宁波日报
NINGBO DAILY

制造大市回答『时代三问』

——宁波创业创新风云榜二十周年经济观察

6月13日，2025宁波创业创新风云榜活动如约而至。

这个被誉为宁波经济界“奥斯卡”的奖项，自2005年设立至今已走过20年。

20年，在历史的长河里不过一瞬，在宁波却浓墨重彩——

它用一份榜单丈量东海之滨的产业跃迁轨迹，铭刻创业创新的发展传奇，奏响与时代同呼吸、共命运的奋进强音；

它用一份榜单书写着宁波民企“十年磨一剑”的匠心坚守，引领他们在“361”现代化产业体系中开疆拓土，鼓舞他们勇闯人形机器人、前沿新材料等未来新赛道。

这张榜单，亲历了宁波工业增加值突破7000亿元的历史性跨越，见证了宁波民企锻造“大国重器”的精益求精。

4月25日，中共中央政治局召开会议，分析研究当前经济形势和经济工作，释放出“以高质量发展的确定性应对外部环境急剧变化的不确定性”的强烈信号。我们以榜单为窗口，三问制造大市如何迎“风云”之变，探寻加快突围、突破、转型、升级的高质量发展之道。

新跃医疗的生产线。（企业供图）

记者 冯瑄 殷聪

宁波芯丰精密科技有限公司生产场景。（企业供图）

雅戈尔的自动化、智能化生产线。（殷聪 摄）

A 一问：传统求变之路如何走？ “三化”为翼让老树发新芽

“做品牌不能怕‘烧钱’，自主品牌做精做大，厚积薄发的时候也就到了”

“民营企业高质量发展，就是两大关键词：品牌化、AI化”

“未来竞争就是产业链的竞争，不仅要做长，更要做粗”

……

在本报关于雅戈尔集团董事长李如成的一次专访中，他道出了宁波传统产业的转型密码。

二十年来，雅戈尔不仅成为风云榜的“常青树”，更长期成为“中国500强企业”宁波榜首。

“坚持主业，品牌为王。”李如成表示，45年间，雅戈尔通过合资、自建品牌、收购等不同方式，拥有了7个品牌，基本形成时尚集团的品牌矩阵。特别在近两年的品牌渠道建设上，投入七八十亿元，收购了银泰，强链补链，将雅戈尔产业链做长做粗。

在上海社科院研究员何建华看来，传统制造业企业要突围，要突破，有两大解法：一是加快平台化，二是向数智化、绿色化和新能源化转型。

数智化再造制造基因。在康赛妮智能工厂，纱线在无人操控的纺机间精准穿梭，从染色到成品的全流程自动化覆盖，让传统纺织车间彻底告别“人头攒动”。

新能源化提升“含绿量”。镇海炼化“十年磨一剑”，将“地沟油”转化为生物航煤，其年产10万吨的装置若满负荷运转，年减排量相当于停驶5万辆轿车，更助力国产航煤首次常态化加注“甬京快线”。同样以绿色撬动增长的还有家联科技——通过将甘蔗渣转化为全降解餐盒，让农业废弃物变身全球畅销的环保产品。

国际化开拓产业纵深。宁波舟山港通过智能集卡与数字孪生系统赋能，集装箱吞吐量达3930万标箱。雅戈尔在延边、瑞丽建设生产基地，中基集团布局全球供应链，形成“国内研发+海外制造+国际营销”的协同网络。

透过一组数据，更能窥见宁波传统产业转型的加速度——

去年宁波GDP历史性突破1.81万亿元，跃居全国城市第11位。支撑这一跃升的，是“361”现代化产业体系7.5%的产值增长。

当传统产业以“三化”为翼，这座制造大市正书写“老树新枝更著花”的转型范本。

B 二问：“两新”融合之路怎么走？ 在产业高度中探寻科创浓度

华灯初上，吉利汽车研究院的数座大楼内，近两万名研发人员正为吉利汽车注入源源不断的新动能——

发布全面超越日系的雷神智擎Hi·X混动核心技术；开启全面架构造车时代，CMA、BMA、SPA、SEA（浩瀚）四大世界级模块化架构支撑起吉利、领克、极氪等品牌；推出智驾解决方案“千里浩瀚”……

从研究院到全球汽车研发中心，8年间，该研究院不仅成为全球汽车研发中心，它带来的突破性进展涵盖整车研发、动力总成、整车制造ME中心等，强力驱动着宁波汽车产业的高质量发展。

