

## ■ 家国天下 与时偕行③

## 西药大王、爱国实业家项松茂

## 『徇大义当芥视千金』



项松茂像

上海市历史博物馆(上海革命历史博物馆)提供

项松茂，1880年出生于宁波鄞县一个小商人家庭。他从小聪敏过人，年幼时随父亲读书识字，后进私塾念书，有良好的书法和古文根基。项松茂14岁时，父亲生意败落。为谋求生计，项松茂只得远离家乡，到苏州一家皮毛牛骨行当学徒。

## 弃学经商 萌发实业救国理想

这一行当时被称为“毛毛匠”，劳动强度很大，工作环境极差，在日复一日、臭味熏天的辛苦劳作中，项松茂咬紧牙关，努力坚持，得到了店主的器重。

1900年，项松茂在舅舅的推荐下，进入上海中英药房当会计，因办事细心、责任心强，深得同事好评。1904年，项松茂被派往汉口开设中英药房分店。随后几年间，汉口中英药房的营业额蒸蒸日上。1909年汉口组织商会时，项松茂因卓越的经营能力被推举为商会董事，成为武汉三镇工商界知名人士。

展览照片中的项松茂正值盛年，仪表堂堂。适值辛亥革命前夕，帝国主义猖狂掠夺，中国有识之士发出“振兴实业，挽回权利”的救国口号。项松茂强烈期盼着能建立起中国人自己生产新药的药厂，发展实业挽救国家危亡。

1911年，实业家黄楚九等人联名邀请项松茂担任上海五洲药房经理，项松茂欣然应允。到任后，他首先将“勤俭”奉为经

营宗旨，把店中豪华陈设悉数变卖，以扩充经营流动资金；他赞助浙江公立医药专门学校，招收优秀毕业生充实药剂人员队伍，并成立多个制药车间，以扩大生产；他还带领业务骨干前往日本和欧美等发达国家考察制药体系，学习科学技术。五洲大药房的经营面貌焕然一新。

1915年，五洲大药房股份有限公司成立，项松茂担任总经理。他在董事会、总经理之下，设立店务、厂务、店厂联席会议和技术会议，并按照生产、营业、财务、管理四个系统，设置各级部门。经过一系列行之有效的改革，五洲大药房被打造成为一家现代化的制药企业，其技术和设备实力堪称国内翘首。项松茂也被誉为上海滩“西药大王”。

在本次展览上，我们还能一睹五洲大药房“原始股”的真容。一张小小的印花股票，是近代民族工业奋发振兴的珍贵缩影。

## 斗法洋商 矢志振兴民族工业

1921年，项松茂力排众议，盘下了由德国人兴建的固本肥皂厂。该厂亏损多年，虽有较先进的厂房和设备，却未留下德国制皂技术。项松茂亲自带队去多家外商肥皂厂参观考察，并指派弟子到英商肥皂厂做了9个月的临时工，掌握了全套制皂工艺和流程。他还重金聘请多名制皂专家，经过反复研制、改进，大幅提升了固本皂的质量。

1924年，英商开办的中国肥皂公司企图挤垮上海的民族肥皂工业，在上海发动了强大的竞销攻势。项松茂镇定应战，联络了30多家商号，成立了专门

推销固本皂的销售公司，并亲自上阵造势。他用清水同时浸泡、洗涤两款肥皂，以证明固本皂的质量更胜一筹。英商不得已开启多轮降价倾销。虽然固本皂售价更贵，可凭借上乘的质量，非但没有被英商击垮，反而销量大增。

1925年5月30日，英国巡捕在上海南京路老闸巡捕房制造了“五卅惨案”，暴行点燃了中国人民空前高涨的爱国热情，上海掀起了抵制日货英货、提倡国货的运动。五洲固本皂销量骤增，日产500余箱。而英商开办的中国肥皂公司因工人罢工，生产停顿，不得不退出中国市场。

化学工业中，“五洲”的皂、药两大产品在生产与销售上均占有举足轻重的地位。五洲大药房的工厂拥有先进的生产线，销售分店和联号遍布全国，代销店远至南洋、北美，产品有百余种，价值近千万元。“五洲”品牌事业的发展，一如项松茂的名字松林华茂、生机勃勃。

项松茂乘势在众多工商业领域进行了投资，先后当上了大丰工业原料公司、开成造业公司、上海新亚药厂等13家企业的董事，并担任上海租界华人纳税会董事、上海市商会议事、中华国货维持会执行委员等公职，成为振兴民族工商业的时代巨人。

## 持节守义 舍身殉国英魂长存

项松茂一直热心慈善公益事业。1930年，多省发生水灾，项松茂主动倡议以一周门市营业收入总数的10%用于赈灾，被政府授予三等“嘉禾章”。

1931年，“九一八”事变爆发，项松茂积极参与抵制日货行动，并加入抗日救国会等组织。他号召全体职工捐献一天工资，支援东北抗日义勇军，自己担任营长。还聘请了交通大学军事教官，让全厂职工进行军事操练，以备他日报效祖国。

淞沪抗战爆发后，项松茂积极捐款献物，五洲大药房接受了繁重的军用药品生产任务。为了尽快将药品送上前线，项松茂亲自督促，日夜加班赶制。

1932年1月29日，日本侵略军突然闯入五洲药房第二支店，搜出义勇军军服以及抗日

宣传品，并将留守的11名员工全部劫走。项松茂闻讯后，不顾同事劝阻，两次亲自涉险营救，但自己也被日军劫持。

日军司令官亲自审讯，怒声问道：“你敢藏匿军服？你敢抗拒我们？谁抗拒我们就杀谁！”项松茂大义凛然地回答：“杀便杀，我们中国人不爱中国爱什么？”

