

在变局中锚定未来

——从一家外贸企业的特邀发言说开去

【深一度】浙江新闻专栏

记者 单玉紫枫 孙宇卓
见习记者 金宇涵

昨日，华交会进入第二天。下午3点，上海新国际会展中心内，宁波贝宏的特展展位里客户盈门、洽谈声此起彼伏，总经理陈云彬却忙不迭地大伙告辞。他的下一站是商务部在展馆附近召开的外贸座谈会——作为宁波企业唯一代表，他要在8分钟内讲清一家中小外贸企业的“逆势之道”。

过去20天，陈云彬的行程跨越欧美亚三大洲：德国法兰克福观展、美国洛杉矶谈订单、土耳其伊斯坦布尔优化供应链……连轴转的背后，是宁波外贸人的积极突围。

2024年，宁波实现进出口总值1.42万亿元，创历史新高，但对部分市场依赖度较高、高新技术产品出口量下滑等，暴露出隐忧。贝宏，提供了一个观察窗口。

从“铁脚板”到“数据链”

去年4月，陈云彬的欧美之行被同行视为“疯狂”——不带订单目标，只带一台相机。两个月内，他拍摄商场、超市货架、社区便利店、跳蚤市场的2万张照片，归国后汇总整理成企业内部的“市场趋势手册”。

“大企业用算法预测爆款，我们靠‘真听真看真感受’无限接近市场。”他坦言，“告诉公司部门经理‘什么产品卖得好’，这是我们能给商超客户的前置服务。”

这个关于“前置服务”的思考，源自他对沃尔玛的观察。

“每当要推新品，沃尔玛会以整个产品市场作为研究对象。我们是不是可以在更大范围提供前置服务，做一些探查式调查？”陈云彬

说，从卖产品到打包服务，延伸价值链是另一维度的增强竞争力。

果然，这本内部手册成为转型起点。

去年，贝宏为韩国某连锁超市定制加湿器，从图纸到首批产品出货仅30天。其旗下制造工厂的“小单快反”能力是关键：48小时完成打样，比行业平均水平提速70%。

“这家工厂是我7年前开的。”陈云彬欣慰地说，当时就是为了增强竞争力，从设计到品质进行全程把控、提升，通过工贸一体打造自主品牌，实现品牌“出海”。

在宁波，陈云彬并非孤例。

作为外贸的主力军，宁波民营企业积极融入全球化进程，2024年实现进出口额1.09万亿元，助力宁波成为继深圳、上海之后的第三座“民营外贸万亿之城”。其中，近5000家工贸一体企业表现亮眼。

从2万张照片的市场启示，到48小时打样的宁波速度，人们看到的是“贝宏们”的“眼力”与“脚力”。

“稳增长”面临考验

贝宏的转型，很大程度上依托于宁波外贸生态。

去年，宁波跨境电商进出口总额超2000亿元，每5家外贸企业就有4家从事跨境电商，各类跨境电商企业超2万家。

但试水者并非都能成功。

陈云彬坦言，贝宏曾进军日本跨境市场，因选品偏差折损百万元，所以暂时停顿，目前还在摸索阶段。“华交会的主要客商来自日韩，我们希望借此机会多与客户交流，将产品线调整得更好一些，品类选择再精准一些，届时再进入可



华交会上的贝宏展位。

(孙宇卓 摄)

能会更加好一些。”“磨刀不误砍柴工”，这是贝宏对热话题的“冷思考”。

真正的考验在今年到来。美方威胁将于3月4日起对中国输美产品再加征10%关税。

“我这次去美国，和客人聊了很多。我们基本从三方面应对，第一是做好内部管理，继续下大力气降本增效；第二是和客人谈加征关税的分摊比例；第三是力争开发更好的产品，用品质来稳市场、稳增长。”陈云彬说。

调查发现，贝宏的应对方法，亦是很多颇具实力企业的“应急打法”。

政策协同很重要

当然，“应急打法”并非人人可用。

座谈会上，关于美国对华关税政策的话题占据较大“篇幅”。

“部分企业汇报对美国加征关税反应敏感，特别是劳动力密集和低技术、低门槛产品企业。”陈云彬说。

事实上，宁波外贸也有一定的结构性风险。

2024年，宁波高新技术产品出口出现小幅下滑。与之对比，同期宁波出口总额增长14.1%，折射出转型阵痛。

会后采访中，市商务局负责人鼓励广大民营企业，一方面要正视全球经贸格局重构带来的风险挑战，另一方面要积极抢抓国内经济转型和高质量发展的新机遇。增强韧性，顶住压力打赢突围战，抢抓机遇锻造新竞争力，在政策与市场的共振中释放更多潜能。