在复杂形势和风险挑战下，推动科技创新与产业创新深度融合，正成为宁波破解“成长的烦恼”、加快经济高质量发展的“最优解”——

国家石墨烯创新中心以首次商业化为核心，组建研发团队30余个，培育孵化企业20余家，斩获授权专利300余项；

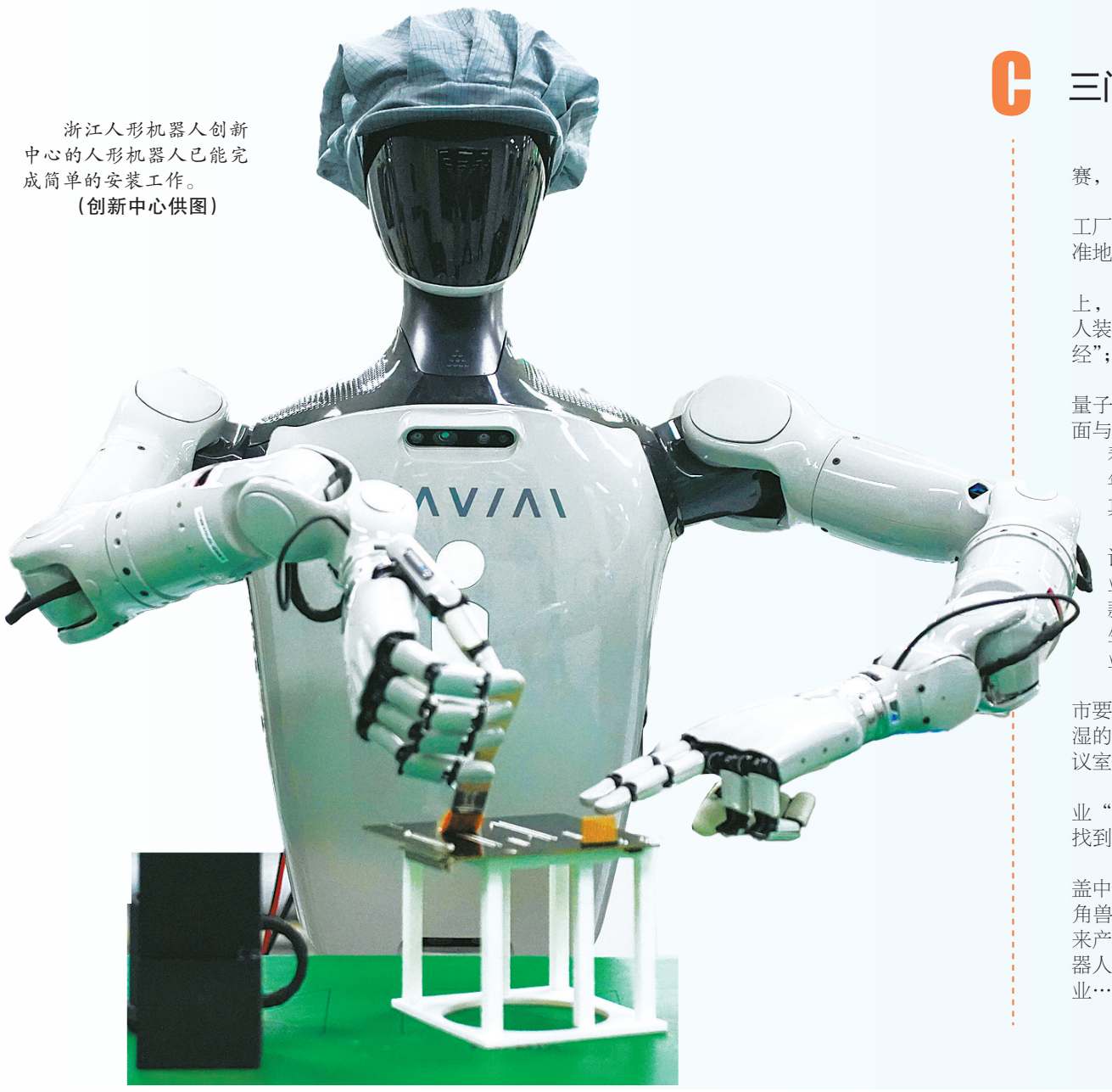
与风云榜“同龄”的江丰电子，持续攻关超高纯金属靶材产业化难题，建成19个生产基地，引领上下游产业链协同创新。

“科技创新是产业升级的核心动力，产业创新则为科技创新提供应用场景与市场空间。两者深度融合，方能有效提升产业竞争力，促进经济结构优化升级，推动高质量发展。”何建华说。

