸面走向现实。

港口、铁路的业务员带着政策文件，走遍浙中丘陵、赣东北山区，把“港口延伸到工厂门口”的承诺，变成了企业看得见的降本增效措施。

政策春风推动下，这条黄金通道不断延展。2011年，宁波至华东的海铁联运线入选全国首批示范通道；2012年，江西上饶至宁波舟山港班列实现天天开行，升级为“百千快捷班列”。

越来越多的外贸企业发现，通过海铁联运，货物从工厂到码头的时间缩短了，物流成本降低了，通关效率提高了。

义乌海关监管二科科长周华伟介绍：“相较于普通海运出口模式，海铁联运可节省至少一天时间，降低运输成本约20%。”

如今的宁波舟山港，早已不是当年的模样。自2017年起，这里的海铁联运业务量每年增长超20万标准箱。2020年，年运量首次突破100万标准箱；去年，这一数字攀升至180万标准箱，较2009年增长超千倍。

今年3月5日，“义乌—宁波

舟山港”线路业务量破百万标准箱，成为全国首条“百万箱级”海铁联运线路。

车轮上的变革

尽管成绩斐然，宁波舟山港海铁联运仍面临多重挑战。

首先是基础设施瓶颈：西向腹地主要铁路通道沪昆铁路浙赣线路段已满负荷运营；承担全港95%海铁联运集装箱进出的北仑支线，日开行能力接近饱和。

场站作业能力同样告急：“义乌西站设计年集装箱作业能力25万标准箱，2021年作业量已达24.3万标准箱。”杭州铁路物流中心义乌营业部值班主任吴晓东告诉记者，作为全省第一个中欧班列的班组长，他见证了义乌西站的东西向共拓发展的历程。

2006年开通的义乌西站因建设较早，基础设施扩容困难。加上东向海铁联运货量增长迅速，受限于每天最大5列、每列50编组的运能，开通新内陆港成为必然。

苏溪站的核心突破在于将海港“搬”到内陆。

赵建民指出，苏溪站高效联运义乌与宁波舟山港，通过铁路实现陆港与海港无缝衔接，将全程运输服务（CCA）向内陆延伸，推动港口、海关、船务功能前移，实现“一次申报、一次查验、一次放行”的高效通关，集装箱通关时间可缩短50%，国际船期衔接效率显著提升。这种无缝协同让距离宁波200公里外的义乌，成为宁波舟山港名副其实的“第六港区”。

苏溪站的另一重战略价值在于其为双层高箱运输提供关键支点。作为全球首条电气化双层集装箱运输试验线——金甬铁路的核心配套，苏溪站配备6台整机高度达41.5米、额定起重量40.6吨的全国铁路货运最高龙门吊，可高效完成双层集装箱装卸作业，初期年设计

集装箱吞吐量达66万标准箱。

“通过3年至5年时间，在运输技术创新、运输效率提升等方面取得重要实践成果，年海铁联运量超120万标准箱，年节约燃油约9600万升。”宁波舟山港相关负责人告诉记者，对于交通运输部在海铁联运试点意见中明确的目标，苏溪站作为全国首个为海铁联运设立的专用场站，应率先作为。

流动，在山海之间

河南省驻马店市平舆县的车间里，工人把一箱箱折叠椅塞进集装箱，箱体喷着“平舆—宁波舟山港”的蓝色标识。“过去，用货车装货送到宁波，现在铁路30小时直达港口码头。”永强户外公司副总经理李顺拍着箱壁说，“每箱成本省3000元。”

自2017年，“平舆—宁波舟山港”海铁联运线路开通以来，最繁忙的时候，每天有3列班列，拉着210个标准集装箱发往宁波舟山港北仑港区。8年来，已有2000多趟班列从豫南小县奔向东方大港，带动5万人吃上“外贸饭”。

流动在加速。重庆一货主凭CCA提单完成订舱清关，年省成本3200万元；合肥的光伏组件搭“皖甬欧”班列，18小时抵达宁波舟山港，再衔接中欧快航，全程27天“门到门”抵达德国威廉港，比传统海运快12天。“新三样拼的就是速度。”宁波舟山港海铁联运负责人说，这种“快线+枢纽”模式，让中西部企业首次享受到“出厂即出海”的“类沿海”待遇。

此外，通过“浙江e港通”平台，南昌、武汉等20个城市实现关务港务一体化。

根据宁波舟山港《世界一流强港建设方案》，2027年海铁联运将达到300万标准箱的目标。20多年前的“延伸无水港”愿景，正沿着钢轨向内陆生长。

“两优一先”风采录

斐戈集团股份有限公司党总支：“链式云聚”点燃时尚产业新活力

记者 黄合 通讯员 王帅

【党总支名片】

斐戈集团股份有限公司党总支下设4个党支部、12个党小组，有42名正式党员、1名流动党员，党总支班子成员7人，获评宁波市先进基层党组织。

2024年集团销售额突破60亿元，同比增长25%；2025年一季度集团销售额15亿元，同比增长36%……这一组数据，是“工贸一体、产平融合”的斐戈集团交出的漂亮答卷。

