

在风雨中成长，在挑战中调整

解读宁波一季度外贸成绩单

深一度 浙江新闻名专栏

记者 孙佳丽

今年宁波在一季度实现进出口总额3488.5亿元，同比增长8.4%，其中出口额达2378亿元，同比增长17%。

“尽管面临的不稳定、不确定因素增多，但宁波外贸基础稳、优势多、韧性强、潜力大，今年已平稳起步。”宁波海关相关负责人表示。

宁波外贸在风雨中成长，在挑战中调整，在承压中前行，这一次也不例外。

手中有策

面对美滥施关税，我们可以做的，是集中精力办好自己的事，见招拆招。

“广交会前三天，客人还是比较多的，加油！”宁波杰曼智能科技有限公司董事长刘启军在微信朋友圈晒出了与客商的8张合影，其中有位菲律宾客商在谈了不到1个小时后，就下单9万件筋膜枪。

其实，这并非刘启军特别想要的订单。

“‘船小好调头’，今年，我们把研发重点放在医疗大健康领域，制造更有附加值、门槛更高的产品。比如这款新推出的智能办公按摩椅，一位客商仅体验10分钟，就下单10件样品。”他自信地说，这类订单才是他更想要的。

如果说刘启军的转型思路是自主研发，那么宁波兰途贸易有限公司总经理兰月的思路，更侧重于扩大经销“朋友圈”。

前日，第五届中国国际消费品博览会最后一天，兰途贸易展台上的中东欧好物大多被抢购一空：“这里原本放满了希腊和斯洛伐克的酒水与巧克力，仅巧克力就有3



第137届广交会上客商云集。

(孙宇卓 摄)

个系列10款。”兰月说，仅凭一家企业，很难把中东欧的产品大规模地在全国市场铺开，这就需要各地经销商、零售商一起行动，共享商机。目前，她新结识的经销商已有5位，合作意愿普遍很强。

这些只是缩影。

宁波优耐特进出口有限公司以“多、快、好、省”的策略，积极应对市场变化，一季度出口各类灯具超2.6亿元；

宁波东星电子有限公司在宁波和柬埔寨均设有工厂，形成高度集成一体化的生产制造体系，一季度对柬埔寨出口3502万元；

宁波捷丰现代家具俱有限公司主打个性化定制，精准切入客户需求，一季度对马来西亚出口额同比增长25%……

在全球贸易新格局中，没有翻不过的山岭，没有蹚不过的河流，宁波外贸人一贯擅长释放“自变量”。

以确定性应对不确定性

面对复杂严峻的外部形势，外贸企业仅靠自身能力闯关，难免势单力孤。这一次，宁波能否再次成功突围？

记者咨询多名专家学者，他们基本保持着谨慎乐观的态度。

“任何事物都可以一分为二看待，再难也要危中寻机。更何况，若将视野放宽，宁波制造的比较优势明显。”宁波东海经济研究院院长陈旭钦说，想要破局，先念好“稳拓调优”四字经，保持战略定力、坚持内外发力、秉持政企同力，优化外贸发展环境。

宁波大学中东欧经贸合作研究院贸易合作研究中心主任、教授杨丽华认为，有困难就会有行动，有压力就会有动力，外部的冲击也可以带来发展的契机。

她提出，企业可以打“三张

牌”。

第一张是“技术牌”。“科技含量的提升正在重塑宁波的出口竞争力，只有不断提升产品的科技附加值，推出更多适销对路的好产品，企业才能在激烈的国际竞争中做大做强、乘风破浪。”杨丽华说。

第二张是“服务牌”。本月初，国务院批复同意《关于加快推进服务业扩大开放综合试点工作方案》，新增包括宁波等9个城市为服务业扩大开放综合试点。这是个明确的导向，宁波外贸人可以利用扩大服务业开放机会，凭借港口物流优势，创新提升服务贸易水平。

第三张是“渠道牌”。即寻找新渠道，打造新优势，比如跨境电商。杨丽华表示，只有积极拥抱数字化变革，探索适合自身的新型贸易模式，才能更快抢占先机。

困难是现状，抗压是常态，但千言万语汇成一句话：“我们没有理由不相信宁波！”

穿山港区一绿电项目 发电量突破2000万千瓦时



近日，落户穿山港区的国家“水运港—船多能源融合技术及集成应用”重点研发计划项目取得了阶段性突破——该项目自2021年12月启动以来，风机与光伏发电量已突破2000万千瓦时，相当于减少碳排放约1.1万吨。

按照“绿电优先、多元消纳”的用能模式，这些绿电将优先供应港区氢能制储、储能系统及岸电设备，实现绿电就地转化与缓冲调节，剩余电力则智能接入电网，构建“发—储—用—调”一体化的能源动态平衡体系。