助力共同富裕先行示范 宁波共青团 百个志愿服务项目发布

本报讯（记者徐丽敏）在日前举行的宁波市青年志愿者协会第五次会员大会上，“共青团助力共同富裕先行示范百个志愿服务项目”正式对外发布。

据了解，100个青年志愿服务项目覆盖理论宣讲、城市治理、乡村振兴、为老服务、关爱少年儿童、阳光助残、生态环保、文化传播8个领域，不仅有“暖春行动”“高山最后一公里”等传统项目，还有“共富工坊”“助残共富”“后浪·潮涌”等助力共富、服务民生的新项目。

其中，“小太阳”梦想医学院青少年生命教育志愿服务项目根据青少年身心发展阶段特征，多元化设置校园生命教育健康课堂并将专业知识送进学校，同时开展医展假日体验营活动，帮助广大青少年提高生命认知、提高心理素质；“新工人夜校”打造

产业工人成长港湾志愿服务项目，聚焦工业社区产业工人就业需求，打造职业赋能“加油站”，推出新能源汽车修理、工业机器人制造、茶艺师、咖啡师、面点师等20项精品课程，帮助产业工人实现技术技能提高、生活品质提升。

“这100个项目既是宁波共青团服务大局的生动实践，更是青年志愿者建功新时代的青春宣言。接下来，这些项目将面向社会推广，形成资源对接，积极发挥优势，助力社会发展。”团市委相关负责人说。

此外，大会选举产生了第五届理事会，通报了第七届中国青年志愿服务项目大赛和公益创业赛宁波获奖项目，举行了“后浪奔涌 志愿同行”青年志愿服务分享会。4名优秀青年志愿者代表分享了自己参与共同富裕、社会治理、重大赛会、助老助残等志愿服务的经历。

打造梯次并进的创新雁阵 镇海近600家高新技术企业追“高”逐“新”

本报讯（记者沈晔晖 通讯员张超梁 方锐）昨天，记者在位于镇海的夏厦精密新能源汽车变速箱齿轮5G智能生产车间内看到，机械臂在磨齿设备、滚齿设备、检测设备等多种设备间闪烁腾挪，串联起生产、检测等多个环节。这是镇海区近600家高新技术企业追“高”逐“新”的缩影。

企业是最活跃的创新力量，镇海强化科技和产业融合发展，加快打造以高新技术企业为主体、大中小企业梯次并进的雁阵，锻造新质生产力“强引擎”。

“前浪”引领，在不断加大创新投入中释放发展红利。百隆东方、天衡药业均跻身浙江省高新技术企业创新能力500强企业。其中，百隆东方持续发力高品质喷气气流色纺纱制备关键技术及产业化领域，喜获国家科技成果2项、发明专利6项，新增销售额近27.8亿元，实现经济效益和社会效益双丰收。天衡药业投资3亿多元，新建制药智能工厂，生产效率、能源综合利用率分别提升逾27%、逾23%，产品研制周期缩短逾34%，目前企业20多个品种的药品入选国家

重点新产品。

“后浪”竞相奔涌，越来越多“新生代”勇挑大梁，依靠创新成长为中坚力量。“在磁性材料领域，我们攻关技术、整合资源、推进产业，最近首次获评高新技术企业。”宁波磁性材料应用技术创新中心有限公司总经理满其奎告诉记者，公司实施技术链集中攻关，重点面向5G、6G通信等领域，开展新型软磁材料的开发及产业化。据悉，镇海有137家企业最近首次获评高新技术企业，为创新雁阵再添生力军。

创新，不囿于自身，更要对中小企业赋能。作为镇海高新技术企业引领者之一，宁波智能装备研究院有限公司自成立以来，致力推动科技成果转化和技术交易。“我们已成功助力宁波市科技型中小企业完成技术交易合同数十份，技术交易总额突破2000万元。”公司总经理于兴虎表示，已在精密机械设计、电子制造工艺、算法优化及应用集成等多个智能制造核心领域取得显著成果。

“为深挖全区高新技术企业潜力，我们建立企业梯队培育库，拓展申报范围，大力培育集成电路、半导体、数字经济等领域的高新技术企业，今年目标新增高新技术企业100家。”镇海区科技局相关负责人表示。



社区“厨神”争霸赛

昨日中午，鄞州区姜山镇狮山社区举行“厨神”争霸赛，28名居民代表大显身手，比拼厨艺。浓香的新疆抓饭、清爽的凉拌海蜇、肥而不腻的东北杀猪菜、鲜美的红膏蟹、醇香的羊肉汤……美食带来的温暖在每个人心间徜徉。

(王博 周凌峰 摄)