然而，单凭一地之力，难以在创新赛道突围。宁波如何破题？在他看来，首先要打造更大平台、集聚顶尖资源，以重大项目为牵引，汇聚最强人才与技术，合力攻克创新难点；其次，发挥“风云榜”标杆引领作用，树立“两新”融合典范，为企业创新鼓劲，引导精准发力，加速创新势能向产业动能转化。

“围绕创新链加快布局产业链，宁波要走的路还很长。”国家产业基础专家委员会委员、浙江省智能制造专家委员会副主任、宁波市智能制造专家委员会主任陈炳荣表示，宁波要及时布局落实可产业化的创新成果，壮大发展如AI产业应用模型、智能视觉、智能传感、智能机器人等战略性新兴产业。

不仅如此，宁波还要及早谋划前沿科技，培育发展诸如空天一体与低轨卫星应用、未来生物医药、未来海洋经济等未来产业，带动相关产业链的发展，增强本土产业在全球产业链和价值链中的竞争力。



浙江人形机器人创新中心的人形机器人已能完成简单的安装工作。（创新中心供图）

C 三问：未来之路如何走？ 让制造与科技同频共振

一场关于“未来”的竞速赛，在东海之滨悄然上演。

在宁波前湾新区的极氪智慧工厂里，人形机器人“员工”精准地穿梭于流水线之间；

4公里长的翠柏路创新走廊上，178家科技机构正在为机器人装上“最强大脑”和“敏感神经”；

在甬江实验室，一块钙钛矿量子点芯片让AR眼镜的虚拟画面与现实世界无缝交融……这些看似科幻的场景，成为2025年春夏之交宁波产业生态的真实切面。

这个春夏，从《黑神话：悟空》到人形机器人产业，当一波接一波的产业爆款接踵而至，“宁波能否诞生杭州‘六小龙’”成为产业之问。

“它关乎未来，制造大市要能够接住‘未来之火’。”闷湿的天气里，在长城战略所的会议室，江锡军如是回答。

这把火怎么接？透过宁波工业“奥斯卡”榜单，我们似乎能找到答案——

“高成长性企业”榜单，涵盖中国独角兽企业、中国潜在独角兽企业、全球瞪羚企业；“未来产业之星”榜单，覆盖人形机器人、柔性电子、量子科技等产业……

以未来产业重塑产业未来，面对不确定性因素增加的大环境，宁波从顶层设计到企业主体要“无中生有”，让硬核力量与未来科技同频共振。

先看顶层设计。瞄准前沿新材料、未来智能、元宇宙、未来能源、空天科技、未来海洋、量子科技、原创新药及未来诊疗九大未来产业赛道，将宁波率先打造成为未来产业创新引领区、场景应用示范区、融合发展先行区。

本月初，宁波正式发文布局未来三年人形机器人产业，创建省级人形机器人未来产业先导区，拓展典型应用场景25个，集聚创新创业团队100个以上……

再看企业主体。从均普智能的“贾维斯”，到动子科技的“布鲁斯”和“西弥斯”，科幻电影正变成现实。

更大的宝藏藏在宁波制造业的“毛细血管”里。

舜宇光学的3D视觉系统赋予其“火眼金睛”，柔星科技的柔性电子皮肤实现触觉感知，柯力传感的力控模块精准传导神经信号，而震裕科技的滚珠丝杠技术，则让机械关节获得媲美人类关节的运动精度……“宁波制造”正构建起人形机器人全产业链的“技术拼图”。

以未来产业重塑产业未来，宁波还要补齐创新资源短板，与高能级科创平台联动，用“明天”的科技锻造“后天”的产业——

在胡润全球独角兽榜单上仅有两家宁波企业的现实面前，江锡军的观点一针见血：“培育独角兽的核心在于构建开放创新生态。”因为，单点突破的时代已经过去，雨林式生态才是未来。

今年年初，一场征集独角兽企业的活动吸引近200家企业踊跃报名——这是宁波首次举办此类评选。

与此同时，宁波正积极筹备浙江省人形机器人产业技术联盟，助力产业高质量发展。

甬江实验室的微纳平台面向所有企业开放，48位顶尖科研人员守护着这条“创新动脉”——让418家国家级宁波有关企业成为创新母体，支持它们平台化裂变。

蓝卓、均联智行等潜在独角兽企业，正是从这片土壤中破土而出。

“发展要按照自己的步调，急不得。”财经作家吴晓波的话意味深长。

当宁波企业用单细胞质谱仪突破国际壁垒，当溢彩芯光研发的量子点芯片让AR眼镜加速普及，我们看到的不是风口上的喧嚣，而是静水深流的技术革命——

这，正是宁波如何接住“未来之火”的硬核答案。