(林昱辰 赵煜 夏传照 文/摄)

聚焦空间智能和数字衍生

这个市级重点实验室揭牌，能给宁波带来什么

记者 沈孙晖
通讯员 李迪娅 张超梁

昨日，宁波数字孪生(东方理工)研究院宁波市空间智能与数字衍生重点实验室正式揭牌启动，该研究院分别与宁波均普人工智能与人形机器人研究院有限公司、吉利汽车研究院现场签约，开展相关合作。

本次签约的落脚点是当下热门产业、宁波优势产业——人形机器人和新能源汽车。

宁波是制造业大市，人形机器人零部件的研发制造，无疑是宁波企业的“舒适区”，也是我市竞逐未来产业赛道的底气所在。但人形机器人“大脑”——系统集成中的软件部分，其研发此前在宁波几乎

是“无人区”。

此次重点实验室与均普机器人研究院的合作重点，就是要填补我市产业链这一空白。

“简单来讲，我们联合开发人形机器人‘大脑’，让机器人拥有人的‘感官世界’，能感知、理解周边环境，准确辨认各类物体，并作出推理、预测、判断。”实验室核心骨干赵盛洋说，在此基础上，机器人能理解人下达的指令，完成一系列复杂任务。

比如，吩咐机器人给在场人员每人分配一套餐具，不必告知其具体人数，机器人能自动计算数量，认识到碗、碟、盘的逻辑关系，并组合成一套套餐具，分别送到每个人面前。

这一美好愿景，在实验室已有

阶段性成果。“目前，实验室机器人已经能自动理解指令，并捡取相应的物体。”赵盛洋说。

新能源汽车方面，如何保障智能网联汽车在整个生命周期内的安全性，尤其是智能驾驶算法的安全性，是自动驾驶算法落地的重中之重，它需要算法训练和算法安全检测两个方面来保障。

实验室与吉利汽车研究院的合作项目，就是利用图文大模型、数字衍生技术等，建立一个智驾闭环仿真平台。

“目前，我们已初步搭建了仿真平台，生成式构造各类道路、交通信号灯、交通标志等各种静态场景。在动态环境上，利用世界模型构造车辆变道加塞、行人突然跑出

来等突发元素。”赵盛洋透露，在算法训练方面，自动驾驶大模型已在平台上进行强化学习训练。

加拿大工程院外籍院士、宁波东方理工大学(暂名)副校长、宁波数字孪生(东方理工)研究院执行院长曾文军认为，空间智能聚焦空间环境中人与机、机与机、机与环境的智能交互，是数实融合的典范，也是人工智能发展的新方向，更是新质生产力的关键技术典范。

据悉，今年2月，宁波市空间智能与数字衍生重点实验室已获批成为市级重点实验室。目前，该实验室已形成一支由院士领衔、以学术带头人核心、青年人才和创新团队为骨干的人才梯队。

文润四明·晒晒书香味

吴鲁言：

萤火微小，亦能照亮前路

记者 陈 隼 张芯蕊
张钱鸿 孙宇卓 文/摄

书香传承人

吴鲁言，宁波本土作家，萤火之光读书社创始人之一。16岁开始发表小说，已出版《守望》《一朵蓝玫瑰》《善良如花》《小高层村庄》《后院》《鲁言鲁语》等多部小说集。她的文字温暖清新，带着泥土的芬芳，塑造的人物鲜活可爱、亲切灵动。

“读书让我找到了自己”“无论看了多少遍，我还是想推荐这本《百年孤独》，每次阅读，都有新的感悟”……

日前，在镇海区九龙湖镇的一家咖啡厅内，萤火之光读书社的小伙伴正在热烈地分享阅读感受。这是读书社举办的第144期阅读沙龙，一群书友从全市各地赶来，围坐在桌前，聊聊最近一段日子所读的书作。

作为一个永久免费制的公益读书组织，入社的门槛相当低——喜欢阅读和即将喜欢阅读的人都可以加入。

“阅读应该是自由的，我们不强求每个会员必须读什么书，也不规定每个会员必须发言，我们只希望每个人都能在阅读中找到属于自己的乐趣并有所成长。”吴鲁言自信地说。

也许是因为自己的经历，吴鲁言对“读书改变人生”这句话深信不疑。

“我的阅读启蒙，就是在上世纪80年代的宁波农村。”吴鲁言回忆，父亲出差带回的礼物大多

是书，有像《地道战》这样巴掌大的连环画，也有《哈姆雷特》这样的文学名著。一本本，一册册成了她想象世界的唯一窗口。

后来，学校图书馆里的经典名著，填满了她的中学闲暇时光，“托尔斯泰、莫泊桑、欧·亨利……那时候沉迷外国文学，像跌进米缸的老鼠。音乐课上，老师看我捧着一本很厚的《复活》，还专门与我讨论了起来。”吴鲁言说，如今自己的很多阅历，都与中学时读过的名著有关，这些书滋养了她的精神世界，在潜移默化中影响了她的人生方向。