“可以说，企业的发展和成长，离不开党员骨干的先锋模范作用，也离不开以上率下从严管理、诚信包容氛围的营造。”作为创办者，施云在担任集团董事长时兼任集团党总支书记。

这有名39岁年龄的党员带头抓企业党建、抓队伍建设，确保每名党员都政治过硬、作风过硬，能够成长为独当一面的人才。

“毫不夸张地说，我们集团99%的管理干部、业务骨干，都是自己培养的。公司人员流动率低，整个队伍凝聚力特别强，特别有战斗力。”施云自豪地说。

在30多年的商海沉浮中，有贸易摩擦，有转型阵痛，有市场危机，也有技术挑战。但几乎每一次，企业都是在强有力的党总支班子带领下，坚守初心、顺势而为、与时俱进，在风急浪高中稳住方向，开创新局。

面对外部对服装行业是传统

行业的刻板印象，施云带领集团上下集智聚力打造了全市首个纺织服务平台数字化智能制造工厂，同时将老旧工业园区改造成为时尚产业园区，推动“云裳谷”从传统制造向智能制造转型、从普通园区向创意园区跃升。

从商标设计、面辅料供应、印花打样、生产，到展示展销、报关、金融对接——在“云裳谷”，只要和服装贸易相关，都能找到相应的配套服务。凭借在该行业积淀的上下游供应链资源，斐戈集团构建了一个面向中小微企业、设计团队的专业产业服务平台。

以“红领微谷·链式云聚”模式为核心，推进有形街区统合无形资源，累计吸引158家上下游企业集聚入驻，投资孵化7家纺织服务企业、30余个设计师品牌，助力26家企业被认定为浙江省科技型中小企业，以产业融通促进创新发展。

与此同时，针对小微企业“融资难”“融资贵”的痛点，“云裳谷”通过党建联建，积极为纺织服务企业引进30亿元授信支持，为17家企业提供超1亿元信贷支持，有力保障了园区企业的健康发展。

截至目前，斐戈集团的外贸综合服务产品已出口到世界150多个国家和地区，服务中小微企业1万余家。公司获国家级公共服务平台示范平台、小微企业创业创新示范基地等6项“国字号”荣誉，被评为2023年全国纺织服装产业园区高质量发展突出贡献企业，入选“2025宁波创业创新风云榜”。

红色古道映初心



昨日，海曙阳光公益团队联合宁波公交集团第四分公司、宁波市中北汽车客运有限公司、宁波正吉工程管理有限公司等成员单位的党组织，前往海曙区横街镇惠民村的红色古道，开展缅怀先烈和环保公益活动。40余名志愿者认真清洗沿途的革命烈士雕像，并对红色古道进行了全面清理。

（陈结生 徐琳 摄）

宁波房地产经纪服务有了“说明书”

本报讯（记者沈莉 通讯员廖鑫 方军）记者前日从市房地产业协会获悉，《宁波市房地产经纪服务指引》正式发布。该指引首次系统梳理了宁波房地产经纪服务的基本规范，为房地产经纪机构及从业人员提供了明确的操作指南。

宁波市房地产业协会相关负责人介绍，这份服务指引相当于一本房地产经纪服务的“说明书”，用通俗的语言告诉机构和从业人员什么该做、什么不该做。“特别是一些刚入行的新人，虽然对行业性质有初步了解，但在实际提供经纪服务时，遇到问题往往不知道如何规范解决。”宁波市南天房地产经纪有限公司常务副总经理郑桂良说，

此外，不同门店、不同公司之间的规定有所不同，导致服务质量不一，需要一个易懂、专业的操作指南。

从2022年起，宁波开始探索房地产中介服务规范。2024年初，浙江省首个房地产中介服务地方标准《宁波市房地产中介服务规范》正式实施，对房地产中介服务的基本要求、服务流程等进行了规定。与《宁波市房地产中介服务规范》相比，此次发布的服务指引进一步细化和完善了各项规定，通过明确机构备案、人员实名登记、服务标准等要求，规范市场秩序。

此外，市民在进行房屋买卖或租赁时，亦可参照《宁波市房地产经纪服务指引》的相关内容，选择合法专业机构，有效规避交易风险，保障自身权益。

文化特派员赋能 村民为“土设计”叫好



记者 何 晴
通讯员 陈颖俊 龚 益

废弃粮仓化身创客空间、竹林步道串联智慧农业区……这几天，一场乡村设计展在慈溪匡堰镇岗墩村开展，由浙大宁波理工学院姚佳和郭秀杰老师带领学生创作的27组作品，为乡村赋予了大胆且接地气的想象，引来村民叫好。

这场展览是宁波市级文化特派员、浙大宁波理工学院教师桂劲松驻村工作的重要延伸。自去年5月入驻匡堰镇倡隆村以来，桂劲松如同桥梁，将高校设计资源源源不断引入乡村。

“对游客而言，匡堰镇不少村落的魅力已备齐九成，独缺那一份‘非来不可’的动机。”桂劲松认为，当地的文化资源、交通设施、旅游资源都很优秀，但存在文化宣传松散难成特色、资源未整合利用



乾炳村“香樟影梅”景观规划与设计效果图。（受访者供图）

等短板，需强化文化链以激活发展潜力。

如何深入挖掘带有“泥土气”的文化资源？师生团队花了整整四个月，扎进岗墩村和乾炳村，走家串户搞起了调查。

师生团队积累了海量素材。如何将乾炳村与岗墩村零散的文化遗存和杂乱的空间肌理，转化为吸睛的文旅亮点？

王宇宁团队定位产业、空间、文化三维协同更新，以杨梅产业与