浙产电影闪耀宁波元素

记者 廖惠兰

《想飞的女孩》《潮》《不说话的爱》等多部浙产电影蓄势待发，即将登陆全国院线。记者发现，其中不少影片与宁波有关，包括入围第75届柏林国际电影节主竞赛单元的《想飞的女孩》，以及聚焦听障群体的温情之作《不说话的爱》。

将于3月8日全国上映的《想飞的女孩》，由著名导演文晏执导，刘浩存、文淇领衔主演。影片在宁波象山取景，讲述了一对表姐妹在成长与救赎中经历的挣扎与温情。

“这部影片除了在我们影视城的襄阳城街道、大福红桥、古战场、建邦大街、唐城西市城门等多处取景外，还去了石浦老街、东旦

沙滩等地取景，等影片上映后，大家可以找找看。”象山影视城相关负责人透露。

导演文晏曾凭借《白日焰火》获得柏林电影节金熊奖，此次新作延续了她对社会现实的深刻洞察，展现了当代年轻人为了实现梦想所经历的挣扎与艰辛。

影片中，田恬（刘浩存饰演）为逃离毒窟，投奔已决裂五年的表姐方笛（文淇饰演）。然而，方笛为了生存和梦想早已伤痕累累，姐妹二人的命运在犯罪片式的步步紧逼下重新交织。影片不仅展现了人性的复杂，也呼唤着人与人之间的信任与关爱。

由宁波影视企业——工夫影业（宁波）有限公司和爱奇艺影业、中影股份等联合出品的《不说话的爱》，计划于4月3日全国上映。影片由沙漠执导、陈国富监制、张艺兴领衔主演，聚焦孤独症儿童和听障群体，通过一段感人至深的父女故事，展现了爱与包容的力量。

影片中，张艺兴饰演的听障爸爸小马与女儿木木（李格按饰演）之间的互动，展现了亲情的深厚与温暖。为真实呈现听障群体的生活，主创团队耗时三年深入接触听障人士，力求用电影为他们发声。

值得一提的是，浙产电影去年在“五个一工程”奖、金鸡奖等评选中获得多项荣誉。其中《热烈》《万里归途》《人生大事》获得第十七届精神文明建设“五个一工程”优秀作品奖，这是浙江在“五个一工程”奖电影类首次获得“大满贯”，得奖数与北京、上海、河北并列第一。

在第37届中国电影金鸡奖颁奖典礼上，浙江出品的电影《里斯本丸沉没》《热烈》和《乘船而去》都有收获。由宁波影视艺术有限责任公司领衔出品的电影《好好说再见》，在第六届金鸡电影创投大会上斩获金鸡创投大会大奖，它成为获评“金鸡创投制作中项目”的两部影片之一。该影片以温情视角探讨了安宁疗护的理念和经验，体现了宁波本土文化的多样性与深度。这部影片不仅由宁波本土制作团队打造，还在拍摄中融入了许多宁波元素，例如宁波方言、传统美食及宁波人乐观向上的生活态度等。

在宁波，看见文明中国

传承雷锋精神 凝聚爱心力量 鄞州义工雷锋月活动启动

本报讯（记者吴向正 通讯员龚静 谢丽娜）昨日下午，“春‘锋’十里，微光同行——鄞州义工雷锋月活动启动仪式暨大型公益市集”在鄞州印象城一号门广场举行。启动仪式上，鄞州区35支慈善义工大队代表在学雷锋主题旗帜上按下手印，心手传递，共启活动。

本次活动由鄞州区慈善总会义工分会主办、鄞州区微光慈善义工服务中心承办，旨在传承雷锋精神，凝聚社会爱心力量。

舞台上音乐响起，多才多艺的“微光”文艺慈善义工带来了自编自演的舞蹈和腰鼓节目，吸引了大批市民驻足观看。现场发布了相关活动内容，包括10余场大型主题公益活动，包括“传承雷锋精神·共筑美好蓝湾咸祥

镇雷锋月”活动、“花焕鄞州，共植未来”植树节公益游园活动、“同游步道，你去我捡”活动等。

随着漂亮的气球飞向天空，大型公益市集正式拉开帷幕。广场上，爱心理发、头疗按摩、健康义诊、心理咨询、书籍募捐、急救宣讲等30多个摊位有序排列。来自鄞州区美容美发行业协会慈善义工大队的理发师为市民打造清爽利落发型；医护人员耐心细致地为市民检查身体、答疑解惑；11名来自蓝天应急救援慈善义工大队的队员，通过场景模拟和现场演示，向市民传授普及急救知识；一本本承载着知识与爱心的书籍通过图书交换和“漂流”的形式，传递给有需要的人们；4个爱心义卖摊位摆满了琳琅满目的商品，每一笔爱心款都为公益事业添了一份力……



慈善义工通过现场演示宣讲急救知识。

(吴向正 摄)