“做点传播文化的事，做点对社会有益的事，创立一个读书社是我工作以来一直想要做的事情。”吴鲁言说。

然而，社会阅读推广，任重道远。

“我们把相当一部分精力放在阅读陪伴上，希望读书社不仅是一个大家共同的阅读平台，更是有温度、有关爱的地方。”吴鲁言说，读书社成立以来，经常会遇到一些因为生活困难、知识不足、身体残疾等原因无法陪伴自己孩子阅读的家长，读书社成员就会前往他们家，陪伴他们的孩子阅读。

如今，读书、文学创作、运营公益读书社占据了吴鲁言的大部分业余时间。

吴鲁言说，读书是一个积跬步以至千里的过程，就像“萤火之光”这个名字，萤火再微小，也能在黑暗中发出光亮，照亮前行的路。“希望通过萤火之光读书社，点亮更多人的阅读之光，让更多人感受到阅读的魅力，找到属于自己的精神寄托。”



萤火之光读书社读书分享会现场。

北仑红梅社区 打造“15分钟公益服务圈”

记者 吴向正
通讯员 石沁奕 吴秀琴

每天清晨，北仑区新碶街道东河路红蜻蜓鞋业店主葛昌富总会早早地来到店里，为环卫工人准备好热水。“师傅辛苦了，请喝杯水。”看见环卫工人过来，他就会热情地打招呼。

位于新碶街道红梅社区的东河路，虽不足500米长，却处处洋溢着“人人参与慈善”的浓厚氛围。从清晨红蜻蜓鞋业为环卫工人提供免费热茶，到幼森林小儿推拿店为特殊困难儿童提供康复服务，再到沿街商铺设立爱心休息点、急救药箱……人们经过这条街，就会在不经意间感受到社区“公益伙伴联盟”带来的温暖。

近年来，红梅社区通过创新建立“公益伙伴联盟”慈善机制，让商户、居民、社会组织都成为社区治理的参与者。“我们以居民需求为导向，以慈善工作为抓手，整合社区慈善资源，大家心往一处想、劲往一处使，通过专业化、定制化服务，推动社区向更有温度、更具活力的方向发展，目前已形成多方联动的治理新格局。”该社区党委书记邢巧燕说。

红梅社区充分利用东河路商贸一条街的优势，引导沿街商户积极参与慈善活动，打造出独具特色的“公益一条街”。

据悉，红梅社区“公益伙伴联盟”借助“公益之星”评选等激励机制，已吸引10余家涵盖推拿店、药房等多种业态的商户加入，打造覆盖全社区的“15分钟公益服务圈”。

宁波援疆教师团队一创意项目 预计年产值超300万元

记者 廖业强 通讯员 周鼎立

日前，由库车市人民政府和宁波市援疆指挥部主办、库车市人力资源和社会保障局承办的2025年“甬库杯”创业创新大赛决赛在库车市技工学校举行。宁波援疆教师张银辉团队带来的“汽车零部件整形机项目”获得创意组一等奖。

张银辉团队的项目，创意在哪里？

去年8月底，慈溪技师学院教师张银辉来到库车，对口支援阿克苏工业技师学院机电工程教学部，负责教科研拓展、专业骨干教师培养、专业实训建设、创新创业、技能大赛指导等教育教学工作。他带领学生在库车市汽车零部件生产企业调研时发现，不少企业在零部件整形时采用人

工敲击生产方式，工人劳动强度大、生产效率高、产品报废率高，还存在砸伤工人等安全隐患。

对此，张银辉组织机械设计、自动化控制、材料工程、销售等领域的4名专业技术人员，成立“援疆创翼研发团”，开始研究汽车零部件整形机。他们研发的汽车零部件整形机集多工位自动上料、整形、下料功能于一体，大幅提高企业的生产效率。此外，该整形机利用冲压原理，通过可调节气液缸同步驱动四副模具压合整形，压力和速度能根据产品工艺精准控制，从而保障产品合格率。

张银辉表示，阿克苏工业技师学院40余人参与研发汽车零部件整形机。目前，该整形机已实现批量生产，今年预计实现产量120台、产值336万元、净利润33.6万元。