日军司令官十分恼怒，次日清晨，便将项松茂与其他被捕店员全部杀害。

项松茂殉国后，五洲大药房的厂刊《五洲》发布了纪念专刊。项松茂的长子项绳武在整理遗物时，发现了父亲不久前题写的自勉联：“平居宜享欲养身，临大节则达生委命；治家须量入

为出，徇大义当芥视千金。”

这是52岁项松茂的绝笔，这位中国商界民族英雄用生命和鲜血践行了自己的家国大义和人生气节。

位于上海福州路、河南路口的五洲大药房新厦，为当时上海新药业规模最大的建筑，也是近代国货企业一面荣耀的旗帜。项绳武继承了父亲遗志并将其事业发扬光大。五洲大药房的药业大厦一直延续至今。经历了公私合营后的五洲药业股份有限公司，已成为上海市高新技术企业。项松茂“有死而已，立于千秋”的英雄事迹，激励着新时代的青年们，勇担科技创新大任，矢志民族复兴伟业。

愿更多的人走进“经世济民——上海大都市近代爱国实业家展”的展厅，深切感受历史洪流中众多爱国实业家的卓越成就与深厚家国情怀，汲取如春光普照松林、万物华茂生长的向上力量。



上海市历史博物馆(上海革命历史博物馆)提供

午歌 康京京 黄银凤

《五洲：项松茂先生纪念册》  
上海市历史博物馆(上海革命历史博物馆)提供1947年10月15日五洲大药房股票  
宁波博物院(宁波帮博物馆)藏

随着“经世济民——上海大都市近代爱国实业家展”在宁波帮博物馆的持续展出，广大市民深切感受到了以上海为核心的长三角区域在中国工业化进程中的巨大引擎作用。这些近代爱国实业家中为振兴民族工业奋斗终身的不乏其人，而组织抗日义勇军为国捐躯者唯“西药大王”项松茂一人。今天，就让我们跟随几件珍贵文物，一起走近这位中国商界的民族英雄。

## ■ 掌故

## 一根头发丝吊元宝



钱庄业规“义重于金”

孙仰芳

阿拉宁波老钱庄人做生意，有一句十分精彩的行话，叫“一根头发丝吊元宝”，虽说它只是一个比喻，却道出了旧时钱庄业的真谛。

原来老钱庄的业规中，开宗明义早就写有这么一行文字：“钱业一行，义重于金，业冠百行。业斯行者，类多礼仪君子，自宜去华崇实，取昭诚信。”

旧时钱庄业有做“多单”与“缺单”两类不同的赢利方式。所谓“多单”，即钱庄库房里存有的银两多于放出去的款银，可随时让手持票的客户前来兑现；反之，就是“缺单”。然而，一个钱庄人的最高境界，是做到“内空外通”。“内空”的意思是把钱庄内的自有资金与吸引的存款，尽量放给商家使用，以至不浪费分毫；“外通”则要扩大吸收存款渠道，增加资金来源，当金融市场银根抽紧或库房银两不够时，能及时补足头寸。总而言之，聪明的钱庄人善于让资金不断地周转于存放款取利之中，最大限度地减少银两滞留库内的时间。

自从有了钱庄业，这数百年来，那根纤细又脆弱的头发丝，如何吊得起沉甸甸、金灿灿的大元宝呢？

靠的是“诚信”二字！清康熙年间，阿拉宁波郑氏十七房中的郑世昌先生在北京城里投资开办了一家恒和钱庄，它坐落在京城繁华之地东四大街上，是著名的“四大恒”钱庄之一。

当年有些钱庄为了提高自家声誉，会特意拨出一些银两，到别家钱庄里存入一笔为期半年的款银，以示诚信。行内人把它叫作“内盘”。“内盘”越多的钱庄，在社会上的声誉自然就越高。幸亏这时恒和钱庄还有不少“内盘”存在其他钱庄里，如今可以派上用场了。

于是，郑世昌当即下令，叫店员每人手持红纸条一叠，上写“敝店暂且歇业，望庄票持有人快来恒和钱庄兑换银两”，并把它们张贴到大街小巷、车站码头，甚至还在京郊各个乡镇上贴出告示，周告众人。这消息一时在北京城里成了头条新闻，手中持有恒和钱庄庄票的人，纷纷赶来兑换银两。此事进行了一年之久，仍有一些庄票未能追回，而恒和钱庄再无力在原址坚守。郑世昌又自掏腰包，在京城东四大街牌楼下租了一间小房子，门前挂起写有“恒和”两字的钱幌子，声明不做任何金融生意，专门等候持有恒和钱庄庄票的人前来兑现。一日复一日，一月又一月，一年再一年，竟然足足等候了客户二十多年，直到兑现完了恒和钱庄的最后一张庄票。

从那快被历史尘埃湮没的钱庄史料中打捞出来的这一段记载，显然比《太平广记》中旧草帽的故事更加感人肺腑。

百余年来，各家钱庄都以“克守信义”作为立业根本，一方面钱庄主要依靠笃守诚信进行经营，另一方面来往客户也要信守



北京东四大街牌楼(郑氏恒和钱庄所在地)